

債券内容説明書  
平成 18 年 4 月 27 日現在

## 鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券

法人情報の部  
平成 16 年度



独立行政法人

鉄道建設・運輸施設整備支援機構

1. 本債券内容説明書法人情報の部（平成 16 年度）（以下、「本説明書法人情報の部」という。）は、独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構法（平成 14 年 12 月 18 日法律第 180 号、以下、「機構法」という。）第 19 条に基づき、国土交通大臣の認可を受けて発行する債券（以下、「本債券」という。）の発行者である独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構（以下、「当機構」という。）の経理の状況、その他事業の内容に関する重要な事項を平成 18 年 4 月 27 日時点以前の情報に基づき記載しています。また、本説明書法人情報の部は、二分冊で構成されています。次頁記載の目次のうち、「第 5 経理の状況 4.財務諸表（企業会計原則準拠）等について」を別冊に記載していますので併せてご欄ください。
2. 本債券は政府保証の付されていない公募債券です。当機構は、当該債券を発行する都度、「債券内容説明書証券情報の部」（以下、「本説明書証券情報の部」という。）を作成する予定です。本説明書証券情報の部には、該当する公募債券に関する詳細が記載されます。公募債券への投資判断にあたっては、債券内容説明書証券情報の部も併せてご欄ください。
3. 本債券については、証券取引法（昭和 23 年 4 月 13 日法律第 25 号）第 3 条により同法第 2 章の規定が適用されず、従って、その募集について同法第 4 条第 1 項の規定による届出は行われておりません。本説明書は、本債券に対する投資家の投資判断に資するために、当機構の事業等について、並びに当機構の前身である日本鉄道建設公団（以下「旧公団」という。）及び運輸施設整備事業団（以下「旧事業団」という。）に関してそれぞれ日本鉄道建設公団法（昭和 39 年法律第 3 号、以下「旧公団法」という）及び運輸施設整備事業団法（平成 9 年法律第 83 号、以下「旧事業団法」という。）の規定等に基づき作成された財務諸表、附属明細書、事業報告書等の既存の開示資料を抜粋又は要約して当機構が任意に作成したものであり、証券取引法第 13 条第 1 項に基づく目論見書ではありません。また、本説明書中の財務諸表については、証券取引法第 193 条の 2 に規定される監査証明は受けておりません。  
なお、その他本債券の詳細については、発行要項を併せてご覧下さい。
4. 当機構の財務諸表は、「中央省庁等改革基本法」（平成 10 年 6 月 12 日法律第 103 号）第 38 条第 3 号及び「独立行政法人通則法」（平成 11 年 7 月 16 日法律第 103 号、以下「通則法」という。）第 37 条により原則として企業会計原則に基づき処理されるとともに、「独立行政法人会計基準」、「独立行政法人会計基準注解」（平成 12 年 2 月 16 日独立行政法人会計基準研究会）、機構法、国土交通大臣の認可を受けて定めた「独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構業務方法書」及び同大臣への届出が義務付けられている「独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構会計規程」等に準拠して作成されます。  
また、当機構の財務諸表は、通則法第 38 条第 1 項及び第 2 項により、毎事業年度の終了後 3 月以内に、監事及び会計監査人の意見を付した財務諸表を国土交通大臣に提出してその承認を受けなければならないとされており、
5. 当機構は、特殊法人等改革基本法（平成 13 年 6 月 21 日法律第 58 号）及び特殊法人等整理合理化計画（平成 13 年 12 月 19 日閣議決定）に基づき、旧公団及び旧事業団の業務を承継する独立行政法人として設立されました。機構法附則第 2 条及び第 3 条により、機構の成立の時に於いて解散した旧公団及び旧事業団の一切の権利及び義務は、国が承継する資産を除き、当機構が承継しております。

#### 本説明書に関する連絡場所

横浜市中区本町六丁目 50 番地 1 横浜アイランドタワー

独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構 経理資金部資金企画課

電話番号 045(222)9040

# 目 次

## 法人情報の部

### 第 1 法人の概況

1. 主要な経営指標等の推移	1
2. 独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構沿革	7
3. 事業の内容	8
4. 新幹線建設について	31
5. 民鉄線事業について	34
6. 鉄道建設業務等の概要について	37
7. 資金調達の概要	47
8. 国庫補助金、運営費交付金及び政府補助金	52
9. 行政改革関連事項について	54
10. 関係会社の状況	61
11. 役職員数の状況	61

### 第 2 事業の状況

1. 業績等の概要	62
2. 対処すべき課題	77
3. 事業等のリスク	83
4. 経営上の重要な契約等	83
5. 財政状態及び経営成績の分析	83
6. 研究開発活動	85

### 第 3 設備の状況

1. 設備投資等の概要	90
2. 主要な設備の状況	90
3. 設備の新設、除却等の計画	90

### 第 4 法人の状況

1. 資本金残高の推移	91
2. 役員の状況	93
3. コーポレート・ガバナンスの状況	94

### 第 5 経理の状況

1. 財務諸表の作成方法について	97
2. 当機構の財務について	97
3. 監査証明について	97
4. 財務諸表（企業会計原則準拠）等について	97

### 第 6 法人の参考情報

独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構 中期目標	99
独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構 平成 18 年度計画	105
国土交通省独立行政法人評価委員会 平成 16 事業年度業務実績評価調査	122

注 1：本説明書中の数値は特に他の記載がない限り、平成 17 年 3 月 31 日現在のものです。

注 2：本説明書中の表は計数が四捨五入されているため、合計は計数の総和と必ずしも一致しないことがあります。

注 3：当機構の事業年度は、通則法第 36 条により毎年 4 月 1 日に始まり、翌年 3 月 31 日に終わるものとされておりますが、同条第 2 項により最初の年度は当該規定にかかわらず、その成立した日に始まり、翌年の 3 月 31 日に終わるものとされています。また、当機構の財務諸表は、通則法第 38 条第 1 項及び第 2 項により、毎事業年度の終了後 3 月以内に、監事及び会計監査人の意見を付した財務諸表を国土交通大臣に提出してその承認を受けなければならないとされております。本説明書には、当機構の平成 17 年 3 月 31 日に終了した平成 16 事業年度の財務諸表と決算附属明細書、並びに平成 16 年 3 月 31 日に終了した平成 15 事業年度の財務諸表と決算附属明細書を掲載しております。

## 法人情報の部

## 第1 法人の概況

### 1. 主要な経営指標等の推移

独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構（以下「当機構」という。）は平成15年10月1日に設立されています。したがって、以下の主要な経営指標等においては、当機構の平成15年度（平成15年10月1日から平成16年3月31日までの期間）から平成16年度における法人単位の財務諸表及び各勘定に関して記載しています。

#### 独立行政法人 鉄道建設・運輸施設整備支援機構

##### 法人単位

（単位：百万円）

	平成15年度		平成16年度	
	法人個別	連結	法人個別	連結
経常収益	1,012,478	1,022,981	1,315,414	1,342,941
経常利益 *1	60,880	62,191	256,680	259,583
当期純利益	62,410	63,070	588,196	590,402
資本金 *5	74,501	74,501	74,501	74,501
純資産額 *3	924,499	924,835	1,504,584	1,507,173
総資産額	14,563,778	15,117,477	14,154,474	14,595,284
自己資本比率 *4	6.3%	6.1%	10.6%	10.3%

##### 建設勘定<sup>(注)</sup>

（単位：百万円）

	平成15年度	平成16年度
経常収益	216,582	279,437
経常利益 *1	76	357
当期純利益	78	298
資本金 *2	56,170	56,170
純資産額 *3	299,062	298,361
総資産額	6,328,878	6,437,554
自己資本比率 *4	4.7%	4.6%

(注)旧公団においては、「一般勘定」となっています。

**船舶勘定**

(単位：百万円)

	平成15年度	平成16年度
経常収益	27,666	50,177
うち補助金等収益	186	66
経常損失	*1 402	17,298
当期純損失	39	17,464
資本金	*2 16,165	16,165
資本合計	28,289	45,753
総資産額	410,142	353,325
自己資産比率	*4 -	-

**造船勘定**

(単位：百万円)

	平成15年度	平成16年度
経常収益	234	258
うち補助金等収益	91	67
経常損失	*1 10	7
当期純利益	1	5
資本金	*5 2,000	2,000
資本合計	4,034	4,038
総資産額	5,670	5,661
自己資本比率	*4 71.1%	71.3%

**基礎的研究等勘定**

(単位：百万円)

	平成15年度	平成16年度
経常収益	476	870
うち補助金等収益	242	-
経常利益	*1 78	155
当期純利益	78	155
資本金	*2 66	66
資本合計	134	266
総資産額	37,290	53,396
自己資本比率	*4 0.4%	0.5%

### 助成勘定(注)

(単位:百万円)

	平成15年度	平成16年度
経常収益	510,368	837,008
うち補助金等収益	86,484	109,636
経常損失 *1	17,101	36,221
当期純損失	17,101	36,221
資本金 *2	100	100
資本合計	863,174	826,954
総資産額	6,304,064	5,899,560
自己資本比率 *4	13.7%	14.0%

(注) 旧事業団においては「鉄道勘定」となっています。

### 特例業務勘定

(単位:百万円)

	平成15年度		平成16年度	
	法人個別	連結	法人個別	連結
経常収益(注1)	404,833	415,337	416,428	443,957
経常利益 *1	78,411	79,723	309,945	312,848
当期純利益	79,580	80,241	641,674	643,880
資本金(注2)	-	-	-	-
資本合計	213,585	213,248	421,001	423,589
総資産額	3,679,389	4,233,189	3,608,117	4,049,027
自己資本比率 *4	-	-	-	-

(注1) 特例業務勘定の経常収益には、土地売却収入、JR株式売却収入のような不確定な要因を含みます。したがって、当該収入の変動により、当期純利益又は当期純損失も変動します。

(注2) 本勘定に資本金は存在しません。

#### [指標等の説明]

\* 1 : 経常利益(損失) = 経常収益 - 経常費用

\* 2 : 資本金 = 政府出資金

\* 3 : 純資産額 = 自己資本 = 資本金 + 剰余金(欠損金)

\* 4 : 自己資本比率 = (資本合計(純資産) / 負債・資本合計) × 100

\* 5 : 資本金 = 政府出資金 + 日本政策投資銀行出資金

## 旧日本鉄道建設公団

参考として、旧日本鉄道建設公団（以下「旧公団」という。）の平成11年度から平成15年度（平成15年4月1日から同年9月30日までの期間）における主要な経営指標等を各勘定毎に記載しています。

### < 一般勘定 >

（単位：百万円）

	平成11年度	平成12年度	平成13年度	平成14年度	平成15年度
経常収益	211,999	250,216	244,763	266,547	123,912
経常利益 <sup>*1</sup>	1,499	932	415	4,566	2,913
当期利益金又は損失金 <sup>(注1)</sup>	13,246	707	228	4,546	2,911
資本金 <sup>2</sup>	64,180	64,180	64,180	56,170	56,170
純資産額 <sup>3</sup>	50,833	233,662	233,440	261,297	264,208
総資産額	5,333,384	5,654,671	6,000,950	6,214,508	6,295,301
自己資本比率 <sup>4</sup>	1.0%	4.1%	3.9%	4.2%	4.2%

（注1）平成11年度の当期損失金は、千葉急行電鉄株式会社の経営破綻の処理に当たり147億円の特別損失(固定資産売却損)が発生したことにより生じたものです。なお、処理経過の詳細については、第1 法人の概況 5.民鉄線事業をご覧ください。

### < 特例業務勘定 >

（単位：百万円）

	平成11年度	平成12年度	平成13年度	平成14年度	平成15年度
経常収益 <sup>(注1)</sup>	943,029	329,707	413,342	502,042	82,077
経常利益 <sup>*1</sup>	91,065	59,033	22,514	108,085	89,347
当期利益金又は損失金 <sup>(注2)</sup>	88,429	59,033	22,514	108,085	89,347
資本金 <sup>(注3)</sup>	-	-	-	-	-
純資産額 <sup>*3</sup>	3,213,230	3,154,197	3,176,711	3,284,796	3,195,449
総資産額	3,502,772	3,374,090	3,237,086	3,333,313	3,241,253
自己資本比率 <sup>*4</sup>	91.7%	93.5%	98.1%	98.5%	98.6%

（注1）特例業務勘定の経常収益には、土地売却収入、JR株式売却収入のような不確定な要因を含みます。したがって、当該収入の変動により、当期利益金又は当期損失金も変動します。

（注2）平成12年度及び平成15年度の当期損失金は、主にJR株式の売却を行わなかったことにより生じたものです。

（注3）本勘定に資本金は存在しません。

### 〔一般勘定及び特例業務勘定共通〕

（注）旧公団は連結財務諸表を作成していないため、連結会計年度に係る主要な経営指標等の推移については記載していません。

### 〔指標等の説明〕

\* 1：経常利益 = 経常収益 - 経常費用

\* 2：資本金 = 政府出資金

\* 3：純資産額 = 自己資本 = 政府出資金 + 剰余金（欠損金）

\* 4：自己資本比率 = 資本合計 / 負債・資本合計 × 100

## 旧運輸施設整備事業団

参考として、旧運輸施設整備事業団（以下「旧事業団」という。）の平成11年度から平成15年度（平成15年4月1日から同年9月30日までの期間）における主要な経営指標等を各勘定毎に記載しています。

### < 鉄道勘定 >

（単位：百万円）

	平成11年度	平成12年度	平成13年度	平成14年度	平成15年度
経常収益	945,687	921,622	892,058	849,336	328,454
事業収入 <sup>(注)</sup>	746,821	708,444	697,687	735,348	299,713
国庫補助金収入	197,753	211,966	193,639	112,893	28,146
政府補給金収入	762	736	542	743	372
当期利益金	18,018	20,428	23,186	26,952	16,259
資本金	100	100	100	100	100
資本合計	967,314	946,886	923,701	896,749	880,490
総資産額	7,551,275	7,271,665	6,985,757	6,645,031	6,547,863

（注）事業収入 = （割賦譲渡収入 + 譲渡管理費等収入）

### < 船舶勘定 >

（単位：百万円）

	平成11年度	平成12年度	平成13年度	平成14年度	平成15年度
経常収益	81,287	78,644	73,800	64,766	29,439
事業収入 <sup>(注1)</sup>	75,487	72,910	69,772	63,066	28,982
政府補給金収入	1,696	2,449	250	250	-
当期利益金 <sup>(注2)</sup>	0	0	0	2,822	74
資本金	15,570	15,945	16,165	16,365	16,365
資本合計	15,570	15,945	16,165	13,543	13,617
総資産額	532,515	518,378	482,840	443,399	459,582
引当金戻入額 <sup>(注2)</sup>	2,899	2,508	2,517	572	-
引当金繰入額 <sup>(注2)</sup>	2,508	2,517	572	-	-
(繰入額) - (戻入額)	392	9	1,945	-	-

（注1）事業収入 = （旅客船使用料 + 貨物船使用料 + 係留船使用料 + 貸付金利息 + 債務保証料）

（注2）当勘定における損益計算では、前年度に費用計上した引当額をいったん収益として戻入れた後、当該年度に発生した収支差相当額を引当金限度額の範囲内で費用（引当額）として繰入れます。このため、当期利益金は計上されず、実質的な損益状況は引当金の繰入・戻入差額となります。

なお、上記により「船舶勘定」における年間損益は事業団発足以来、ゼロとなっていました。平成14年度決算においては、損失金が発生したため、貸倒引当金及び事業資産損失引当金繰入を計上していません。当期損失金は、旧事業団法第29条第2項の規定により繰越欠損金として処理しています。

## &lt; 造船勘定 &gt; (旧造船業基盤整備事業協会)

(単位:百万円)

	平成11年度	平成12年度 4月～2月期	平成12年度 3月期	平成13年度	平成14年度	平成15年度
経常収益	1,391	899	186	1,500	1,049	75
事業収入 <sup>(注)</sup>	1,053	121	3	83	810	72
国庫補助金収入	320	187	183	1,390	160	1
当期利益金	245	330	65	322	2,706	55
資本金	7,350	4,811	2,000	2,000	2,000	2,000
資本合計	10,058	7,189	7,124	6,802	4,096	4,041
総資産額	12,151	9,645	9,519	9,200	5,738	5,654

旧事業団は、平成13年3月1日に造船業基盤整備事業協会の業務の一部を承継しています。平成11年度及び平成12年4月1日～平成13年2月28日までは、造船業基盤整備事業協会の決算、平成13年3月1日～3月31日及び平成13年度以降は旧事業団における造船勘定としての決算となっています。

(注) 事業収入 = (納付金収入 + 信用基金収入 + 受託業務収入 + 事業資産譲渡収入 + 事業資産貸付収入 + 寄付金収入)

## &lt; 基礎的研究等勘定 &gt;

(単位:百万円)

	平成11年度	平成12年度	平成13年度	平成14年度	平成15年度
経常収益	283	394	745	970	454
事業収入 <sup>(注)</sup>	230	325	426	451	156
国庫補助金収入	39	39	275	410	133
当期利益金	415	1,562	448	59	22
資本金	2,341	2,716	3,101	3,101	3,101
資本合計	1,427	240	177	118	96
総資産額	21,153	21,924	29,569	37,275	37,130

(注) 事業収入 = (貸付金利息 + 融資事業収入)

## 2. 独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構沿革

年 月	事 項
	<p>運輸施設整備事業団 日本鉄道建設公団 独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構</p>
昭和34年 6月	国内旅客船公団設立
昭和36年 4月	国内旅客船公団が、特定船舶整備公団と改称
昭和39年 3月	日本鉄道建設公団設立
昭和41年12月	特定船舶整備公団が、船舶整備公団と改称
昭和45年 5月	日本鉄道建設公団に、新幹線鉄道の建設業務追加
同年7月	本州四国連絡橋公団の設立に伴い、本四淡路線及び本四備讃線の調査業務移管
昭和47年 6月	日本鉄道建設公団に、民鉄線の建設及び大改良業務を追加
昭和53年12月	特定船舶製造業安定事業協会設立
昭和57年11月	上越新幹線（大宮・新潟間）開業
昭和62年 4月	国鉄改革に伴い、国鉄分割民営化（ＪＲグループ設立） 日本国有鉄道清算事業団設立 新幹線鉄道保有機構設立
同年9月	新幹線鉄道の建設事業を日本鉄道建設公団が承継
昭和63年 3月	津軽海峡線（青函トンネル）開業
平成元年 7月	特定船舶製造業安定事業協会が、造船業基盤整備事業協会と改称
平成 3年10月	新幹線鉄道保有機構の業務を引き継ぎ、鉄道整備基金設立
平成 9年10月	鉄道整備基金と船舶整備公団が統合し、運輸施設整備事業団設立
	北陸新幹線（高崎・長野間）開業
平成10年10月	解散した日本国有鉄道清算事業団の業務を、日本鉄道建設公団が承継 国鉄清算事業本部を設置
平成13年 3月	解散した造船業基盤整備事業協会の業務の一部を、 運輸施設整備事業団が承継
同年12月	特殊法人等整理合理化計画により、日本鉄道建設公団と運輸施設整備事業団が統合し、 独立行政法人となることが閣議決定
平成14年12月	東北新幹線（盛岡・八戸間）開業
平成15年10月	独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構（鉄道・運輸機構）設立
平成16年 3月	九州新幹線（新八代・鹿児島中央間）開業

### 3. 事業の内容

#### (1) 設立の経緯及び目的

独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構は、平成13年12月に閣議決定された「特殊法人等整理合理化計画」に基づき、平成15年10月1日付けで旧日本鉄道建設公団と旧運輸施設整備事業団が統合し、独立行政法人通則法（平成11年法律第103号、以下「通則法」という。）及び独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構法（平成14年12月18日法律第180号、以下「機構法」という。）の定めるところにより設立された法人です。

当機構の目的は、鉄道の建設等に関する業務及び鉄道事業者、海上運送事業者等による運輸施設の整備を促進するための助成その他の支援に関する業務を総合的かつ効率的に行うことにより、輸送に対する国民の需要の高度化、多様化等に的確に対応した大量輸送機関を基幹とする輸送体系の確立並びにこれによる地域の振興並びに大都市の機能の維持及び増進を図るとともに、運輸技術に関する基礎的研究に関する業務を行うことにより、陸上運送、海上運送及び航空運送の円滑化を図り、もって国民経済の健全な発展と国民生活の向上に寄与することとされています。

当機構の前身の1つである旧公団は、昭和39年3月23日に日本鉄道建設公団法（昭和39年法律第3号、以下「旧公団法」という。）に基づき、「鉄道の建設等を推進することにより、鉄道交通網の整備を図り、もって経済基盤の強化と地域格差の是正に寄与するとともに、大都市の機能の維持及び増進に資すること」を目的として設立されました。なお、平成10年10月に、国鉄長期債務等の抜本的な処理を図るため、日本国有鉄道清算事業団の債務等の処理に関する法律（平成10年法律第136号、以下「債務等処理法」という。）が施行され、旧日本国有鉄道清算事業団（以下「旧清算事業団」という。）は解散し、旧清算事業団が行っていた旧国鉄職員の年金給付費用等の支払業務等を旧公団が引き継ぎました。

また、当機構のもう1つの前身である旧事業団は、平成9年10月1日に、鉄道整備基金（平成3年10月設立。その前身は、昭和62年4月設立の新幹線鉄道保有機構。以下「旧基金」という。）と船舶整備公団（昭和34年6月国内旅客船公団として設立。その後、特定船舶整備公団を経て昭和41年12月に名称変更。）が統合、運輸施設整備事業団法（平成9年法律第83号、以下「旧事業団法」という。）に基づき、「鉄道事業者、海上運送事業者等による運輸施設の整備を促進するための助成その他の支援を総合的かつ効率的に行うことにより、輸送に対する国民の需要の高度化、多様化等に的確に対応した大量輸送機関を基幹とする輸送体系の確立を図るとともに、運輸技術に関する基礎的研究に関する業務を行うことにより、陸上運送、海上運送及び航空運送の円滑化を図り、もって国民経済の健全な発展と国民生活の向上に寄与すること」を目的として設立されました。

#### (2) 資本金の構成

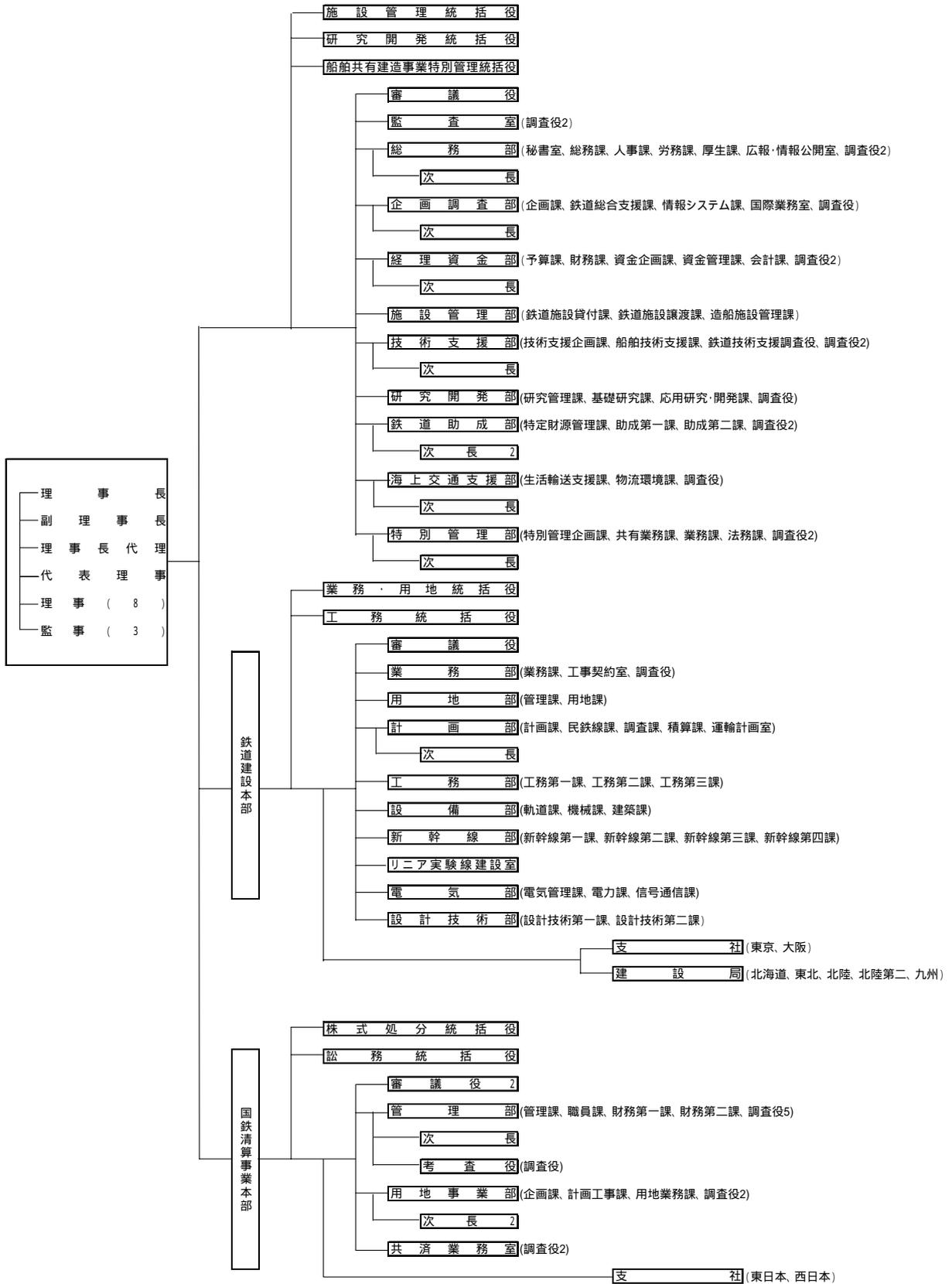
当機構の資本金は745億118万804円（平成17年3月31日現在）であり、735億118万804円が政府出資金、残り10億円が日本政策投資銀行からの出資金です。各勘定の構成は以下の通りです。

（内訳）

	（単位：百万円）
建設勘定 .....	56,170
船舶勘定 .....	16,165
造船勘定 <sup>（注）</sup> .....	2,000
基礎的研究等勘定 .....	66
助成勘定 .....	100
特例業務勘定 .....	-
資本合計	74,501

（注）造船勘定の20億円のうち、10億円が日本政策投資銀行からの出資金です。

( 3 ) 組織圖 (平成 18 年 4 月 1 日現在)



#### **(4) 日本政府との関係について**

##### **主務大臣について**

機構法第 27 条により、当機構の主務大臣は国土交通大臣とされており、国土交通大臣は、通則法に基づき、理事長及び監事の任命及び解任、業務方法書の認可、財務諸表の承認等を行います。

##### **役員について**

当機構の理事長については通則法第 20 条第 1 項により、及び監事については同条第 2 項により国土交通大臣が任命し、理事については同条第 3 項により理事長が任命しております。なお、通則法第 23 条により、国土交通大臣又は理事長は、それぞれの任命に係る役員を解任することができますとされております。

##### **業務運営について**

###### **(ア)業務方法書**

通則法第 28 条により、当機構は、業務方法書を作成し、国土交通大臣の認可を受けなければならないとされております。これを変更しようとするときも同様です。

###### **(イ)独立行政法人評価委員会**

通則法第 12 条により、当機構の業務の実績に関する評価等を行うため、当機構を所管する国土交通省に独立行政法人評価委員会（以下「評価委員会」という。）が設置されております。

###### **(ウ)中期目標**

通則法第 29 条により、国土交通大臣は、あらかじめ評価委員会の意見を聴き、3 年以上 5 年以下の期間において当機構が達成すべき業務運営に関する目標（以下「中期目標」という。）を定め、これを指示するとともに公表しなければならないとされております。これを変更したときも同様です。当機構の現行の中期目標は、平成 15 年 10 月 1 日から平成 20 年 3 月 31 日までの 4 年 6 月間について定められております。

###### **(エ)中期計画**

通則法第 30 条により、当機構は、前述の中期目標を達成するための計画（以下「中期計画」という。）を作成し、国土交通大臣の認可を受けることとなっており、これを変更しようとするときも同様です。なお、国土交通大臣は、中期計画の認可をしようとするときは、あらかじめ評価委員会の意見を聴かななければならないとされております。

###### **(オ)年度計画**

通則法第 31 条により、当機構は、毎事業年度の開始前に、中期計画に基づき、その事業年度の業務運営に関する計画（以下「年度計画」という。）を定め、国土交通大臣に届け出るとともに、公表しなければならないとされております。これを変更したときも同様です。

###### **(カ)評価等**

- ・通則法第 32 条により、当機構は、各事業年度における業務の実績について評価委員会の評価を受けなければならないとされております。なお、評価委員会は当該評価を行ったときは、遅滞なく、当機構のほか「総務省組織令」（平成 12 年政令第 246 号）で定める「政策評価・独立行政法人評価委員会」（以下「審議会」という。）に評価結果を通知するとともに、必要があると認めるときは、当機構に対して業務運営の改善その他の勧告をすることができるかとされております。また、通知内容は公表しなければならないとされております。
- ・当機構は、通則法第 33 条により、中期目標の期間の終了後 3 月以内に、当該中期目標に係る事業報告書を国土交通大臣に提出するとともに、公表しなければならないとされております。また、通則法第 34 条により、中期目標の期間における業務の実績について、評価委員会の評価を受けなければならないとされております。評価委員会は当該評価を行ったときは、遅滞なく当機構のほか審議会に評価結果を通知するとともに、必要があると認めるときは、当機構に対して、業務運営の改善その他の勧告をすることができるかとされております。また、通知内容は公表しなければならないとされております。

・通則法第 35 条第 3 項により、審議会は、当機構の中期目標の期間終了時において、主要な事務及び事業の改廃に関し、国土交通大臣に勧告することができるとされており。また、通則法第 35 条第 1 項及び第 2 項により、国土交通大臣は、当機構の中期目標の期間終了時において、評価委員会の意見を聴いたうえで、当機構の業務を継続させる必要性、組織の在り方その他その組織及び業務の全般にわたる検討を行い、その結果に基づき、所要の措置を講ずるものとされており。

なお、本説明書の末尾に国土交通省独立行政法人評価委員会が作成した「独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構 平成 16 年度業務実績評価調書」を添付しています。

## **(5) 財務及び会計について**

### **財務諸表等**

通則法第 38 条により、当機構は毎事業年度、財務諸表を作成し、当該事業年度の終了後 3 月以内に国土交通大臣に提出し、承認を受けなければならないとされており。

また、同条 3 項により、国土交通大臣は財務諸表を承認しようとするときは、あらかじめ、評価委員会の意見を聴かなければならないとされており。

### **会計監査人の監査**

通則法第 39 条により、当機構は、財務諸表、事業報告書(会計に関する部分に限る)及び決算報告書について、監事の監査のほか、会計監査人の監査を受けなければならないこととされており。なお、同法第 40 条により、会計監査人は、国土交通大臣が選任することとされており。

### **長期借入金及び債券**

機構法第 19 条第 1 項により、当機構は国土交通大臣の認可を受けて、長期借入金をし、又は、鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券を発行することができることとされており。なお、同条第 2 項により、国土交通大臣は認可しようとするときは、あらかじめ評価委員会の意見を聴かなければならないとされており。

上記により、当機構の業務は、国土交通大臣、評価委員会等による評価によって、当該業務の内容及び継続性等に影響を受ける可能性があります。

## **(6) 当機構の業務内容について**

当機構の業務は、機構法第 12 条並びに附則第 11 条及び債務等処理法第 27 条の規定により、「鉄道建設業務」、「船舶共有建造業務」、「高度船舶技術業務」、「基礎的研究等業務」、「鉄道助成業務」及び「国鉄清算業務」から構成されています。

### **鉄道建設業務**

当機構は、新幹線の建設等による国土交通軸を形成するための政策遂行機関としてその使命を果たすとともに、大都市においては、都市機能の維持、交通環境の整備等に、そして、地方においては経済基盤の強化、地域格差の是正に、総合鉄道技術を有する唯一の全国規模の公的機関として責務を果たしています。

当機構の鉄道建設等の業務は、新幹線鉄道、幹線鉄道、都市鉄道、津軽海峡線及び受託業務に大きく区分されます。

#### **(ア) 新幹線鉄道**

新幹線鉄道は、全国新幹線鉄道整備法(昭和 45 年 5 月 18 日法律第 71 号、以下「全幹法」という。)の成立によってその計画・実施が具体化されたものです。新幹線鉄道の建設は、当初、当機構の前身たる旧公団と旧国鉄が建設主体となっていました。昭和 62 年の国鉄の民営化に伴い、「旅客鉄道株式会社が建設主体とされている新幹線鉄道の建設に関する事業の日本鉄道建設公団への引継ぎに関する法律」(昭和 62 年法律第 104 号)に基づいて、整備新幹線の建設主体は旧公団に一元化されました。

整備新幹線の整備については、必要の都度、政府・与党の整備新幹線検討委員会における検討結果に基づいて、国の方針として整備計画が決められています。

整備新幹線は平成9年10月に北陸新幹線（高崎・長野間）平成14年12月に東北新幹線（盛岡・八戸間）平成16年3月に九州新幹線（新八代・鹿児島中央間）が開業しました。現在、北海道新幹線（新青森・新函館間）、東北新幹線（八戸・新青森間）、北陸新幹線（長野・富山間、富山・金沢間、福井駅部）及び九州新幹線（博多・新八代間）の建設が進んでいます。

整備新幹線は、機構法及び同法施行令に基づいて当機構が保有主体となり、完成後は営業主体となるJR旅客会社へ有償で貸し付けられることとなります。

整備新幹線の建設資金については、整備新幹線の貸付料収入の一部を充てた後、国及び地方公共団体が2：1の割合で負担することとなっています。

整備新幹線の貸付料は、投下資本の回収を前提として決定されるものではなく、営業主体（JR旅客会社）の受益の程度を勘案して算定される仕組みとなっています。

当機構では上記新幹線鉄道に係る鉄道施設の建設を行う他、新幹線鉄道の建設に関する調査を行います。

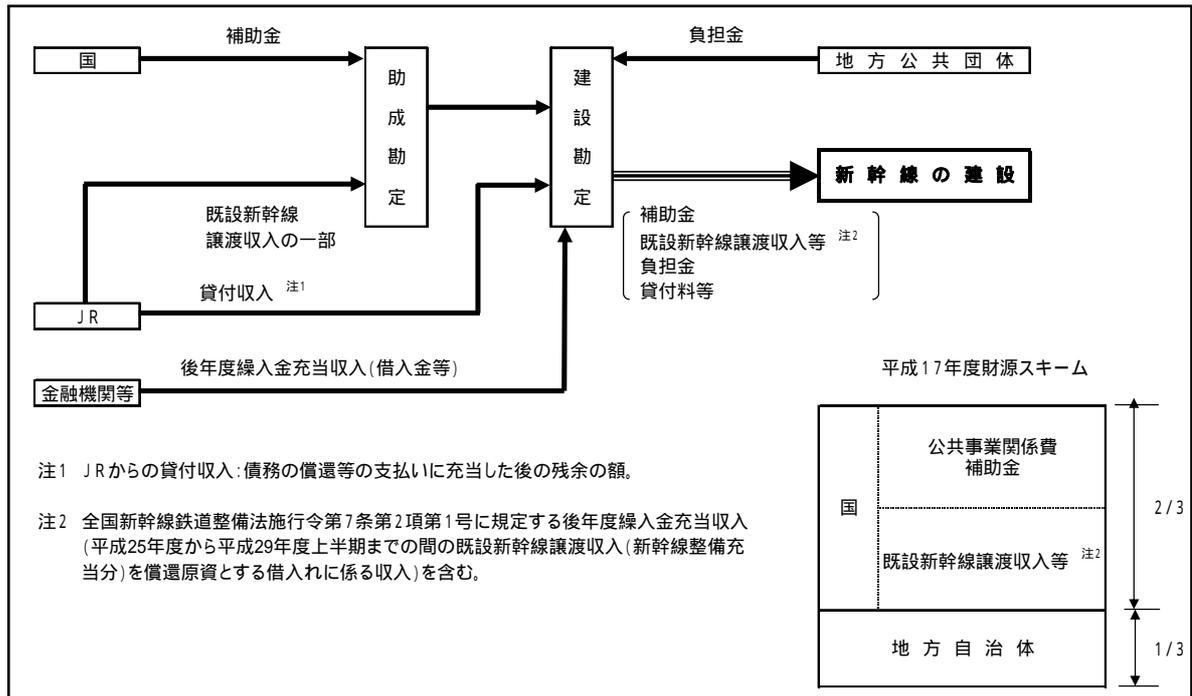
< 整備新幹線（整備計画路線） >

線名	区間	線路延長	備考
北海道新幹線	新函館・札幌	211km	未着工
	新青森・新函館	149km	建設中
東北新幹線	盛岡・八戸	97km	平成14年12月開業
	八戸・新青森	82km	建設中
北陸新幹線	高崎・長野	117km	平成9年10月開業
	長野・金沢	228km	建設中
	富山・金沢	68km	建設中
	福井駅部	1km	建設中
	金沢・大阪	254km	未着工
九州新幹線 （鹿児島ルート）	博多・新八代	130km	建設中
	新八代・鹿児島中央	127km	平成16年3月開業
九州新幹線 （長崎ルート）	鳥栖・武雄温泉	52km	未着工
	武雄温泉・諫早	45km	地元との調整が整った場合に着工
	諫早・長崎	21km	未着工
計	完成	341km	
	建設中	590km	
	着工準備中	45km	
	未着工区間	538km	
合計		1,514km	駅間距離

< 新線等調査 >

線名	調査概要
中央新幹線	東京都・大阪市間の地形、地質等に関する調査
四国新幹線	本州・淡路間の海底トンネル部に係る区間の地形、地質等に関する調査
中央リニア調査	大深度地下利用調査等

< 建設資金の流れ（整備新幹線） >



(イ) 幹線鉄道

幹線鉄道は、主要幹線及び大都市交通線、地方開発線並びに主要幹線鉄道線に区分されます。

( ) 主要幹線及び大都市交通線

旧国鉄時代に旧公団が旧国鉄新線（C D線）として建設していたもので、現在は当機構が貸付事業等を行っています。これは、昭和30年代の旧国鉄が、既設線の改良工事等に専念せざるを得ない状況の中で、大都市、主要都市の輸送力の強化を目的としてスタートした新線建設事業であり、主要な線としては武蔵野線、京葉線、根岸線、湖西線等があります。これらの全線は現在JR本州3社へ貸し付けられています。

( ) 地方開発線

旧国鉄時代に旧公団が国鉄新線（A B線）として建設していたもので、昭和55年の日本国有鉄道経営再建促進特別措置法（昭和55年法律第111号）により一時中断しましたが、その後、日本国有鉄道改革法等施行法（昭和61年法第93号）により、第3セクターが事業主体となり、あらためて地方鉄道新線として工事を再開した線です。建設資金については国の全額補助対象となっています。完成し、すべての路線が既に無償譲渡されています。

( ) 主要幹線鉄道線

大都市圏と地方の中核都市とを連絡する中距離連絡鉄道として新幹線鉄道と直接又は間接に接続する高速性等を有した旅客輸送経路及び長距離貨物輸送のための鉄道と位置づけられているもので、幹線鉄道の高速化を目的とした無利子貸付制度が適用されています。これに該当する線区として田沢湖線、奥羽線、東海道線（貨物）、智頭線等があります。これらの路線は既に完成し、各鉄道事業者へ譲渡されています。

(ウ) 都市鉄道

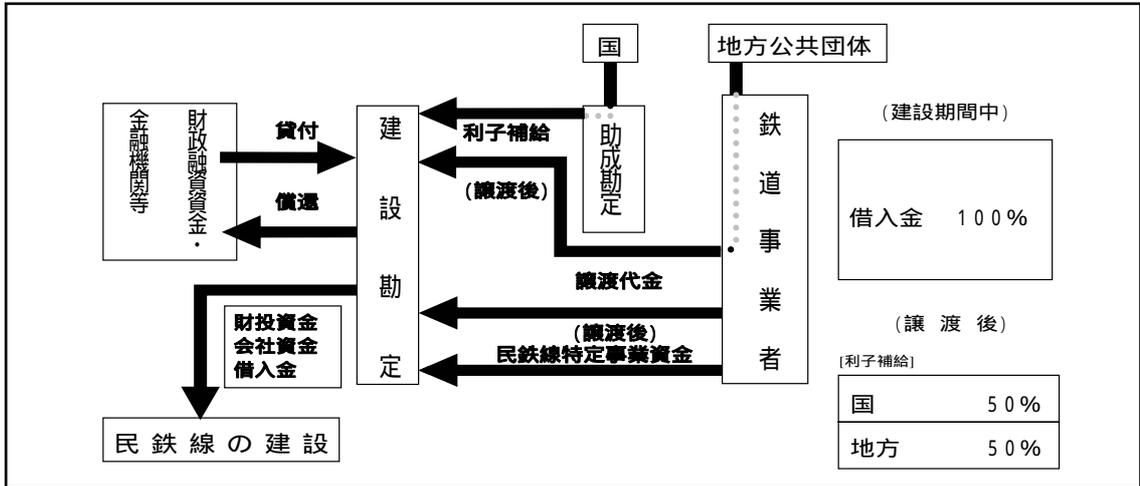
都市鉄道は、大都市圏その他の大都市及びその周辺地域における都市機能を支える基盤施設であり、通勤・通学輸送のみならず豊かで快適な都市生活を営む上で欠かすことのできない基幹的かつ必須の交通機関として位置づけられています。事業の採択の前提として、定期的に運輸政策審議会（現交通政策審議会）等において学識経験者の意見を集約しながら新線建設や大規模改良等の整備計画の方針が決められています。

都市鉄道は、民鉄線及び都市鉄道線に区分されます。

( ) 民鉄線

大都市圏（東京都、大阪市及び名古屋市並びにその周辺地域）における民鉄線の建設及び大改良を行うことにより、輸送力の増強と通勤・通学の混雑の緩和を目的としたものであり、現在建設中の路線としては、小田急小田原線（2）、西武池袋線、みなとみらい21線の3線であります。

< 建設資金の流れ（民鉄線） >

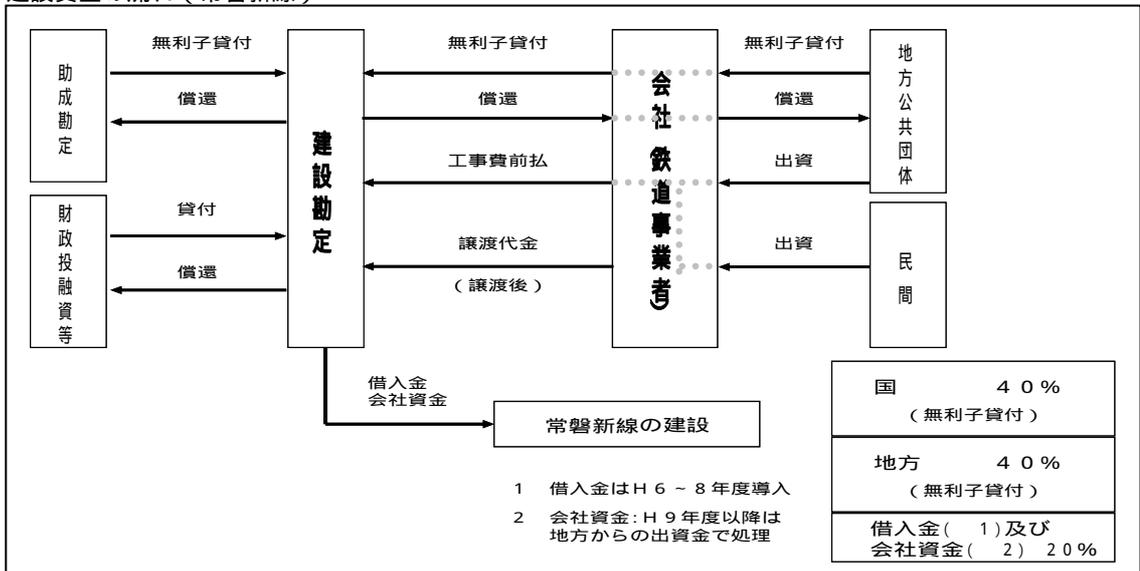


( ) 都市鉄道線

平成3年に設立された鉄道整備基金（旧事業団）を承継した当機構が行う混雑率緩和等輸送力増強を目的とした無利子貸付について、工事施行認可を得た鉄道事業者がその貸付けを受けるために、事業認定申請を国土交通大臣に行い、併せて当機構に工事の申出を行うものであり、主要な線として筑肥線（譲渡済）及び常磐新線（建設中）等があります。

これら民鉄線、都市鉄道線はともに鉄道事業者が利用者負担を原資とした通常の資金調達のみにより鉄道整備を行うのには限界があることから、当機構が調達する長期安定資金を財源として鉄道施設の新設・大改良を図るものです。鉄道事業者は、建設費等を縮減することのメリットのほか、建設要員を十分に抱えていない鉄道事業者が当機構へ建設を依頼することにより要員の手当や開業後の要員を抱える問題が解消できること、当該建設費等については鉄道施設を譲り受けた後、長期割賦で返済できることから、当機構工事は積極的に活用されています。

< 建設資金の流れ（常磐新線） >



(I) 津軽海峡線(青函トンネル)

津軽海峡線は、本州と北海道を結ぶ延長約88kmの路線であり、世界第一位の長大トンネルである青函トンネル(延長約54km)を含むものです。青函トンネルは、昭和46年に本工事に着手し、以後17年の歳月を費やし、昭和63年に完成しました。この工事は、昭和29年の洞爺丸の悲惨な事故から国民の強い要望として実現化の運動が長年にわたって続けられてきた経緯があり、これは国家的財産といっても過言ではありません。現在は当機構が保有主体となって北海道旅客鉄道株式会社(以下「JR北海道」という。)へ貸し付けており、貸付料は租税及び管理費程度としています。当機構の前身である旧公団が施工主体であることから当該トンネルの機能・設備等を熟知しており、将来にわたって健全な鉄道施設としての維持を図るべく、海底部構造物の検査等を実施しているところです。また、平成11年度から、青函トンネルの機能保全に係る鉄道防災事業として防災設備、通信施設等の改修工事にも着手しています。この機能保全に要する資金については、国が3分の2、JR北海道が3分の1を負担しています。

<改修資金の内訳>

公共事業関係費(補助金)	JR北海道負担金
2 / 3	1 / 3

(オ) 受託業務

受託業務は、自治体や鉄道事業者からの委託に基づき、建設工事及び計画調査業務について行うものです。現在当機構の受託業務としては、建設工事では仙台空港線、成田新高速鉄道線、仙台市高速鉄道東西線等5線を実施中です。また、計画段階の建設計画等の調査業務として、平成17年度は、川崎縦貫高速鉄道線、地下鉄7号線延伸線等の受託調査を実施しています。

このように当機構に対する委託業務が増えてきている状況は、その整備主体が、官民合体した第3セクター鉄道会社が主であり、整備主体自身は建設技術者を抱えていないこと、さらには、旧国鉄が民営化された後、東日本旅客鉄道株式会社(以下「JR東日本」という。)を含め、建設に係る技術よりもむしろ施設の維持管理に係る技術が主体となっていること等が背景となっています。このことは、民鉄事業者も同様で、事業運営(経営)に重点が置かれるようになってきていることに起因しているものと思われます。当機構が各鉄道事業者の技術面の支援機関として調査等も含めて委託されているのは、各鉄道事業者が各社単独で建設要員を抱えるよりも、現在、唯一の全国をカバーする公的鉄道技術集団として、高度の技術力を有する当機構を活用の方が国民経済的にも効率的と考えているからと思料されます。なお、建設工事の財源は、鉄道事業者からの資金を充当し、完成後は鉄道施設を当該鉄道会社に引き渡すこととなります。

<受託工事>

受託件名	委託者	受託内容	備考
仙台空港線	仙台空港鉄道株式会社	新線建設	
愛知環状鉄道線	愛知環状鉄道株式会社	複々線化	
山梨リニア実験線	(財)鉄道総合技術研究所 東海旅客鉄道株式会社	用地買収及び開業関係	
成田新高速鉄道線	成田高速鉄道7株式会社 北総開発鉄道株式会社	新線建設及び改良工事	
仙台市高速鉄道東西線	仙台市	新線建設	

< 受託調査（平成 17 年度の主な実績） >

受託件名	委託者	受託内容	備考
成田新高速鉄道線調査	成田高速鉄道アクセス株式会社	鉄道施設変更図書作成 工事施行認可図書作成	平成 17 年 12 月 工事施行認可
川崎縦貫高速鉄道線調査	川崎市	協議資料作成業務	平成 13 年 5 月 鉄道事業許可
仙台市東西線調査	仙台市	工事施行認可図書作成	平成 17 年 8 月 工事施行認可
地下鉄 7 号線延伸線調査	埼玉県	事業認可申請に資する調査	
都市鉄道整備等基礎調査	(財)運輸政策研究機構	鉄道整備に係る基礎調査	
白新線・羽越本線、高速化・新幹線直通運転化調査	新潟県、山形県	鉄道整備に係る基礎調査	
信越本線高速化調査	(財)運輸政策研究機構	鉄道整備に係る基礎調査	
高速鉄道技術調査	国土交通省	鉄道に係る基礎調査	
アジア高速鉄道支援調査	国土交通省	鉄道に係る基礎調査	
愛環沿線公共交通活性化方策調査	国土交通省中部運輸局	鉄道整備に係る基礎調査	

**船舶共有建造業務**

当機構では、国内旅客船又は国内貨物船の建造について、船舶共有建造業務を通じて低利・長期資金を供給し、また、建造に関する技術的支援を行っています。

共有船舶の建造はこれまでも国内海運の安定かつ確実な輸送に貢献してきたところですが、特に平成 13 年 12 月「特殊法人等整理合理化計画」により平成 14 年度からは共有建造の対象を以下の「真に政策的必要性のあるもの」に重点化することとなりました。

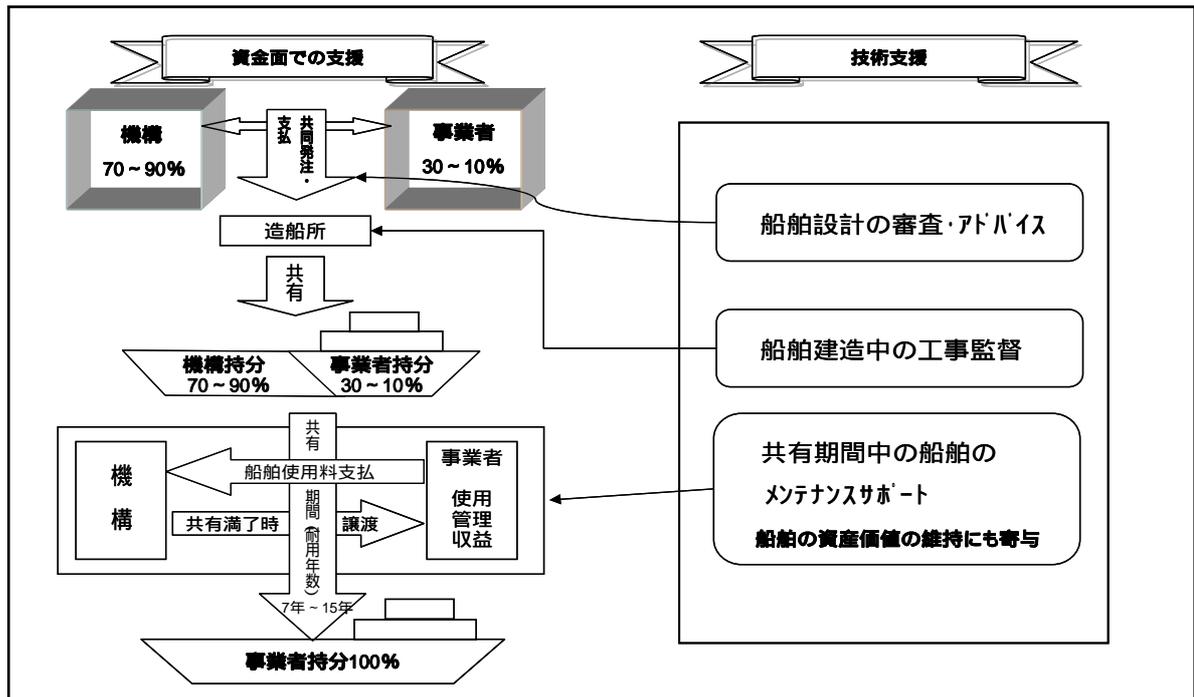
- (ア) 物流効率化等対策：船舶の大型化あるいは荷役、運航の効率化等を図ることができる船舶の建造を行うこと。
- (イ) 環境対策：近年、道路混雑の緩和、CO<sub>2</sub> 排出量の削減等の面からモーダルシフト（トラックから船舶・鉄道への転換）等の環境対策の推進を図ることができる船舶建造を行うこと。
- (ウ) 少子高齢化対策：高齢化社会の急速な進展に対応するため、バリアフリー化した船舶の建造を行うこと。
- (エ) 離島航路に就航する船舶：離島住民の生活に不可欠な交通手段として安全かつ確実な輸送サービスを行う船舶の建造を行うこと。

以上の方針の下、当機構は船舶共有建造業務に関し、以下の業務を行います。

- ・海上運送業者と費用を分担して船舶を建造し、当該船舶を当該海上運送事業者と共有するとともに、これを当該海上運送事業者の使用させ、及び当該船舶を当該海上運送事業者に譲渡すること。
- ・共有建造により船舶を建造する海上運送事業者に対し、当該船舶について、建造若しくは改造又は保守若しくは修理に関する技術的援助（これに附随する業務を含む。）を行うこと。

なお、当機構は、上記船舶を共有する者から、当該船舶の使用料を徴収するものとし、その金額は業務方法書第 21 条に従って定められています。また、技術的援助を受託した場合には、業務方法書第 26 条の規定によりその業務に要する費用を委託者に負担させるものとされています。

< 共有建造方式のスキーム >



< 使用料収入の推移 >

(単位：百万円)

	旧事業団				当機構	
	平成12年度	平成13年度	平成14年度	平成15年度	平成15年度	平成16年度
旅客船使用料	22,633	21,636	18,742	8,617	8,330	15,476
貨物船使用料	50,219	48,119	44,313	20,363	18,738	33,556
係留船使用料	40	0	0	0	0	0
合計	72,893	69,755	63,055	28,980	27,068	49,033

(参考1) 共有建造事業の未収金対策への取り組みについて

## 1. 経緯及び現状認識

共有建造事業に係る未収金については、経済状況の低迷に伴う荷動きの低下と物流コスト削減の動き、船腹調整廃止等の規制緩和の影響等により、平成10年度以降増加しており、平成9年度末には約107億円であったものが、平成16年度末には約481億円となっています。これを年度別にみると、平成11年度が単年度の未収金増加額(91億円)のピークであり、以降単年度の増加額は減少しています。

<過去5年間の未収金の推移>

(単位：百万円)

	旅客船 <sup>(注1)</sup>		貨物船	貸付金 利息	売却代金 未収等	計	対前年度増加額
平成12年度	( 811)	11,831	22,452	32	1,270	35,584	8,818
平成13年度	( 747)	13,735	25,912	29	1,320	40,997	5,413
平成14年度	( 660)	16,304	28,226	32	545	45,107	4,110
平成15年度 <sup>(注3)</sup>	( 310)	15,808	29,048	30	333	45,219	112
平成15年度 <sup>(注3)</sup>	( 616)	17,090	29,499	0	735	47,324	2,105
平成16年度	( 571)	18,162	29,470	0	506	48,138	814

(注1)( )は、内数で離島航路事業者の年間使用料を翌年度4月に一括して支払う特約を締結しているものです。これらは、年度末に未収金として経理処理されますが、翌年度4月に国の補助金等を原資に一括返済されます。

(注2) 貨物船には、内航船、近海船、係留船を含みます。

(注3) 平成15年度は旧事業団が平成15年4月1日から同年9月30日までの期間、当機構が平成15年10月1日から平成16年3月31日までの期間です。

(注4) 平成15年度(下期)及び平成16年度の数字は、資料データの継続性の観点から、旧事業団における会計処理に準拠したものとなっています。このため、平成15年度末及び平成16年度末貸借対照表における未収金残額と合致しません。

<過去5年間の貸倒損失の推移>

(単位：百万円)

	旅客船	貨物船			貸付金等	合計
		内航船	近海船	係留船		
平成12年度	-	423	-	-	-	423
平成13年度	-	287	-	398	-	685
平成14年度	-	2,366	-	-	-	2,366
平成15年度 <sup>(注3)</sup>	-	-	-	-	58	58
平成15年度 <sup>(注3)</sup>	-	1,526	625	-	29	2,180
平成16年度	1,767	2,873	-	-	-	4,640
合計	1,767	7,475	625	398	87	10,352

(注1) 「貸付金等」とは貸付金利息及び求償権等を含みます。

(注2) 平成16年度の数字のうち、平成15年度末に貸倒引当金を計上していた額は、約45億円です。

(注3) 旧事業団が平成15年9月30日までの期間、当機構が平成16年3月31日までの期間です。

## 2. 未収金対策の内容

共有船問題対策本部等の設置

旧事業団において平成11年12月、理事長を本部長とする対策本部を設置して、未収金問題の現状把握と対策の強化について協議し、未収金対策を進めてきましたが、当機構においても引き続き、理事長代理を本部長とする対策本部を設置し、未収金対策に総合的に取り組んでいます。また、平成13年4月には、債権回収体制を強化するため、未収事業者を多数抱える貨物船担当の業務第三部に特別管理課と法務課を設置しました。独法化後は債権回収体制の一層の強化を図るため、組織を改編し特別管理部を設置した上で、同部に特別管理企画課、業務課、法務課を置きました。

#### 計画的な未収金回収対策

未収金が発生した場合には、経営の合理化等により、早期に約定使用料の支払いに復するよう、関係者ととものできるだけの努力をすると共に、未収金の最大限の回収を図るべく、個々の事業者の状況に応じて計画的に取り組んでいます。具体的には次のような措置を講じています。

##### (ア) リスケジュール計画の策定

未収事業者や荷主・金融機関等と協議の上、経営状況等に応じたリスケジュール計画をできる限り早期に策定し、未収金の確実な回収を図っています。これにより、当初契約より支払期間は若干延長し、一時的に未収金が増加するものの、事業経営を継続させつつ未収金を計画的に回収することが可能となります。

##### (イ) 適切な法的処理

事業経営の継続が困難となり、会社更生、民事再生等の手続きに移行した場合には、その法的処理を適切に行い、機構債権の回収率の向上に努めています。

具体的には、会社更生手続、民事再生手続等において、事業の継続が認められた場合には、当該手続開始以後発生する機構債権は事業継続に必要な債権（共益債権）として優先的な弁済が認められることが確立しつつあり、また、未収金債権についても、事業継続への必要性を強く主張するなどにより、最大限の回収に努めています。

##### (ウ) その他の未収事業者の取り扱い

リスケジュール計画を策定・実行している事業者以外であっても、制度的に認められた支払猶予措置を講じているものや、過去に未収金を発生させたが既に約定通り支払いを行っているものについても、回収が継続されるよう支払い状況、経営状況等を常時監視しています。

また、未収金回収に向けた協議が継続している事業者については、リスケジュール計画の策定等を急いでおり、今後ともこのような取り組みを強化していくこととしています。

##### (エ) 未収金回収努力の継続

未収金が発生した場合は、次のようなあらゆる措置を講じて、その回収を図るとともに、これが困難な場合には売船や破産申立てによる処理を行い、未収金の最大限の回収に努めています。今後ともこのような努力を継続します。

- ・事業者に対して、電話、面談等による督促、未収原因の把握、財務状況・資産状況等の調査、管理費等のコスト削減指導、抵当権設定等の担保措置を行う。
- ・用船者や荷主に対して、用船料・運賃の引き上げ要請、用船料債権の差押え、売船予告、破産申立予告等を行う。
- ・関係金融機関に対して、回収への協力要請、売船予告、破産申立予告等を行う。

### **3. 未収金管理体制の強化についての進捗状況**

未収金は、各種対策の結果、平成 11 年度をピークに年度毎の増加額自体は減少傾向に転じています。

上記で述べたように未収事業者の中には、既にリスケジュール等により計画的な回収が図られているものが多数含まれており、未収金のうち相当部分は回収の目途が立ったものとなっています。使用料の回収率も、着実に改善してきており、平成 12 年には約 85%であったものが、最近では約 95%程度のレベルに改善してきています。

また、建造審査に当たっては、事業者や用船者の財務状況、建造予定の船舶の運航採算性等を綿密に調査・分析を行うとともに、第三者への委託による事業者等の調査をはじめ、用船料に係る当機構の直接受領、第三者の債務保証などの債権保全を講ずるなど適正な審査を実施し、かつ管理部門との密接な連携を図るなど、未収金発生防止に努めているところです。

しかしながら、海運業界の経営状況はきわめて厳しいものがあり、(i)既に破産してしまった事業者だけでなく、今後も、(ii)破産または会社清算に当たって、共有船舶を売却しても大きな売却損が生じる場合、(iii)経営のさらなる悪化により、リスケジュール計画に沿った支払いも不可能になる場合等、未収金の回収が不可能となる場合が生じることは想定せざるを得ません。当機構では、このような状況を正確に把握しつつ、今後も厳正な態度で未収金の回収を図ってまいります。

(参考2) 内航海運効率化のための船舶勘定見直し方針

内航海運効率化のための鉄道建設・運輸施設整備支援機構船舶勘定見直し方針

平成 16 年 12 月 20 日

国土交通省

鉄道建設・運輸施設整備支援機構

1. 基本的な考え方

(1) 内航海運に対する支援の必要性

内航海運は産業基礎物資輸送の約 8 割を担っており、他の輸送モードに代替不可能で我が国の物流に不可欠の存在である。しかし、内航事業者の多くは経営基盤が脆弱で代替建造により輸送効率や運航コストの改善を行う余力に乏しく、現状のままでは老朽船や安価な低効率船の増加により内航海運の効率性が低下してしまうおそれがある。また、内航船員の高齢化が進んでいることから、今後、大量退職により深刻な船員不足やこれに伴う熟練船員の減少を招く懸念がある。

これらの状況が生じた場合には、我が国の産業を支える物流が機能不全に陥ってしまう。このような事態を避けるためには、引き続き国が内航海運に対して支援を行い、早急により効率的でかつ省人化が可能な船舶への代替建造を促進する必要がある。

(2) 共有建造制度の意義

海運事業者、特に中小事業者が最も必要としているのは、単なる資金供給だけでなく担保不足・技術力不足を補う支援である。民間金融機関等では、船舶以外の担保が乏しいという内航海運の特性に対応していないこと、また技術部門を有しないこと等からこうした事業者ニーズに十分に対応することは困難である。

したがって、原則船舶以外の担保を必要とせず、また建造等に際しての技術的な指導等を受けることができる共有建造制度により引き続き支援していくことが必要である。

(3) 船舶勘定の財務面での現状と課題

独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構(以下「機構」という。)は、平成 15 年 10 月 1 日に日本鉄道建設公団と運輸施設整備事業団を統合して発足しているが、その中の船舶勘定(共有建造業務と技術支援業務を実施)については、未収金(リスケ済のものを含む。)が 15 年度末時点で 473 億円、繰越欠損金が 445 億円、債務超過額が 283 億円という状況にある。

(4) 解決の方向性

以上の現状認識に基づくと、機構の船舶勘定については、内航海運を巡る課題に効果的に対応するため、業務内容の抜本的な見直しと財務状況の改善を図っていくことが喫緊の課題である。

このため、特に平成 17 年度～21 年度までの今後 5 年を「重点集中改革期間」とし、可能な限りの施策を集中して政策目的の的確に対応した支援を実施するとともに、船舶勘定の財務状況の改善を図ることとする。

2. 具体的な対応策

(1) 共有建造制度の抜本的見直し

政策目的を踏まえた支援の重点化、集中化を実現するべく、以下の措置を実施する。

共有建造業務の対象を政策的意義の高いものに重点化する。具体的には、貨物船について基幹的物流を担うものとして他に代替可能な船舶に対象を限定することとし、旅客船についても、フェリーの原則建造廃止等により対象を絞り込むこととする。さらに中小企業政策の観点も踏まえ、共有比率の見直しを行う。

絞り込まれた対象船舶の中でも、特に効率性に優れ、省人化が可能なスーパーエコシップについては、内航の諸課題に対応できる船舶として最重点事項と位置付け、その普及促進を図るために船舶使用料の軽減、技術的な支援を実施する。

全体的な事業金利水準の見直しと政策的に重要な船舶に関する金利軽減を実施するとともに、事業者ニーズの多様化等に対応した金利見直し型と金利固定型との選択制導入を図る。選択制が利用者たる海運事業者にとって使いやすいものとなるよう、随時必要な見直しを図る。

また、選択制の導入に併せ、海事関係民間団体の協力も得つつ、事業資金の調達コストの低減化を図ることとする。

#### (2) 未収発生防止、債権管理及び回収の強化策

未収発生防止、債権の管理及び回収の強化を図るため、以下の措置を実施する。これらの効果により、期間中に累計50億円程度の債務超過削減を見込む。なお、債務超過については、別添にあるとおり、一定の前提の下に国土交通省においてその額の推移を見込んでいる。

新規未収債権の発生を防止するための民間ノウハウを活用した審査厳格化（信用リスクの外部審査委託原則化）、未収発生時の用船料直接受領の一般化等

保有債権の管理を強化するための民間銀行等への事業者経営状態のモニタリングや再リスクの判断に際しての審査の委託等

既存債権の回収率を引き上げるための、機構が破綻事業者等から買い取った船舶の貸渡し、民間銀行等との協調融資契約に基づく計画的回収等

#### (3) 組織改革及び一般管理費削減等

共有建造業務及び技術支援業務の遂行体制の簡素合理化及び業務コストの抑制を図るため、以下の措置を実施する。これらの効果により、重点集中改革期間中に累計で8億円の一般管理費削減（平成19年度末において期間前年度より1割減、期間末において期間前年度より2割減）を見込む。

船舶勘定関係の技術支援部、海上交通支援部及び特別管理部の3部を再編、合わせて、船舶勘定の職員数（現在71名）を早期に50名台にまで抑制

役員報酬の削減とともに、人件費削減、経費節減等により一般管理費を縮減

#### (4) 財政・金融上の措置

国土交通省は、共有建造制度を通じた内航海運効率化を実現するため、以下の措置を責任を持って実施する。

共有建造業務の遂行に必要な財政融資資金の借入れを要求する。

スーパーエコシップ普及促進のための支援原資として、重点集中改革期間中は毎年一般会計出資金40億円を要求する。

#### (5) 追加的な方策

今後の内航海運政策の展開を幅広い視点から点検し、機構の政策関与のあり方、累積欠損の解消に向けた追加的な方策等について、平成17年度に必要な検討を行い、緊急に講ずべき施策に関しては平成18年度に実施を図る。

### 3．重点集中改革期間中の姿

共有建造事業量については近年低水準で推移してきたが、今後、平成3年～6年前後にかけて建造された船舶の大量更新時期を迎えるため、相当程度の代替建造需要が見込まれる。また、国土交通省においては、内航海運の活性化、代替建造の促進等のための施策を講ずることとしており、特に、スーパーエコシップについてはその普及促進のための支援や船員制度・検査制度に係る環境整備を今後進めていくこととしていることから、これらによる建造促進効果が期待される。

上記を踏まえつつ、具体的な事業量については、国土交通省において、別添のとおり、代替対象船舶の絞り込み、低位推移期の代替率の採用等の前提をおき、期間中約1470億円程度となるものと見込んでいる。この事業量を前提として、上記2．の対応策を講じ、期間末において債務超過の大半を解消（8割減）し、その後速やかに債務超過から脱する。

事業量が仮に見込額に達しなかった場合には、建造促進のための更なる対策について検討を行い、所要の措置を講じる。

### 4．フォローアップ等

#### (1) 進捗状況のフォローアップ

見直しの進捗状況が外部からも把握できるよう以下の措置を実施する。

公表資料で把握できる定量的指標を用いた進捗状況の評価及び公表

進捗状況のフォローアップを行うため、外部専門家（内航海運、会計、金融等）で構成される組織の設置

#### (2) 措置の見直し

船舶勘定をめぐる今後の状況等に応じて必要と認められる場合や各対策の財務改善効果が十分現れてない場合には、方針に盛り込まれた措置の見直しを随時実施する。

## 船舶勘定に係る債務超過額の推移（見込み）

## 1．基本的考え方

事業量等に関する一定の前提をおいて、重点集中改革期間（平成17年度～平成21年度）における船舶勘定の債務超過額の推移の見込を国土交通省海事局が試算したものを。

見直し方針においては、重点集中改革期間末に、債務超過の大半を解消（8割減）することを目指すとの目標を掲げているが、今後見直し方針を実行していく際に、各対策の進捗状況、その見直しの要否、追加的な対策の必要性等に関する議論の材料を提供するのが本試算の趣旨である。

## 2．具体的な前提条件

## (1) 事業量（期間中の合計：約1,470億円）

現在の船舶ストック（総トンベース）と代替率、機構利用率、総トン当たり船価等から、以下の前提等を設けて国土交通省海事局が推計したものを。推計結果は表1のとおりである。

平均代替船齢を超えない船舶（19年未満の船舶）は代替されないものとする

超老朽化船（30年を超える船舶）についても代替されないものとする

代替率は、全国建造量実績が低位で推移した最近5年間の平均値とする

暫定措置事業開始後の船腹量減少（約2割減）を踏まえ代替建造量も2割減とする

建造船価については、足元の数値と過去5年間（低位で推移した時期）の平均値との中間値とする

## (2) 事業金利

事業金利については、従来の固定型と金利見直し型との選択制の導入を前提とする。両者の事業量比率は5：5と設定する。

## (3) 調達金利

財投調達金利について、事業量比率に応じて固定型と金利見直し型それぞれで設定する。財投機関債については、4年一括償還、指示金利とし、また、その他の資金調達については、海事関係民間団体の協力を得つつ、調達コストの低減を図ることを見込んでいる。

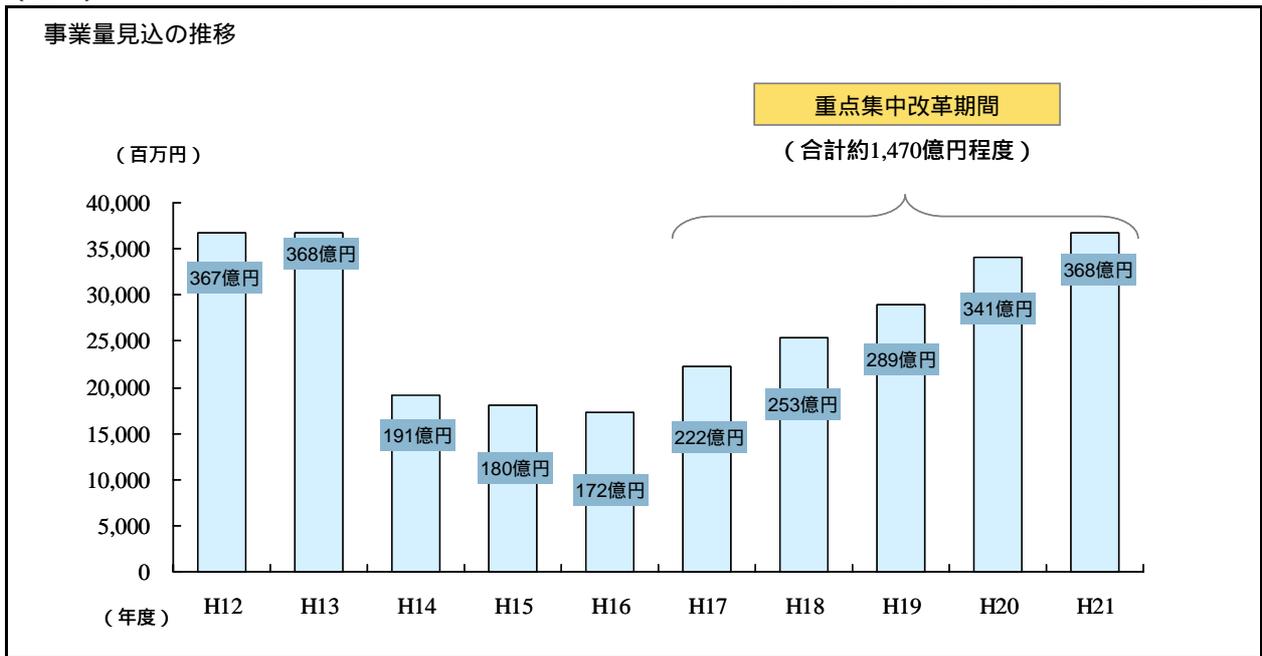
## (4) 貸倒引当金

未収金の発生状況を踏まえた引当金の積み増し及び未収発生防止策及び債権回収強化による引当金の削減を見込むこととする。

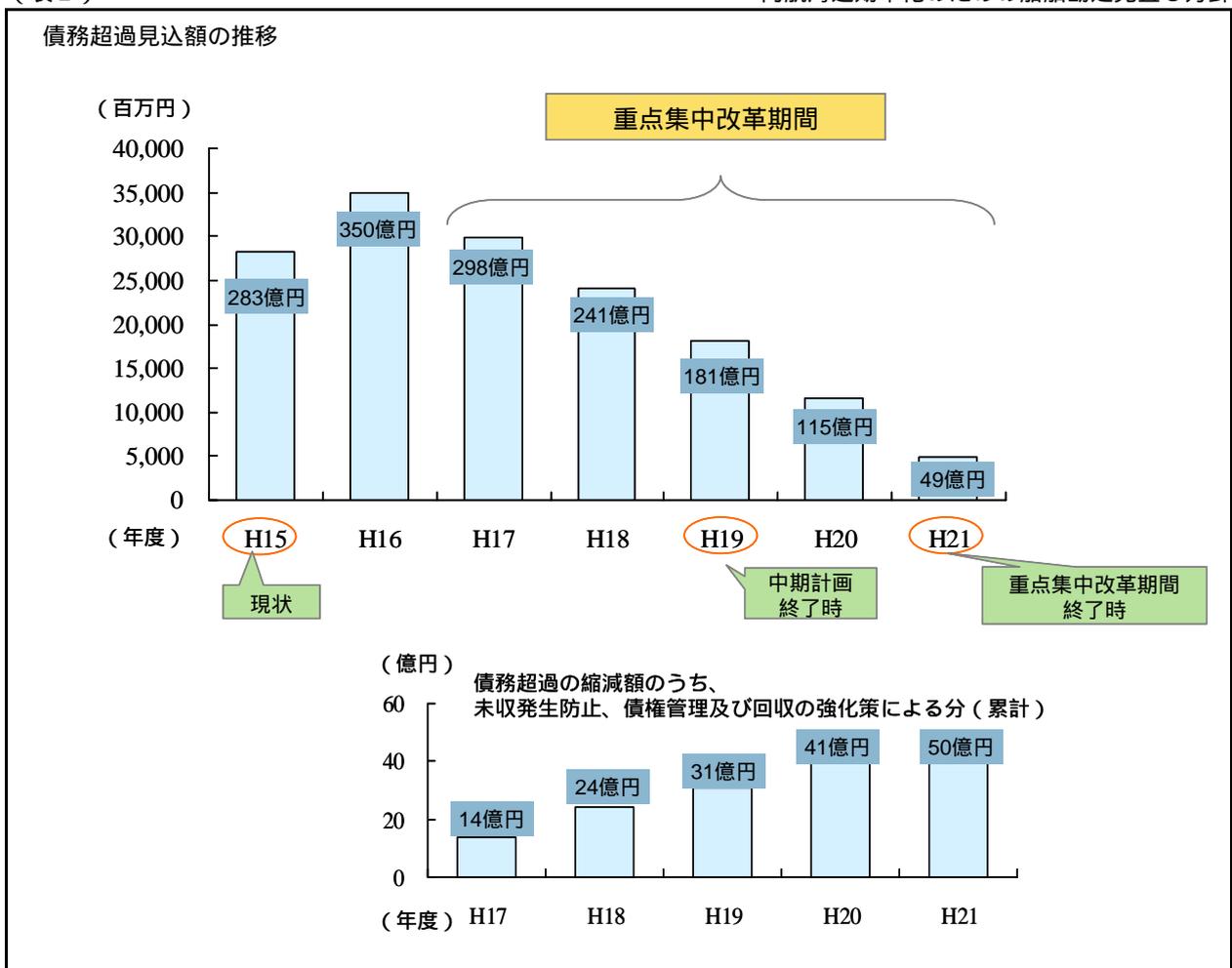
## 3．推計結果

以上に基づいて推計した結果は、表2のとおり。実際の事業量等については年度ごとにある程度の波が発生するものであり、試算の前提や結果は幅を持って理解されるべきものである。

(表1)



(表2)



## 高度船舶技術業務

当機構は船舶の性能を著しく向上させる高度船舶技術に対して、その試験研究及び実用化を促進するため、以下の3つの方法により支援を行っています。

(ア) 研究開発助成業務：民間において行われる高度船舶技術に関する試験研究に必要な資金に充てるための助成金を交付するもので、助成率は試験研究資金総額の2分の1が上限です。財源は国からの補助金です。

なお、試験研究実施者及び試験研究実施者から助成対象事業の成果を継承した者から、助成対象事業の成果の利用により得た収入又は利益の一部を納付金として徴収するものとし、これを助成金を交付する事業に必要な資金に充てることとされています。

(イ) 研究開発円滑化助成業務：民間において行われる高度船舶技術に関する試験研究に必要な資金を日本政策投資銀行から借り入れた場合、利子の支払いに必要な資金に充てるための助成金を交付するものです。財源は信用基金（48億円）の運用益です。

< 技術支援業務における助成金の交付 >

(単位：百万円)

	旧事業団		当機構	
	平成 14 年度	平成 15 年度	平成 15 年度	平成 16 年度
技術支援業務における助成金の 交付金額 ((ア) と (イ) の合計)	164		93	68

(ウ) 債務保証：民間において行われる高度船舶技術に関する試験研究に必要な資金又は高度船舶技術を用いた船舶等の製造に必要な資金の借入りに係る債務の保証を行うものです。

上記のほか当機構は、以下の業務を行います。

・ 政府以外の者の委託を受けて行う高度船舶技術に関する試験研究業務。

なお、この業務に要する費用は委託者が負担するものとされています。

・ 高度船舶技術に関する情報の収集、整理及び提供を行うこと。

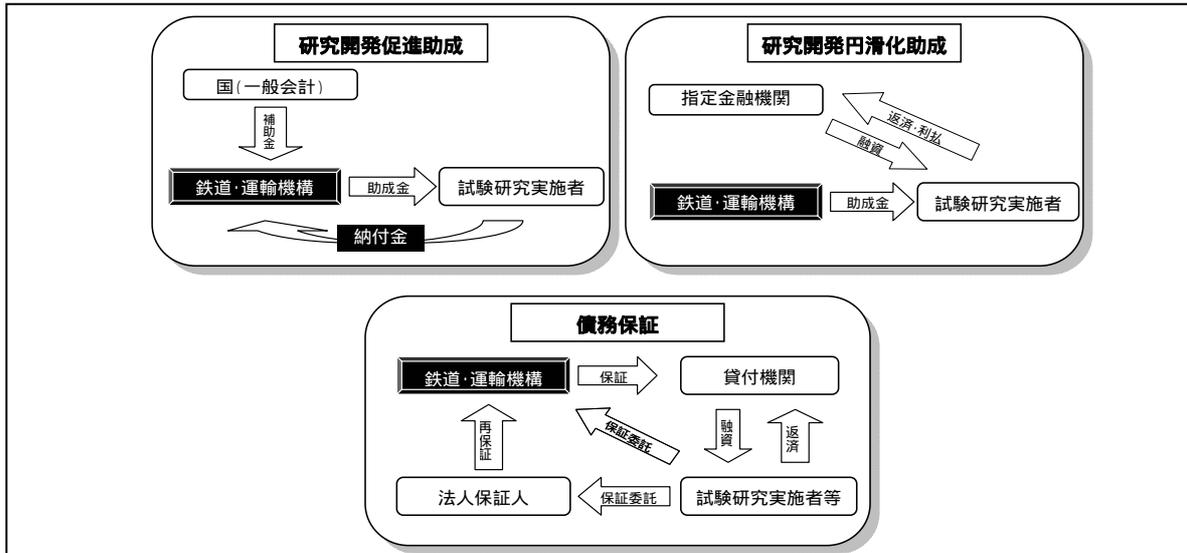
なお、この業務に要する費用は必要に応じてその情報の提供を受けた者が負担するものとされています。

・ 高度船舶技術に関する調査を行うこと。

なお、委託を受けてこの業務を行う場合、業務に要する経費は委託者が負担するものとされています。

また、当機構は、廃止前の造船業基盤整備事業協会法（昭和53年法律第103号）第29条第1項第4号に掲げる協会法第33条第1項の納付金を徴収する業務を行うこととされています。

< 高度船舶技術支援スキーム >



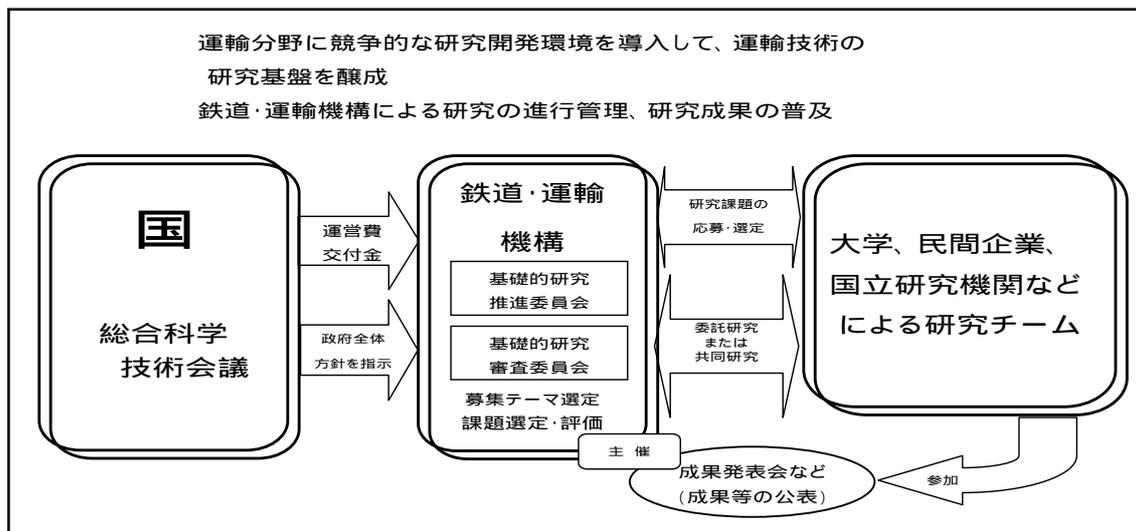
基礎的研究業務

基礎的研究推進制度は、国費による研究開発に競争的環境を導入して基礎的研究に力を入れていこうとする科学技術基本法（平成7年11月15日法律第130号）における科学技術基本計画に基づいて、科学技術創造立国の推進政策の一環として始められたものです。

当機構は以下の業務を行います。

- ・陸上運送、海上運送及び航空運送の円滑化を図るために必要な運輸技術に関する基礎的研究（これに附随する業務を含む）を行うこと。
- ・業務方法書第48条に定める方法により基礎的研究の成果の普及（これに附随する業務を含む）を図ること。

< 基礎的研究推進制度の目的及びしくみ >



上記のほか、当機構は機構法附則第11条第1項の規定により、

- ・内航海運組合法（昭和32年法律第162号）第58条において準用する同法第8条第1項第5号に掲げる事業（組合員が保有する内航運送の用に供される船舶の船腹の調整をする事業）を行う日本内航海運組合総連合会に対して、当該事業に必要な資金の一部の貸付けを行うこと。

## 鉄道助成業務

当機構は、国の一般会計からの補助金とJR本州3社からの新幹線譲渡収入等を財源として以下の業務を行っています。

(ア) 旧事業団から承継した旧国鉄長期債務等の償還及び利子の支払い

(イ) 補助金の交付等

( ) 都市鉄道整備助成

大都市交通の大きな担い手である地下鉄や大都市とその周辺を結ぶニュータウン鉄道、さらには都市と空港を結び、広く利便を向上させる空港アクセス鉄道の新線建設、都市開発と一体的に行う鉄道駅の総合改善事業、短絡線等の整備による速達性の向上や周辺整備との一体的な駅整備を行うことを目的とした都市鉄道利便増進事業等を行う鉄道事業者等に対し助成を行っています。

( ) 主要幹線鉄道整備助成

主要幹線鉄道においては、到達時間短縮等の輸送サービス向上を図るための軌道強化等による高速化工事やモーダルシフトの促進に資する鉄道施設の改良が進められており、これらの工事を行う鉄道事業者等に対し助成を行っています。また、鉄道網整備のための調査に対しても助成を行っています。

( ) リニア等鉄道技術開発推進助成

鉄道に関する次世代の技術開発を促進するため、超電導磁気浮上式鉄道(リニアモーターカー)の実用化に向けた技術開発及び在来線の高速化に伴う安全・環境対策等に関する技術開発を行う(財)鉄道総合技術研究所や駅ホームからの転落事故、踏切事故を防止するための次世代型障害物検知システムの技術開発を行う次世代障害物検知システム技術研究組合に対し助成を行っています。

( ) 安全・防災対策等助成

鉄道の安全確保や輸送サービスの向上のための鉄軌道施設の改良に関する事業、大規模な鉄道災害復旧事業、踏切に踏切遮断機を設置する事業等を行う鉄道事業者等に対し助成を行っています。

( ) 当機構の鉄道建設業務に対する新幹線鉄道建設助成

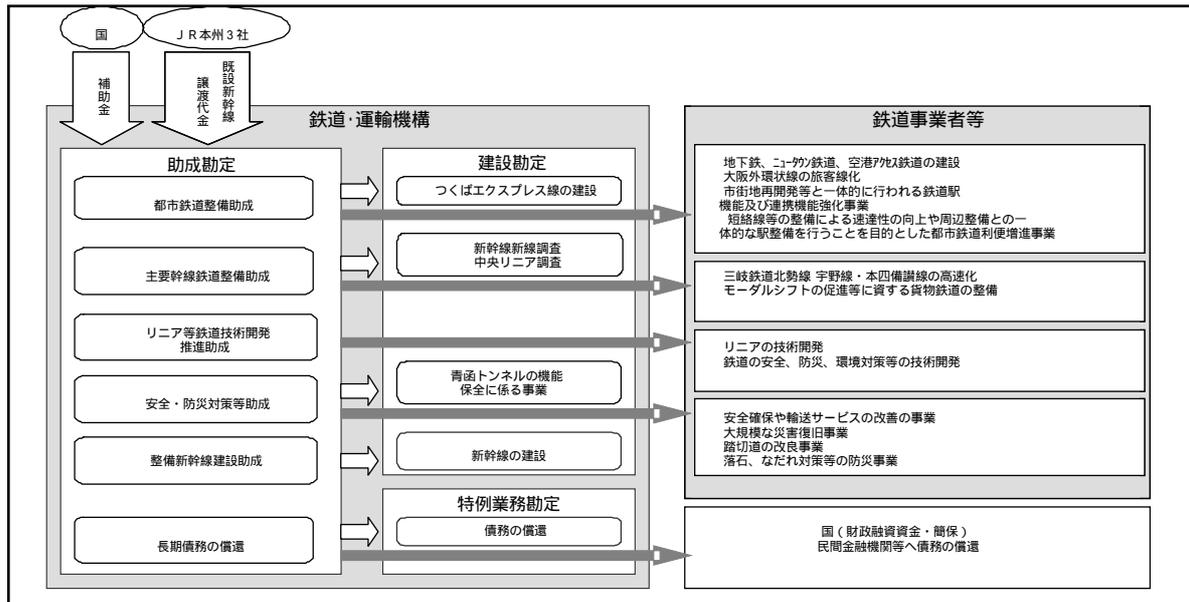
現在、全国新幹線鉄道整備法(昭和45年5月18日法律第71号)に基づき整備新幹線の建設が推進されています。また、整備新幹線の環境影響評価、工事を円滑に実施するための調査などの建設推進高度化事業を実施しています。これらの事業を行う建設勘定に対し、助成勘定では事業資金と補助金の繰入れを行っています。

(ウ) 低利資金の融通又は無利子での貸付

- ・新幹線譲渡収入を財源として、新幹線鉄道の輸送力増強に関する大改良事業を行う鉄道事業者のために、日本政策投資銀行を介して低利資金の融通を行っております。(なお、当該事項に係る業務につきまして、平成7年度までであり、その後新規貸付けは行っておりません。当該事項に係る貸付金残高は、平成18年3月末現在1,086百万円です。)
- ・また、主要幹線鉄道又は都市鉄道の建設・大改良に関する事業を行う旧公団(建設勘定)に対し、JR本州3社からの新幹線譲渡収入を財源とした無利子貸付(現在、新規の貸付はつくばエクスプレス建設に対するもののみ)を行っております。(平成18年3月末現在における旧公団(建設勘定)向け貸付金残高は、340,455百万円です。旧公団・旧事業団から当機構への移行・統合に伴い、無利子貸付は助成勘定と建設勘定間の事業資金の繰入・繰戻の形で行われております。)

東京地下鉄株式会社(旧帝都高速度交通営団、以下「東京メトロ」という。)に対する無利子貸付については、平成10年度までであり、その後新規貸付を行っておりません。(平成18年3月末現在における東京メトロ向け貸付金残高は44,925百万円です。)

< 鉄道助成業務のスキーム >



(参考) 無利子貸付に係る業務について

助成勘定における無利子貸付は、旧公団（建設勘定）又は東京メトロの申請に基づいて、旧事業団において国土交通省がその事業内容及び収支採算性等について審査を行ったうえ、事業認定を行ったものを事業対象としております。当機構は、政策に基づく国土交通大臣からの事業認定に基づき無利子貸付を行い、その貸付条件（償還条件）及び貸付率は、旧事業団法、旧事業団法政令等に基づき国土交通大臣が定める「業務実施方針」及び国土交通大臣の承認を得て定めた「運輸施設整備事業団無利子貸付要綱」（当機構への移行・統合後は、機構法政令及び国土交通大臣の指示によって作成・公表した「鉄道建設・運輸施設整備支援機構都市鉄道整備事業資金繰入基準」及び「鉄道建設・運輸施設整備支援機構無利子貸付要綱」）の規定をもとに決定されました。

**国鉄清算業務**

当機構は国鉄清算事業本部に係る業務に関し、主として以下の業務を行います。

債務等処理法第 13 条第 1 項第 1 号の規定に基づき、以下の費用等の支払いについて、計画的かつ確実に実施する業務（業務方法書第 58 条）。

- (7) 日本国有鉄道の職員であった者等に係る恩給の支払いに充てるべき費用
- (1) 日本国有鉄道の職員であった者等に係る年金追加費用等に要する費用
- (9) 日本鉄道共済組合の長期給付事業の厚生年金保険への統合に伴う費用負担に充てるものとして当機構が負担するとされた額
  - ・ 債務等処理法第 13 条第 1 項第 2 号の規定に基づき、業務の遂行に必要な資金に充てるため、特例業務に係る資産の処分を公正かつ適切に行うこと。
  - ・ 債務等処理法第 13 条第 1 項第 3 号の規定に基づき、特例業務に係る資産の処分の効果的な推進に寄与するよう特例業務に係る土地に係る宅地の造成及びこれに関連する施設の整備並びに当該宅地及び施設の管理及び譲渡を行うこと。
  - ・ 必要に応じて、債務等処理法第 13 条第 2 項の規定に基づき、旅客鉄道株式会社及び日本貨物鉄道株式会社に関する法律第 1 条第 3 項の会社の株式処分を効果的に推進するため特に必要がある場合には、当該会社に対し、当該会社の事業の用に供する施設の整備その他当該会社の経営基盤の強化を図るために必要な資金の貸

付けを行うこと。

昭和 62 年の国鉄改革の実施に伴って発足した旧清算事業団は、旧国鉄から引き継いだ国鉄長期債務等の償還のため、約 11 年半余にわたって旧国鉄から承継した土地や J R 株式の処分を行ってきましたが、旧清算事業団発足後の地価高騰に伴う土地の売却の凍結やその後の地価の下落、株式市況の低迷のほか、毎年度の金利及び年金等の負担に加え、新たに発生した厚生年金移管金負担金等により国鉄長期債務等は旧清算事業団発足時を上回ることとなりました。

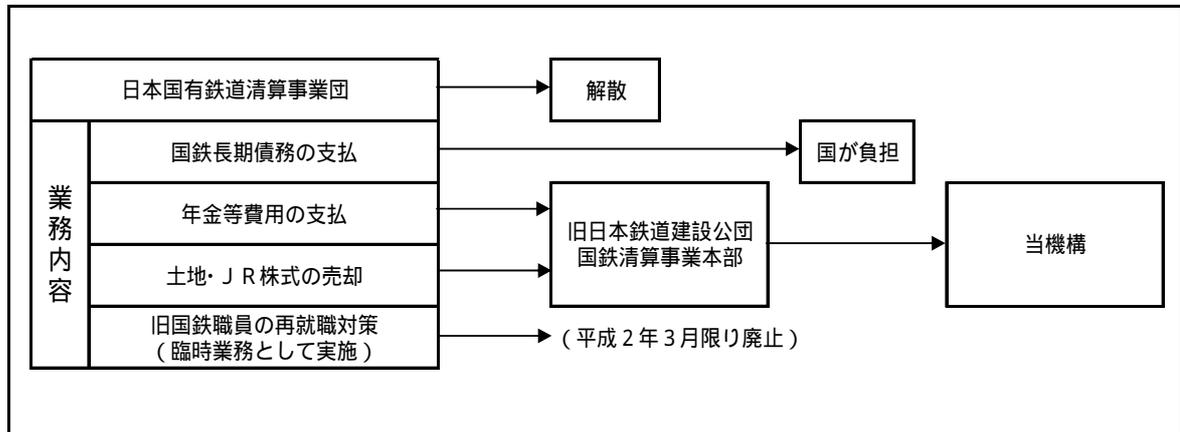
このような状況の下、政府・与党の財政構造改革会議において国鉄長期債務の本格的処理策について検討が行われた結果、平成 9 年 12 月に同会議において、旧清算事業団の有利子債務を国の一般会計に承継し、無利子債務を免除するほか、旧清算事業団は解散し、旧清算事業団が負担していた年金関係負担等については旧清算事業団の土地・株式等の資産を承継する公団が同資産を処分すること等により支払うこと等を内容とする「国鉄長期債務及び国有林野累積債務の処理のための具体的方策」が決定され、これに基づき、平成 10 年度より国鉄長期債務等の処理の実現を図るため、「債務等処理法」案が国会へ提出されました。

同法案は、原案において厚生年金移管金負担に係る J R 等(注)の負担とされた額について、J R 等と公団が折半すること等の修正を受けた後成立し、平成 10 年 10 月 22 日の同法の施行により、旧清算事業団は平成 10 年 10 月 22 日に解散し、旧公団に年金の給付に要する費用の支払い、旧清算事業団から承継した土地や J R 株式の処分等の業務が、特例業務として引き継がれました。

これらの業務は、旧公団がこれまで行ってきた鉄道施設の建設等の業務と比べると政策目的や財源が異なり、かつ暫定的な業務であることから、旧公団内に「国鉄清算事業本部」を設置して、それぞれの業務を明確に区分して実施しました。当機構の設立に際して同業務が当機構に承継されました。

(注)「J R 等」とは、J R 7 社のほか、鉄道・運輸機構(旧運施事業団)、ボーダフォン株式会社、鉄道情報システム株式会社、財団法人鉄道総合技術研究所及びジェイアールバス 5 社(J R バス東北、J R バス関東、J R 東海バス、西日本 J R バス、中国 J R バス)をいいます。

< 旧清算事業団の業務内容とその承継等の概要 >



## **(7) 損益構造について**

当機構の損益構造は、建設勘定、船舶勘定、造船勘定、基礎的研究等勘定、助成勘定及び特例業務勘定毎にそれぞれ異なっています。その概要は、それぞれ以下の通りです。

### **建設勘定**

新幹線以外の鉄道で有償資金により建設されたものについては、当該鉄道施設の建設・貸付け（又は譲渡）に要した当機構の負担額について、所定の期間で全額を回収する原価回収主義を採用していることから、損益への影響はありません。

新幹線鉄道については、全額公的無償資金により建設されることになっていることから、新幹線鉄道施設の貸付開始後発生する減価償却費については、資産見返補助金等の戻入が収益計上され、相殺されるため、損益への影響はありません。また、貸付開始後受け入れる貸付料は収益計上されることとなりますが、当該収益等は、全幹法の規定に基づき新幹線建設の財源等に充てられることから、当機構に関する省令第10条の規定に基づき損益への影響はありません。

### **船舶勘定**

船舶共有建造業務については、適正な審査の上で共有の相手方として決定した国内海運事業者と費用を分担して船舶の建造を行うものであり、竣工と同時に持分割合に応じて登記し、当該事業者の使用・管理させることを内容としています。当機構は、分担した費用について、当該船舶の共有期間（原則として耐用年数）にわたって事業者から船舶使用料（建造原価及び事業金利）として回収するとともに、共有期間満了時に残存の持分（当機構持分の1割相当額）を当該事業者に譲渡することにより、全額回収することとなっています。

しかしながら、近年、長引く景気の低迷等により未収金が発生し、その一部に回収困難なものが見込まれるため貸倒引当金等を計上することとなりました。

この結果、繰越欠損金が計上されることとなりましたが、船舶勘定の損益構造は、調達金利と事業金利とのスプレッドにより収益が生じる仕組みとなっており、当該収益により繰越欠損金を漸次解消することとなっています。

### **造船勘定**

技術支援業務については、高度船舶技術の研究開発費助成のための国庫補助金収入のほか、運営費交付金、信用基金運用収入等によりその他の業務経費及び管理費がまかなわれています。

構造転換業務については、買収した造船所跡地等資産の譲渡収入及び残存造船事業者からの納付金収入によりその業務経費がまかなわれているため、当該収入の変動により当期利益金又は当期損失金も変動します。なお、旧事業団から承継した欠損金については、保有資産の譲渡及び事業者からの納付金による収益によって解消することとなっています。

### **基礎的研究等勘定**

基礎的研究業務については、公募方式による競争的資金制度に係る研究事業費及び管理費の全額が運営費交付金でまかなわれています。

内航海運活性化融資業務については、日本内航海運組合総連合会が行う内航海運暫定措置事業に必要な資金を当機構が政府保証の下に金融機関から低利で調達し同連合会への融資を行っており、その手数料としての融資業務収入により融資事業諸費、管理費がまかなわれています。なお、手数料はこれらの費用をまかなえるように設定されているため損失を生じない構造となっています。

### **助成勘定**

鉄道助成業務については、割賦譲渡収入の一部が当機構の鉄道建設業務に対する都市鉄道整備費無利子貸付金の財源に充てられており、この無利子貸付対象事業の実績に応じて貸付けを実施している間は、特例業務勘定に対する債務の元本償還が猶予される仕組みとなっています。この元本償還が猶予された部分は、翌年度以降の特例業務勘定に対する債務元本となるため、支払利息が増加し、助成勘定に損失を発生させる主な要因となっています。

各年度の損失については、既設新幹線をJR本州3社に譲渡したときの再評価額と前身の鉄道整備基金が承継し

た国鉄長期債務等との差額部分として計上されている利益剰余金の積立金を取り崩すことにより対処する仕組みとなっており、これは鉄道助成政策の一環として、旧基金設立当初より予定されていた制度です。したがって、当該損失の補填財源が明確であることから、当機構の経営・財務状況に悪影響を与えるものではありません。

業務経費については、割賦譲渡原価及び鉄道整備助成事業費から構成されており、このうち割賦譲渡原価は、旧事業団から承継した既設新幹線の譲渡に伴う割賦譲渡収入のうち元本部分を指します。

また、鉄道整備助成事業費のうち、新幹線鉄道施設の建設に係る交付金を除く助成費については、国庫補助金収入及び政府補助金収入と見合っており、一般会計からの補助金等を財源とする助成事業については、損益が生じない構造となっています。

#### **特例業務勘定**

特例業務については、債務等処理法に基づき、旧清算事業団から承継した土地、JR 全社株式の資産処分収入等の自主財源と国庫補助金収入により、年金等負担金を支払うスキームとなっています。

そのため経常収益には、土地売却収入、JR 株式売却収入といった不確定な要因を含んでいることから、当該収入の変動により、当期利益金又は当期損失金も変動しますが、国の補助金等の支援義務が債務等処理法に明記されていることから、当機構の経営・財務状況に悪影響を与えるものではありません。

各勘定の年度の予算、収支計画及び資金計画は年度計画にて規定されております。それらの具体的な内容につきましては当機構ホームページ(<http://www.jrtt.go.jp/>) “情報公開” をご参照下さい。

## **4. 新幹線建設について**

### **(1) 整備新幹線建設計画について**

いわゆる「整備新幹線」とは、全幹法に基づき、昭和 48 年に旧運輸大臣により決定された整備計画に定められている北海道（青森～札幌）東北（盛岡～青森）、北陸（東京～長野～金沢～大阪）九州鹿児島ルート（福岡～鹿児島）九州長崎ルート（福岡～長崎）の 5 新幹線のことを言います。この整備計画に基づく 5 新幹線のうち、当機構の前身たる旧公団が北海道及び北陸の両新幹線について、建設主体として旧運輸大臣より建設の指示を受け、他の 3 路線（東北、九州鹿児島ルート、同長崎ルート）は旧国鉄が建設主体となりました。その後、オイルショックや国鉄経営の悪化に伴い、昭和 57 年の閣議決定により計画は凍結され、国鉄改革の目途がついた昭和 62 年 1 月に凍結が解除され、昭和 62 年 9 月に、国鉄民営化に伴い、東北、九州（鹿児島・長崎ルート）の建設主体が公団に引き継がれました。

昭和 63 年 1 月に政府及び与党からなる整備新幹線建設促進検討委員会が設置されました。同年 8 月の 3 線 5 区間の着工優先順位、平成元年 1 月の建設財源の基本的な枠組みの決定等、着工のための諸条件が整えられ、この基本スキーム（旧基本スキーム）の下で平成元年 8 月から 3 線 5 区間について概ね 10 年後の開業を目指して逐次建設が開始されることとなりました。この 3 線 5 区間とは、東北新幹線（盛岡・八戸間（沼宮内・八戸間はフル規格（注 1）、盛岡・沼宮内間及び八戸・青森間は新幹線直通線（以下、「ミニ新幹線」という。）（注 2））、北陸新幹線（高崎・長野間（フル規格）、糸魚川・魚津間（新幹線鉄道規格新線（以下、「スーパー特急」という。）（注 3）、石動・金沢間（スーパー特急））及び九州新幹線（八代・鹿児島中央間（スーパー特急））です。

平成 3 年には、暫定的な整備としてのスーパー特急及びミニ新幹線の建設を整備法の下で進めるため、同法の改正が行われました。

その後、平成 6 年に旧基本スキームの見直しが行われ、平成 6 年 12 月の連立与党申合せ及び関係大臣申合せにおいて、従来の整備計画はすべて維持されること、現行基本スキームにより整備される線区に関して、東北新幹線について盛岡・八戸間をフル規格に変更し、八戸・青森間の暫定整備計画（ミニ新幹線）は取り下げること、東北新幹線八甲田トンネル、北陸新幹線飯山トンネル及び九州新幹線第 2 筑紫トンネルについて新たに試掘調査に着手すること、3 線 5 区間（3 線 5 区間の規格変更を含む）の整備のための新しい基本スキームを引き続き検討し、平成

8年中にその成案を得ること、その際、国及び地域の財政事情、JR旅客会社の健全な経営の確保等に配慮することが決定されました。

平成8年12月の政府・与党合意においては、今後の整備新幹線の取扱いに関して、新財源スキームと新規着工区間が決定されました。新財源スキームについては、JR旅客会社が支払う既設新幹線譲渡収入全額を国の分とみなし、これに国の公共事業関係費を加えた額を国の負担分、その2分の1を地方公共団体の負担分とすることとされました。また、新規着工区間については、新財源スキームを前提に、事業規模を平成30年度までの間において概ね1.2兆円程度とした上で、東北新幹線（八戸・新青森間、（フル規格））、北陸新幹線（長野・上越間、（フル規格））、九州新幹線（鹿児島ルート、船小屋・新八代間（スーパー特急））の着工が決定されました。これを受けて政府・与党からなる検討委員会において基本条件の確認を行った上で、概ね20年後の開業を目指すこととなりました。この基本条件の確認は、新たな区間の着工に当たり、整備区間ごとに収支採算性の見直し、受益の範囲を限度としたJR旅客会社の貸付料等の負担、用地確保の見直し、並行在来線の経営分離についての沿線地方公共団体の同意の取付け、JR旅客会社の同意等をいいます。

この政府及び与党合意に基づき、平成9年7月以来、政府・与党整備新幹線推進委員会が開催され、平成10年1月に、新規着工区間の優先順位について東北新幹線（八戸・新青森間、（フル規格））及び九州新幹線（船小屋・新八代間、（スーパー特急））を第1位、北陸新幹線（長野・上越間、フル規格）を第2位とし、当該3区間について所要の許可手続きを経て、平成9年度中に着工すること等が決定されました。この決定に従い、旧公団は、平成10年3月に全幹法第9条に基づく旧運輸大臣の認可を得て新規着工3区間の建設に着手しました。

その間の、平成9年10月1日には、北陸新幹線（高崎・長野間）が整備新幹線として初めて開業しました。

その後、平成12年4月から、政府・与党整備新幹線検討委員会が開催され、同年12月の政府・与党申合せにおいて北陸新幹線（長野・富山間）をフル規格化し、今後概ね12年後の完成を目指すこと、九州新幹線（博多・鹿児島中央間）をフル規格化し、東北新幹線（八戸・新青森間）と共に、今後概ね12年後の完成を目指すこと。今回着工を行わない区間については、社会経済情勢、国地方公共団体の財政事情等に照らし、東北新幹線（盛岡・八戸間）及び九州新幹線（新八代・鹿児島中央間）の両区間の完成後に見直すこと等が決定されました。この決定に基づいて、旧公団は、平成13年4月に全幹法第9条に基づく国土交通大臣の認可を得て、北陸新幹線（上越・富山間）及び九州新幹線（博多・新八代間）の建設工事に着手しました。また、平成14年1月に北海道新幹線（新青森・札幌間）及び九州新幹線（武雄温泉・長崎間）の環境影響評価の終了後、工事実施計画の認可申請を行いました。

その後、平成14年12月には東北新幹線（盛岡・八戸間）が開業、平成16年3月には九州新幹線（新八代・鹿児島中央間）が開業しました。

平成16年に政府・与党検討委員会が開かれ、各線区の見直しを行い既着工区間の完成時期の見直しと新規着工区間の決定がなされました。既着工区間では、東北新幹線（八戸・新青森間）と九州新幹線（博多・新八代間）が平成22年度末の完成を目指すことになりました。新規着工区間は、北海道新幹線（新青森・新函館間）は、平成17年度初に着工、平成27年度末の完成、北陸新幹線（富山・金沢車両基地間）はフル規格とし、平成17年度初に着工、長野・金沢車両基地間を一体的に平成26年度末の完成、同、福井駅部は、平成17年度初に着工し、平成20年度末の完成を目指すことになりました。また、北陸新幹線（南越・敦賀間）は、工事実施計画の認可申請を行うこと、九州新幹線（武雄温泉・諫早間）は、並行在来線区間の運営のあり方について調整が整った場合には着工することになりました。この決定に基づいて、平成17年4月17日に北海道新幹線（新青森・新函館間）及び北陸新幹線（富山・金沢間及び福井駅部）は全幹法第9条に基づく国土交通省の認可を得て工事に着手しました。また、東北新幹線（八戸・新青森間）及び九州新幹線（博多・新八代間）は平成17年12月26日に開業設備に係る工事実施計画の追加認可を得て工事完了予定を平成22年度末とし開業設備工事に着手しました。

さらに、北陸新幹線（南越・敦賀間）は、平成17年12月12日に工事実施計画の認可申請を行いました。

（注1）フル規格は、北陸新幹線（高崎・長野間）と同じ新幹線規格の路盤に、標準軌（線路幅1435mm）を敷設して新幹線車両が走行します。

（注2）ミニ新幹線は、山形新幹線や秋田新幹線で導入されている規格で、在来線と同じサイズの車両（車輪の幅

は北陸新幹線（高崎・長野間）と同様の標準軌）が、新幹線区間は新幹線として高速走行し、在来線の路盤のままで標準軌を敷設した在来線区間では、乗換え無しに在来特急（最高速度 130km/h）として走行します。

（注 3）スーパー特急は、在来線と同じサイズの高速車両が在来線では在来特急として走行し、新設区間（新幹線規格の路盤に在来線と乗換え無しで走行できる狭軌（線路幅 1067mm）を当面敷設）では、最高速度 200 km/h 程度で走行します。

## （ 2 ）整備新幹線建設の費用負担等について

整備新幹線は、当機構により建設されており、開業後も当機構が保有し、営業主体に有償で貸し付けることとされています。平成 8 年 12 月の政府・与党合意に基づき平成 9 年に全幹法及び関係政令が改正され、毎年度の建設費は、整備新幹線の貸付料収入の一部を充てた後、残額について国が 3 分の 2（国の公共事業関係費と J R 旅客会社が当機構助成勘定に支払う既設新幹線（東海道新幹線等）譲渡収入等（全国新幹線鉄道整備法施行令第 7 条第 2 項第 1 号に規定する後年度繰入金充当収入（平成 25 年度から平成 29 年度上半期までの間の既設新幹線譲渡収入（新幹線整備充当分）を償還原資とする借入れに係る収入）を含む）、地方公共団体が 3 分の 1 を負担することとされています。

なお、北陸新幹線（高崎・長野間）については、平成 10 年 2 月の冬季長野オリンピックの開催時期に開業を間に合わせる必要があったことなどから、事業費を確保するために無償資金に加えて例外的に一部有利子資金（約 2,800 億円）を調達しています。この有利子資金は、整備新幹線の貸付料により償還することとなっています。

整備新幹線の貸付料は、投下資本の回収を前提として決定されるものではなく、開業後における営業主体（J R 旅客会社）の受益の程度を勘案して算定される仕組みとなっています。具体的には、機構法施行令第 6 条第 1 項において、新幹線鉄道事業の開始による当該新幹線営業主体である J R 旅客会社の受益の程度を勘案し、当該鉄道事業者が毎事業年度に支払うべき額として国土交通大臣が定める方法により算定した額に、当該事業年度の当該鉄道施設に関して当機構が支払う租税及び管理費の合計額に相当する額を基準として定めることとされています。

このように、当機構へ J R 旅客会社が支払う新幹線鉄道施設の貸付料は、J R 旅客会社が受ける受益の範囲内で負担することとなっており、J R 旅客会社の経営に影響を与えないものとなっています。

### （並行在来線の取扱い）

平成 8 年 12 月の政府・与党合意において、建設着工する区間の並行在来線については、従来どおり、開業時に J R 旅客会社の経営から分離することとされています。

平成 12 年 12 月の政府・与党申合せにおいて、J R 旅客会社から経営分離された並行在来線上を引き続き J R 貨物会社が走行する場合には、線路使用実態に応じた適切な線路使用料を確保することとし、これに伴う J R 貨物会社の受損については、必要に応じこれに係る新幹線貸付料収入の一部を活用して調整する措置を講じることが決定されました。これに基づき、東北新幹線（盛岡・八戸間）及び九州新幹線（新八代・鹿児島中央間）の開業に伴い、J R 貨物会社に対し鉄道貨物輸送調整金を交付することとなりました（平成 16 年度 18 億円、平成 17 年度 18 億円）。

## **5 . 民鉄線事業について**

### **( 1 ) 民鉄線事業の仕組みについて**

当機構の民鉄線事業は、大都市圏(東京都、大阪市及び名古屋市並びにその周辺地域)における通勤・通学輸送需要の増大に対処し、輸送力の増強及び混雑の緩和を図るため、民鉄線の建設及び大改良を目的として、昭和 47 年度にスタートしたものであり、平成 17 年 3 月末までに 30 線、207.0km を譲渡しています。具体的には、既設線の複々線又は複線化工事、地下鉄及び地下鉄への直通都心乗入線工事、ニュータウン新線建設工事であって、大都市圏における輸送力の増強のため緊急に必要であるものを対象としています。

民鉄線事業のための建設資金は、当機構が財政融資資金、債券発行及び民間借入金で長期かつ低利で調達し、建設費の低減を図り、鉄道事業者、ひいては鉄道を利用する国民の負担を軽減しています。

民鉄線事業に要する資金調達コストは、最終的に全て鉄道事業者から長期分割方式(譲渡後 25 年間の元利均等半年賦償還方式)で回収することとしています。

なお、民鉄線事業者に対する譲渡価額に係る対価の軽減を図るため、当機構が調達した借入金及び債券の支払利子について、国の一般会計から補給金を受け入れています。この補給金については、各年度の調達資金に対し、当該年度の予算で定める利率を超える分の 2 分の 1 を会社単位にて補給されています。

### **( 2 ) 民鉄線事業に関する償還条件の変更等について**

当機構が民鉄線事業により譲渡した路線のうち、いわゆる大手鉄道会社からの資金回収は、順調に推移していませんが、第 3 セクター鉄道会社(地方公共団体の出資又は拠出に係る法人)等のうち、千葉急行線、北神急行線、東葉高速線及び北総線については、沿線開発の縮小や遅れ等による輸送需要の低迷等により開業後の収支が想定を下回る状況が生じたため、りんかい線については、近年の厳しい経済・金融情勢を背景にした民間金融機関の融資姿勢の変化により資金不足が生じるため、通勤・通学利用者の足を守る観点から政府、関係地方公共団体、関係鉄道事業者等の関係者が一体となって支援策を講じています。

当機構としては、これらの関係者が各々の役割に応じた支援を行う中で、当機構への債務償還の確保等のために必要と判断して、国土交通大臣(旧運輸大臣)の指示に基づいて当機構に対する債務の償還条件の変更等を以下の通り実施しています。

#### **千葉急行線の処理結果及び債務の償還方策について**

千葉急行線は、平成 7 年 4 月に全線(千葉中央・ちはら台間)が単線で開業しましたが、ニュータウン計画等沿線開発の遅れから、輸送需要の低迷等によって運行主体である千葉急行電鉄株式会社の経営が破綻したことから、旧運輸省を中心とする関係者間で処理策が検討され、平成 10 年 6 月に処理策が合意されました。

これにより、千葉急行電鉄株式会社は千葉急行線の営業を京成電鉄株式会社に引き継いだうえで清算されることとなり、当機構としては、当該処理策を踏まえた旧運輸大臣の指示により、

- ・平成 10 年 10 月に千葉急行電鉄株式会社が所有する鉄道資産を代物弁済で受け取るとともに、京成電鉄株式会社に単線営業に必要な資産を売却したこと、
- ・残りの千葉急行電鉄株式会社関係資産(将来の複線化対応部分)を平成 11 年 10 月～12 月に京成電鉄株式会社及び関係自治体(千葉県、千葉市及び市原市)に売却したこと、

によって債権の回収に努めましたが、平成 11 事業年度において 147 億円の特別損失(固定資産売却損)が生じました。

当該特別損失に見合う当機構の債務については、当機構の財務体質強化策として平成 11 年度に民鉄線制度の改正が行われたことにより、年間 10 億円程度の譲渡収入の増額が図られること、さらに、当機構の経費節約等による自己資金の捻出や国からの利子補給制度の手当てがなされることにより、今後概ね 20 年程度で全額を補填できる見通しです。

### 北神急行線の処理結果について

北神急行線（新神戸・谷上間）は、北摂・北神地域における輸送需要の増大に対処する路線として、民鉄線事業により建設・譲渡が行われ、昭和63年4月に開業しました。

北神急行線は、宅地開発の遅れ、JR福知山線及び並行するバス路線との競合等により利用者が伸び悩み、経営状況が厳しく現行のままでは鉄道事業の運営を継続することが困難になっていたことから、阪急電鉄株式会社、神戸電鉄株式会社及び兵庫県、神戸市等関係者間において以下の支援方策が平成14年1月に決定されました。

- (ア) 北神急行電鉄株式会社は、第1種鉄道事業を廃止し運送業に専念するため第2種鉄道事業の許可を得るとともに、第1種鉄道事業の廃止に伴う神戸高速鉄道株式会社への鉄道施設の譲渡代金をもって、当機構に対する残存債務を全額償還する。
- (イ) 神戸高速鉄道株式会社は、北神急行電鉄株式会社が有する鉄道施設の譲渡を受け、それを北神急行電鉄株式会社に貸し付けるために第3種鉄道事業の許可を得る。
- (ウ) 上記の上下分離方式による鉄道事業の開始は平成14年4月を目途とする。

これに基づき、北神急行電鉄株式会社の当機構に対する残存債務（305億円）は、平成14年4月1日に全額一括繰上償還されました。

### 東葉高速線の償還について

東葉高速線は、民鉄線事業として建設・譲渡が行われ、平成8年4月に全線（西船橋・東葉勝田台間）が開業しましたが、沿線の宅地開発計画の遅延等により輸送人員が見込みを大幅に下回ったことなどが原因で、同線の運行主体である東葉高速鉄道株式会社は開業当初から厳しい経営を余儀なくされました。

このため、旧運輸省を中心とする関係者間で経営再建支援策が検討され、平成8年12月と平成11年3月の2回にわたって経営再建支援策が取りまとめられました。

これにより、大株主（千葉県、船橋市、八千代市、東京メトロ）による増資、無利子融資等の資金面での支援、旧運輸大臣の指示に基づく当機構の前身たる旧公団に対する償還条件の変更（元本の償還猶予、利子の支払猶予、償還期間の延長等）、これに関連する国・関係地方公共団体から当機構の前身たる旧公団への利子補給等を内容とする支援策が講じられた結果、現在では経営再建に目途がついており、当機構に対する債務の円滑な償還が確保される見通し（平成74年償還完了）です。

なお、2回にわたる支援策のうち、当機構関係分を列举すると次のとおりです。

- ・第1次支援策(平成8年12月決定)
  - )償還猶予(元本部分の償還を5.5年間猶予)
  - )償還期間の延長(25年間で30年間に延長)
- ・第2次支援策(平成11年3月決定)
  - )償還猶予(第1次支援策を継続。平成10年度及び11年度の利子全額を猶予し元本化。平成11年度から20年度までの利子の1%相当分を猶予し元本化)
  - )償還期間の延長(30年間で66年間に延長)
  - )利子補給(国と地方公共団体が当機構に対して上記の利子1%猶予に伴う孫利子相当分を利子補給)

### 北総線の償還について

北総線（京成高砂・小室間）は民鉄線事業として建設・譲渡が行われ、昭和54年3月に 期線（新鎌ヶ谷・小室間）が、さらに、平成3年3月に 期線（京成高砂・新鎌ヶ谷間）が開業しましたが、沿線のニュータウン開発計画の縮小・遅延等により輸送人員が見込みを大幅に下回ったことなどが原因で、同線の運行主体である旧北総開発鉄道株式会社（現北総鉄道株式会社）は開業当初から厳しい経営を余儀なくされました。

このため、過去3度にわたり、大株主（京成電鉄株式会社、千葉県、旧都市基盤整備公団（現独立行政法人都市再生機構））による増資や融資等のほか、旧運輸大臣の指示に基づく当機構の前身たる旧公団に対する債務の償還猶予措置を内容とする経営再建支援策が講じられました。このうち、当機構分の詳細は次のとおりです。

第1次支援策(昭和61年3月決定)

- ・償還猶予( 期線について、昭和60年度下期から平成2年度下期までの5.5年間の元本及び利子の支払猶予、猶予した利子相当額を元本化)

第2次支援策(昭和62年12月決定)当機構に関する事項は、なし。

第3次支援策(平成6年6月決定)

- ・償還猶予( 期線について、平成6年度から11年度までの6年間の元本償還を猶予)

さらに、第3次支援後も、旧北総開発鉄道株式会社(現北総鉄道株式会社)の鉄道事業が安定的、継続的に行われ、その使命が着実に果たされていくことを期するため、関係者等は所要の措置を講じることとしており、その中で当機構は、平成13年度、14年度及び平成15年度において 期線に係る元本償還を猶予し、平成16年度においては 期線に係る償還期間を10年延長いたしました。

現在、同社の長期的な経営の安定に向けて、これらの支援策は着実に実施されています。さらに、大都市圏の不可欠な公共輸送機関となっている北総線の維持に向けて政府当局を始めとする関係者は、密接な連携の下に、その運営を見守り、必要な支援を行ってきており、今後ともこのような環境は変わらないものと考えられます。これらにより、北総線の運営の維持及び当機構への債務の償還は確保されるものと考えています。

#### **りんかい線の償還について**

りんかい線( 譲渡区間: 東京テレポート・大崎間)は、東京都の広域ネットワークの形成による混雑緩和及び内陸部の既成市街地と臨海副都心を結ぶ重要な交通機関として建設され、平成14年12月に全線開業しました。開業以来徐々に輸送実績は伸びているものの、近年の厳しい経済・金融情勢を背景にした民間金融機関の融資姿勢の変化により、東京臨海高速鉄道株式会社は中長期的な資金の借入が困難な状況となりました。

このため、最大株主である東京都は、同社に対し平成15年度予算において146億円の債務保証を措置するとともに、平成16年度以降、5年間で300億円の増資を行い、財務体質強化等を図る一方、国に対し当機構への償還期間の延伸等を求めました。

当機構としても、国と協議のうえ償還期間の延伸等(25年間で5年間据え置きを含む30年間に延伸)を行うことにより償還の確実性が担保されることとなると判断し、これを受け入れ、平成16年度において実施いたしました。

## 6. 鉄道建設業務等の概要について

### (1) 新幹線の建設

平成18年度の新幹線建設の事業については、北海道新幹線(新青森・新函館間)、東北新幹線(八戸・新青森間)、北陸新幹線(長野・金沢間、福井駅部)及び九州新幹線(博多・新八代間)の4線5区間の建設を推進するとともに、九州新幹線(新八代・鹿児島中央間)の残工事を行うこととしています。

北海道新幹線の新青森・新函館間148.7kmについては、平成27年度末の完成を目指して、用地買収と渡島当別トンネル外の工事を進めます。

東北新幹線の八戸・新青森間81.2kmについては、平成22年度末の完成を目指して、トンネル工事及び高架橋等の工事を継続するとともに、軌道工事等の開業設備工事を進めます。

北陸新幹線の長野・金沢間229.9kmについては、平成26年度末の完成を目指して、用地買収とトンネル工事及び高架橋等の工事を進めます。また、福井駅部0.8kmについては、平成20年度末完成を目指し福井駅付近の用地買収及び駅部高架橋工事を進めます。

九州新幹線博多・新八代間121.1kmについては、平成22年度末の完成を目指して、トンネル工事及び高架橋等の工事を継続するとともに、軌道工事等の開業設備工事を進めます。また、平成16年3月に開業した新八代・鹿児島中央間の残工事を行います。

その他、整備新幹線の未着工区間(北海道新幹線、北陸新幹線、九州新幹線(長崎ルート))については、設計・施工法調査、駅部調査等の所要の事業を引き続き実施しているところです。

線名・区間	建設延長 km	16年度 実施額	17年度 実施額	18年度 事業費	鉄道事業者又は 軌道経営者
北海道新幹線 新青森・新函館間	148.7	-	2,093	6,907	北海道旅客鉄道株式会社
東北新幹線 盛岡・八戸間	94.5	1,490	52	-	東日本旅客鉄道株式会社
八戸・新青森間	81.2	46,346	46,938	60,717	
北陸新幹線 長野・金沢間	229.9	78,421	76,000	91,491	東日本旅客鉄道株式会社 西日本旅客鉄道株式会社
福井駅部	0.8	-	989	3,011	
九州新幹線 新八代・鹿児島中央間	127.6	6,309	2,870	336	九州旅客鉄道株式会社
博多・新八代間	121.1	83,926	92,985	96,879	
着工区間計 (4線7区間)	803.8	216,492	221,927	259,341	
【新規着工区間】 武雄温泉・諫早間	44.7	-	-	1,000	九州旅客鉄道株式会社
新規着工計 (1線1区間)	44.7	-	-	1,000	
建設推進高度化等事業		4,212	3,160	3,960	
合計		220,704	225,087	264,301	

(注)事業費は平成16年度及び平成17年度は実施額であり、平成18年度は予算額です。

## (2) 大都市における鉄道建設

当機構における都市鉄道の建設には、民鉄線と都市鉄道線があり、いずれも通勤・通学混雑の緩和を主な目的として、当機構が調達する財政融資資金借入金、無利子借入金等の長期安定資金を原資として鉄道施設の新設・大改良を図るものです。

平成 18 年 3 月末までに、民鉄線は東急新玉川線など 30 線・207.0 km を、都市鉄道線は札沼線、常磐新線（つくばエクスプレス）など 4 線・102.5 km を建設・譲渡してきました。

### 民鉄線

平成 17 年度は、小田急小田原線(2)の複々線化工事、みなとみらい 21 線の地下鉄線工事の計 2 社 2 線、合計 14.7 km の建設を進めてきました。平成 18 年度は、小田急小田原線(2)、西武池袋線の複々線化及びみなとみらい 21 線の地下鉄線工事の計 3 社 3 線、合計 18.8 km の建設を進めていきます。

(単位：百万円)

線名	区間	延長 km	16 年度 実施額	17 年度 実施額	18 年度 事業費	完成予定	鉄道事業者又は 軌道経営者
小田原線 (2)	東北沢・ 和泉多摩川間	10.4	6,018	3,582	8,688	平成 25 年度	小田急電鉄 株式会社
西武 池袋線	練馬・ 石神井公園間	4.1	-	-	80	平成 23 年度	西武鉄道 株式会社
東京モルレル 羽田線	整備場・羽田 空港第 2 ビル	6.0	2,449	-	-	平成 16 年度	東京モルレル 株式会社
みなとみら い 21 線	横浜・「元町・ 中華街」間	4.3	2,146	1,684	1,306	平成 19 年度	横浜高速鉄道 株式会社
伊勢崎線 (2)	曳舟・ 業平橋間	1.3	863	-	-	平成 16 年度	東武鉄道 株式会社
東武 東上線(2)	森林公園・武蔵 嵐山信号場間	7.2	1,768	-	-	平成 16 年度	東武鉄道 株式会社
臨海副都 心線二期	東京レポート・ 大崎間	6.9	793	-	-	平成 15 年度	東京臨海高速 鉄道株式会社
計 7 線		40.2	14,037	5,266	10,074		

(注) 事業費は 16 年度及び平成 17 年度は実施額であり、平成 18 年度は予算額です。

### 都市鉄道線

常磐新線(つくばエクスプレス)は、「大都市地域における宅地開発及び鉄道整備の一体的推進に関する特別措置法」(平成元年法律第 61 号)の適用を受けて、鉄道整備と宅地開発を一体的に推進する最初の路線であり、秋葉原・つくば間 58.3 km を約 45 分で結ぶ高速交通機関です。事業主体である首都圏新都市鉄道株式会社は、平成 3 年 3 月に沿線の 1 都 3 県(東京都、埼玉県、千葉県、茨城県)及び関係地方公共団体(12 市区町村)の出資により設立され、同社は平成 4 年 1 月に旧運輸大臣より第一種鉄道事業の免許を取得しました。旧公団は、同社が平成 5 年 1 月に旧運輸大臣から工事施行認可を取得した後に、同社からの申出に基づく旧運輸大臣からの工事実施計画の指示を平成 5 年 2 月に受けて旧公団工事として工事に着手し、平成 17 年 8 月 24 日に開業しました。常磐新線は、総工

事費 1 兆円規模のプロジェクトであり、工事完成後は、事業主体である首都圏新都市鉄道株式会社に譲渡し、当機構は 40 年間の予定で割賦譲渡方式で資金を回収する仕組みとなっています。

常磐新線の建設資金については、40%を当機構助成勘定からの無利子借入金、40%を関係地方公共団体からの首都圏新都市鉄道株式会社を経由しての無利子借入金、残る 20%の大半は関係地方公共団体の同社への出資金の一部が負担金として充てられています。

(単位：百万円)

線名	区間	延長 km	16年度 実施額	17年度 実施額	18年度 事業費	完成予定	鉄道事業者又は 軌道経営者
常磐新線	秋葉原・つくば間	58.3	76,667	21,889	15,042	平成 19 年度	首都圏新都市 鉄道株式会社

(注) 事業費は 16 年度及び平成 17 年度は実施額であり、平成 18 年度は予算額です。

### (3) 青函トンネルの改修工事 (貸付鉄道施設改修事業)

青函トンネルは、整備新幹線と同様、当機構が財産を保有して JR に貸し付けている施設であり、将来にわたって同トンネルの機能保全を図る必要があります。平成 11 年度から青函トンネルの機能保全に係る鉄道防災事業として、防災設備、通信施設等の改修工事を行っており、平成 18 年度は地震防災施設等の改修工事を行っています。

(単位：百万円)

線名	区間	延長 km	16年度 実施額	17年度 実施額	18年度 事業費	鉄道事業者又は軌道 経営者
津軽 海峡線	今別町浜名・ 知内町湯の里間	-	600	604	1,046	北海道旅客鉄道株式 会社

(注) 事業費は平成 16 年度及び平成 17 年度は実施額であり、平成 18 年度は予算額です。

### (4) 受託事業

受託事業は鉄道事業者や地方公共団体等からの委託に基づき、鉄道に関する工事、調査、測量、設計、試験及び研究を行うもので、これまでに山梨リニア実験線、関西国際空港連絡鉄道線、仙台地下鉄南北線等合計 30 件 (13 線) の建設工事と鉄道事業者・地方自治体等からの鉄道整備計画に伴う調査業務 145 件を実施しており、当機構の鉄道建設に対するルート選定、環境アセスメントといった調査から設計、施工、竣工に至る一貫したプロジェクトマネジメントにおける総合的な技術力、新工法や環境対策などの土木関連での技術開発が活かされています。

平成 18 年度は、山梨リニア実験線、愛知環状鉄道線、仙台空港線、成田新高速鉄道線及び仙台市高速鉄道東西線の 5 線の工事を行っています。

そのほか、川崎縦貫高速鉄道線等の受託調査を実施しています。

## &lt; 受託事業 &gt;

(単位:百万円)

線名	区間	延長 km	16年度 実施額	17年度 実施額	18年度 事業費	完成予定	鉄道事業者又は 軌道経営者
山梨リニア 実験線	笛吹市・ 上野原市間	42.8	156	90	404	平成21年度	東海旅客鉄道株式会社 鉄道総合技術研究所
愛知環状 鉄道線	六名・ 高蔵寺間	43.0	3,336	491	-	平成19年度	愛知環状 鉄道株式会社
中部国際 空港連絡線	りんくう常 滑・中部国際 空港間	3.0	30	-	-	平成16年度	中部国際空港連絡 鉄道株式会社 中部国際空港
愛知環状 鉄道線	新豊田・ 三河豊田間	4.3	-	205	1,264	平成19年度	愛知環状 鉄道株式会社
仙台 空港線	名取・ 仙台空港間	7.2	3,487	11,485	8,261	平成19年度	仙台空港鉄道株 式会社
成田新高速 鉄道線	京成高砂・ 成田空港間	51.4	-	2,353	10,486	平成22年度	成田高速鉄777 株式会社 北総開発鉄道
仙台市高速 鉄道東西線	動物公園・ 扇坂ト礼間	4.3	-	35	1,736	平成24年度	仙台市
その他調査 (川崎縦貫高速鉄道線等)			924	701	38		
計			7,933	15,360	22,189		

(注) 事業費は平成16年度及び平成17年度は実施額であり、平成18年度は予算額です。

## (5) その他

上記のほか、新線等調査として、中央新幹線(東京都・大阪市間)、四国新幹線(本州・淡路島間、松山市付近・大分市間)の地形・地質等に関する調査、中央リニアに関する大深度地下利用調査等を行っています。

平成17年度において以下の線区が完成し、各鉄道事業者へ譲渡しました。

## &lt; 譲渡事業 &gt;

線名	区間	延長 km	譲渡年月	鉄道事業者又は 軌道経営者
常磐新線 (つくばエクスプレス)	秋葉原・つくば間	58.3	平成17年8月	首都圏新都市鉄道 株式会社
計 1 線		58.3		

(注1) 延長は、工事キロ程です。

平成18年度には以下の線区が完成し、鉄道事業者へ引渡す予定です。

## &lt; 受託事業 &gt;

線名	区間	延長 km	引渡し年月日	鉄道事業者又は 軌道経営者
仙台空港線	名取・仙台空港間	7.2	平成19年3月	仙台空港鉄道株式会社

(注) 延長は、工事キロ程です。













## 7. 資金調達の概要

当機構は、政府又は民間金融機関からの借入金や債券発行及び政府出資金を主な資金調達手段としています。これまでの資金調達実績は以下の通りです。なお、平成17年度につきましては、参考として予算額を記載しています。

### (1) 長期借入金

#### 建設勘定(旧公団一般勘定)

(単位:百万円)

借入先	区分	当機構		
		平成15年度	平成16年度	平成17年度(予定)
財政融資資金 (資金運用部)借入金	調達額	30,700	78,300	66,600
	償還額	20,299	47,268	54,217
	期末残高	700,695	731,726	744,109
民間借入金	調達額	90,100	98,710	139,400
	償還額	16,273	40,169	44,767
	期末残高	409,793	468,334	562,967
都市鉄道整備資金受入	調達額	16,198	26,475	10,400
	償還額	3,315	6,907	7,078
	期末残高	322,731	342,299	345,621
その他借入金	調達額	16,198	26,475	10,400
	償還額	175	349	349
	期末残高	288,921	315,046	325,097

#### 船舶勘定

(単位:百万円)

借入先	区分	当機構		
		平成15年度	平成16年度	平成17年度(予定)
財政融資資金 (資金運用部)借入金	調達額	9,100	2,500	23,100
	償還額	13,417	27,450	26,621
	期末残高	204,233	179,283	175,762
民間借入金	調達額	18,000	0	1,200
	償還額	1,574	7,512	12,058
	期末残高	41,852	34,340	23,482

造船勘定

(単位:百万円)

借入先	区分	当機構		
		平成15年度	平成16年度	平成17年度(予定)
日本政策投資銀行借入金	調達額	-	-	-
	償還額	3	52	52
	期末残高	359	307	255
民間借入金	調達額	70	160	520
	償還額	33	122	475
	期末残高	1,259	1,297	1,342

基礎的研究等勘定

(単位:百万円)

借入先	区分	当機構		
		平成15年度	平成16年度	平成17年度(予定)
民間借入金(政府保証)	調達額	33,000	52,905	53,000
	償還額	33,000	37,000	52,905
	期末残高	37,000	52,905	53,000

助成勘定(旧事業団鉄道勘定)

(単位:百万円)

借入先	区分	当機構		
		平成15年度	平成16年度	平成17年度(予定)
財政融資資金 (資金運用部)借入金	調達額	-	-	-
	償還額	111,437	222,139	196,752
	期末残高	1,793,018	1,570,879	1,374,127
簡保資金 (簡易生命保険)借入金	調達額	-	-	-
	償還額	7,680	13,847	11,329
	期末残高	40,465	26,618	15,289
民間借入金	調達額	25,700	29,600	31,800
	償還額	50,940	97,362	89,746
	期末残高	476,467	408,705	350,759
経営安定基金借入金	調達額	-	176,000	184,600
	償還額	48,389	117,707	139,192
	期末残高	888,886	947,179	992,587
日本鉄道建設公団 特例業務借入金	調達額	-	-	-
	償還額	7,712	22,972	41,113
	期末残高	1,878,744	1,855,772	1,814,659

日本鉄道建設公団特例業務借入金(旧国鉄清算事業団に対する債務)については、割賦譲渡収入を財源として無利子貸付を行い、その残額で償還することとされていますが、この額が当年度の利払額に満たない場合には、その不足分を元本の増加とみなし、借入金残高が増えることとなります。

なお、平成15年10月以降当機構では、他勘定長期借入金として整理しております。

特例業務勘定

(単位：百万円)

借入先	区分	当機構		
		平成15年度	平成16年度	平成17年度(予定)
民間借入金	調達額	-	-	-
	償還額	-	6,110	-
	期末残高	43,032	36,922	36,922

(2) 国内債券

建設勘定

(単位：百万円)

借入先	区分	当機構		
		平成15年度	平成16年度	平成17年度(予定)
鉄道建設債券	調達額	50,760	-	-
	償還額	159,732	272,631	292,109
	期末残高	1,583,288	1,310,657	1,018,548
うち(財投機関債)	調達額	0	-	-
	償還額	-	-	-
	期末残高	75,000	75,000	75,000
鉄道建設・運輸施設整備支援 機構債券	調達額	-	107,900	98,400
	償還額	-	-	-
	期末残高	-	107,900	206,300
うち(財投機関債)	調達額	-	45,000	83,800
	償還額	-	-	-
	期末残高	-	45,000	128,800

## 船舶勘定

(単位：百万円)

借入先	区分	当機構		
		平成15年度	平成16年度	平成17年度(予定)
運輸施設整備事業団債券	調達額	-	-	-
	償還額	-	-	10,000
	期末残高	77,880	77,880	67,880
うち(財投機関債)	25,000	-	-	-
	-	-	-	10,000
	60,000	60,000	60,000	50,000
船舶整備債券	調達額	-	-	-
	償還額	36,140	27,800	19,650
	期末残高	75,480	47,680	28,030
鉄道建設・運輸施設整備支援 機構債券	調達額	-	20,000	26,000
	償還額	-	-	-
	期末残高	-	20,000	46,000
うち(財投機関債)	-	-	20,000	6,000
	-	-	-	-
	-	-	20,000	26,000

## 造船勘定

債券発行の実績はありません。

## 基礎的研究等勘定

債券発行の実績はありません。

## 助成勘定(旧事業団鉄道勘定)

(単位：百万円)

借入先	区分	当機構		
		平成15年度	平成16年度	平成17年度(予定)
鉄道整備基金債券	調達額	-	-	-
	償還額	33,730	104,100	136,390
	期末残高	324,290	220,190	83,800
運輸施設整備事業団債券	調達額	-	-	-
	償還額	-	-	-
	期末残高	9,000	9,000	9,000
鉄道建設・運輸施設整備支援 機構債券	調達額	-	5,000	5,000
	償還額	-	-	-
	期末残高	-	5,000	10,000

### (3) 政府出資金

(船舶勘定)

(単位：百万円)

	当機構		
	平成15年度	平成16年度	平成17年度(予定)
(産業投資特別会計)自己資本の充実及び経営基盤強化	-	-	-
(一般会計)内航海運活性化業務に要する資金	-	-	4,000
合 計	-	-	4,000

(基礎的研究等勘定)

(単位：百万円)

	当機構		
	平成15年度	平成16年度	平成17年度(予定)
運輸技術に係る研究開発に要する資金	-	-	-

## 8. 国庫補助金、運営費交付金及び政府補給金

各勘定ごとの国庫補助金、運営費交付金及び政府補給金の実績は、以下の通りです。

なお、平成 17 年度については、予算額を参考として記載しています。

### (1) 船舶勘定

#### 政府補給金

(単位：百万円)

	当機構		
	平成 15 年度	平成 16 年度	平成 17 年度(参考)
内航海運活性化事業補給金	182	66	-

#### 国庫補助金

(単位：百万円)

	当機構		
	平成 15 年度	平成 16 年度	平成 17 年度(参考)
事務費	-	-	-

### (2) 造船勘定

#### 国庫補助金

(単位：百万円)

	当機構		
	平成 15 年度	平成 16 年度	平成 17 年度(参考)
次世代船舶研究開発費	91	67	58

#### 運営費交付金

(単位：百万円)

	当機構		
	平成 15 年度	平成 16 年度	平成 17 年度(参考)
運営費交付金	12	24	24

### (3) 基礎的研究等勘定

#### 国庫補助金

(単位：百万円)

	当機構		
	平成 15 年度	平成 16 年度	平成 17 年度(参考)
基礎的研究費等	241	-	-
事務費	-	-	-
合計	241	-	-

#### 運営費交付金

(単位：百万円)

	当機構		
	平成 15 年度	平成 16 年度	平成 17 年度(参考)
運営費交付金	30	445	444

#### (4) 助成勘定

##### 国庫補助金

(単位：百万円)

	当機構		
	平成 15 年度	平成 16 年度	平成 17 年度(参考)
新幹線鉄道事業助成費	46,940	73,067	74,100
主要幹線鉄道整備事業助成費	1,320	1,024	881
都市鉄道整備事業助成費	28,688	28,389	26,608
リニア等鉄道技術開発推進事業助成費	1,157	1,275	1,198
安全・防災対策等事業助成費	4,428	4,187	7,147
事務費	-	-	-
合計	82,532	107,942	109,934

##### 運営費交付金

(単位：百万円)

	当機構		
	平成 15 年度	平成 16 年度	平成 17 年度(参考)
運営費交付金	165	291	316

##### 政府補給金

(単位：百万円)

	当機構		
	平成 15 年度	平成 16 年度	平成 17 年度(参考)
譲渡線建設費等利子補給金	372	743	743

#### (5) 特例業務勘定

##### 国庫補助金

(単位：百万円)

	当機構		
	平成 15 年度	平成 16 年度	平成 17 年度(参考)
年金給付等特例業務補助金	65,000	65,000	65,000

## 9. 行政改革関連事項について

平成12年12月1日	「行政改革大綱」閣議決定
平成13年6月21日	「特殊法人等改革基本法」成立
12月19日	「特殊法人等整理合理化計画」閣議決定（日本鉄道建設公団と運輸施設整備事業団との統合及び独立行政法人化）
平成14年10月21日	特殊法人等改革関連法案として「独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構法案」を国会に提出
12月11日	「独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構法案」可決成立
12月18日	「独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構法」公布
平成15年7月～9月	国土交通省において独立行政法人評価委員会・鉄道建設・運輸施設整備支援機構分科会開催（中期目標(案)、中期計画(素案)等を諮問）
10月1日	「独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構」設立

### 「特殊法人等整理合理化計画」（平成13年12月19日閣議決定）

閣議決定された「特殊法人等整理合理化計画」は、旧公団及び旧事業団を含めて163の特殊法人及び認可法人を対象に、事業及び組織形態の見直し内容を個別に定めるとともに、各特殊法人等に共通的に取り組むべき改革事項について掲げています。

### 独立行政法人への移行について

「特殊法人等整理合理化計画」に従い、独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構法が公布され、旧公団及び旧事業団の業務については、独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構に移行されました。また、旧公団及び旧事業団は、機構法附則第2条及び第3条により、平成15年10月1日をもって解散するとともに、一切の権利及び義務は、国が承継する資産を除き当機構が承継しました。

なお、「独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構法」（全文）につきましては、独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構ホームページ（<http://www.jrtt.go.jp/info/info.htm>）または総務省行政管理局法令データ提供システムホームページ（<http://law.e-gov.go.jp/cgi-bin/idxsearch.cgi>）をご参照下さい。

### 独立行政法人と特殊法人との比較

当機構は、平成13年12月に閣議決定された「特殊法人等整理合理化計画」に基づき、平成15年10月1日付けで日本鉄道建設公団と運輸施設整備事業団が統合し、新たな法人として設立されました。以下は、当機構と旧公団と旧事業団とそれぞれの主要な項目に関して比較した表です。

< 旧日本鉄道建設公団及び旧運輸施設整備事業団との比較 >

	独立行政法人鉄道建設・ 運輸施設整備支援機構	旧日本鉄道建設公団	旧運輸施設整備事業団
設 立 根 拠	独立行政法人通則法 独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支 援機構法	日本鉄道建設公団法	運輸施設整備事業団法
設 立 手 続	特別の設立行為（主務大臣の任命する委員による設立）（通則法第15条）	特別の設立行為（主務大臣の任命する委員による設立）（公団法附則第3条）	特別の設立行為（主務大臣の任命する委員による設立）（事業団法 附則第3条）
業 務 の 範 囲	機構法に明記（機構法第12条）	旧公団法に明記（旧公団法第19条）	旧事業団法に明記（旧事業団法第20条）

役員	通則法、機構法で種類、数、職務・権限・任期を定める。(理事長、監事は国土交通大臣任命、その他は理事長が任命し国土交通大臣へ届出)(通則法第20条、機構法第7条~第9条)	旧公団法で種類、数、職務・権限・任期を定める。(総裁、監事は国土交通大臣任命、その他は国土交通大臣の認可を受けて総裁が任命)(公団法第8条~第11条、債務等処理法第28条)	旧事業団法で種類、数、職務・権限・任期を定める。(理事長、監事は国土交通大臣任命、理事は国土交通大臣の認可を受けて理事長が任命)(旧事業団法第9条~第11条)
業務運営	国土交通大臣が、中期目標(3~5年の間に達成すべき業務運営の効率化等に関する目標)を定め、機構に指示。(通則法第29条) 機構は中期目標を達成するための中期計画を策定。国土交通大臣の認可を受ける。年度計画については、国土交通大臣への届出。(通則法第30条、第31条)	毎事業年度、予算、事業計画、資金計画を策定し、国土交通大臣の認可を受ける。(旧公団法第26条) また、中期業務計画を策定し、業務執行に当たっての指針としている。	毎事業年度、予算、事業計画、資金計画を策定し、国土交通大臣の認可を受ける。(旧事業団法第26条)
定員・内部組織	法人の長(理事長)の裁量	法人の長(総裁)の裁量(旧公団法第17条)であるが、主務大臣の認可(旧公団法第26条)が必要	法人の長(理事長)の裁量(旧事業団法第18条)であるが、主務大臣の認可(旧事業団法第26条)が必要
主務大臣の関与	主務大臣の一般的監督権限に係る規定は置かない。 主務大臣の関与は、通則法、個別法等法令上個別に明記されたものに限定。(通則法第30条、機構法第13条他) 中期計画の認可等機構に対する重要な関与にあたっては、国土交通大臣は、あらかじめ評価委員会の意見を聴かなければならない。(通則法第30条他)	旧公団法に国土交通大臣の一般的監督権限に係る規定。国土交通大臣は業務に関し監督上必要な命令をすることができる。(旧公団法第35条) このほか、旧公団法に個別の関与を規定。(旧公団法第26条他)	旧事業団法に国土交通大臣の一般的監督権限に係る規定。国土交通大臣は業務に関し監督上必要な命令をすることができる。(旧事業団法第38条) 旧事業団法に個別の関与を規定。
財務会計 会計基準 外部監査 財務内容	独立行政法人会計基準(企業会計原則に、独立行政法人の特殊性を考慮して必要な修正を行ったもの)を適用。(通則法第37条) 会計監査人による監査を義務付け。(通則法第39条) 財務諸表は、主務大臣承認後官報公告。 財務諸表、事業報告、決算報告並びに監事及び会計監査人の意見を記載した書面を事務所に備え置き、一定期間、一般の閲覧に供する。(通則法第38条)	特殊法人等会計処理基準(基本的には企業会計原則に沿って会計処理の標準化を図るもの)を適用。 外部監査は導入していない。 財務諸表は、主務大臣承認後官報公告。 財務諸表、事業報告、決算報告、監事の意見を記載した書面を事務所に備え置き、一定期間、一般の閲覧に供する。(旧公団法第27条)	特殊法人等会計処理基準(基本的には企業会計原則に沿って会計処理の標準化を図るもの)を適用。 外部監査は導入していない。 財務諸表は、主務大臣承認後官報公告。 財務諸表、事業報告書、決算報告書、監事の意見を記載した書面を事務所に備え置き、一定期間、一般の閲覧に供する。(旧事業団法第27条)
評価等	国土交通省に置かれる評価委員会が、各事業年度及び中期目標の期間における法人の業務の実績を評価。(通則法第12条、第32条、第34条) 国土交通大臣は、中期目標期間終了時に、当該法人の組織及び業務の全般にわたる検討を行い、その結果に基づき、所要の措置を講ずるものとする。(通則法第35条) 審議会(総務省の評価委員会)は、中期目標期間終了時に、法人の主要な事務及び事業の改廃に関し、主務大臣に勧告することができる。(通則法第35条)	国土交通省の業績評価基準に基づき、公団において業績評価実施規程を定め、毎事業年度業績評価を実施したうえ、国土交通省へ報告する。(臨時行政調査会における答申等において、主務大臣が各特殊法人の特性に応じて客観的な業績評価基準を作成し、的確な評価を行うべきこととされている。)	国土交通省の業績評価基準に基づき、事業団において定める業績評価に関する規程にて実績評価を実施、国土交通省へ報告する。(臨時行政調査会における答申等において、主務大臣が各特殊法人の特性に応じて客観的な業績評価基準を作成し、的確な評価を行うべきこととされている。)

**当機構の設立時の貸借対照表について**

当機構は、特殊法人等改革基本法（平成 13 年法律第 58 号）及び特殊法人等整理合理化計画（平成 13 年 12 月 19 日閣議決定）に基づき、旧公団及び旧事業団の業務を承継する独立行政法人として設立されました。機構法附則第 2 条及び第 3 条により、当機構の成立の時に解散した旧公団及び旧事業団の一切の権利及び義務は、国が承継する資産を除き、当機構が承継しております。

当機構が成立した平成 15 年 10 月 1 日における（開始）貸借対照表は以下のとおりです。

< 独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構貸借対照表 >

資産の部				
流動資産				
現金	及び預金		408,671,403,551	
受取手形	債権		18,771,637,388	
割賦債権			7,570,947,810,238	
船舶	未収金	64,395,780,527		
貸倒引当金		9,471,295,620	54,924,484,907	
貸倒引当金		111,281,503,227		
貸倒引当金		103,258,152	111,178,245,075	
未収収益			3,907,078,069	
未成工事支出金			922,991,649,872	
販売用不動産			752,768,000	
販売用機械・器具			15,697,000	
貯蔵品			2,342,001,315	
処分資産				
処分用土地等		142,474,445,717		
処分用有価証券		1,263,253,770,000		
その他		607,774,358	1,406,335,990,075	
未収金		34,575,784,328		
貸倒引当金		14,457,697	34,561,326,631	
その他の			35,111,425,137	
流動資産合計				10,570,511,517,258
固定資産				
1 有形固定資産				
建物		56,383,927,849		
減価償却累計額		0	56,383,927,849	
構築物		1,752,453,094,300		
減価償却累計額		0	1,752,453,094,300	
機械装置		61,043,270,065		
減価償却累計額		0	61,043,270,065	
共有船舶		321,978,835,703		
減価償却累計額		0	321,978,835,703	
車両運搬具		22,185,850		
減価償却累計額		0	22,185,850	
工具器具備品		339,972,660		
減価償却累計額		0	339,972,660	
土地			415,967,920,494	
建設仮勘定			1,250,346,129,551	
有形固定資産合計			3,858,535,336,472	
2 無形固定資産				
特許権			1,087,530	
借地権			60,331,433,558	
施設利用権			108,971,466,671	
その他			11,328,974	
無形固定資産合計			169,315,316,733	
3 投資その他の資産				
投資有価証券			4,799,229,961	
関係会社株			10,000,001	
長期貸付金			100,000,000,000	
長期未収金		38,770,891,168		
貸倒引当金		444,384,549	38,326,506,619	
破産更生債権等		26,814,922,199		
貸倒引当金		17,681,752,978	9,133,169,221	
債券発行差金			260,222,707	
敷金・保証金			1,071,068,132	
未収貸付料予定額			40,983,297,731	
退職給付引当金見返			44,835,985,577	
その他			26,976,146	
投資その他の資産合計			239,446,456,095	
固定資産合計				4,267,297,109,300
資産合計				14,837,808,626,558

負債の部		
流動負債		
短期借入金		10,000,000
1年以内償還予定鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券		409,985,000,000
1年以内返済予定長期借入金		595,270,185,857
未払金		52,300,663,107
未払費用		33,403,680,894
前受金		229,356,854,704
受託業務前受金		47,917,703,066
預り保証金		1,010,355,425
前受収益		546,100,500
預り手形		3,407,437,417
引当金		18,771,637,388
賞与引当金	1,510,098,790	1,510,098,790
その他		1,185,229
流動負債合計		1,393,490,902,377
固定負債		
資産見返負債		
資産見返補助金等	599,448,103,459	
建設仮勘定見返補助金等	926,403,561,976	
資産見返負担金	112,522,351,321	
建設仮勘定見返負担金	282,746,356,987	
新幹線資産見返負債	7,020,139,175	1,928,140,512,918
鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券		1,838,795,000,000
長期借入金		4,411,060,278,414
厚生年金移換金長期未払金		171,846,359,646
長期預り保証金		141,000,000
債務等引継見返勘定		438,122,129,628
引当金		
退職給付引当金	61,309,360,149	
共有船舶資産処分損引当金	8,786,303,699	
共済年金追加費用引当金	3,676,747,000,000	
恩給負担金引当金	26,176,163,000	
業務災害補償費引当金	51,110,926,000	
処分用資産処理引当金	9,889,353,000	
不用資産処理費引当金	10,794,000,000	
工事施行義務引当金	6,842,000,000	
土地信託損失負担引当金	76,766,000	3,851,731,871,848
固定負債合計		12,639,837,152,454
特別法上の引当金等		
譲渡調整引当金	18,848,730,672	
特別法上の引当金等合計		18,848,730,672
負債合計		14,052,176,785,503
資本の部		
資本金		
政府出資金	73,501,180,804	
日本政策投資銀行出資金	1,000,000,000	
資本金合計		74,501,180,804
資本剰余金		
資本剰余金	194,856,108,476	
民間出えん金	2,810,621,100	
資本剰余金合計		197,666,729,576
利益剰余金		
積立金	513,463,930,675	
利益剰余金合計		513,463,930,675
資本合計		785,631,841,055
負債資本合計		14,837,808,626,558

注) 勘定間における長期貸付金等は相殺した数値を表示

(参考) 旧公団及び旧事業団と機構の主要業務(移行業務) 比較

	旧日本鉄道建設公団	鉄道建設・運輸施設整備支援機構
一般勘定 <sup>1</sup>	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">新幹線鉄道 建設、調査、貸付 災害復旧工事</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">その他の鉄道・軌道 建設、 大改良、貸付・譲渡、災害復旧工事</div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">新幹線鉄道 建設、調査、貸付 災害復旧工事</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">その他の鉄道・軌道 建設、 大改良、貸付・譲渡、災害復旧工事</div>
特例業務勘定	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">旧国鉄職員の年金関係費用支払い</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">承継した土地、株式等の資産処分</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">承継した土地に係る宅地造成、 関連施設整備</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">JR本州3社以外のJR会社への 資金貸付</div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">旧国鉄職員の年金関係費用支払い</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">承継した土地、株式等の資産処分</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">承継した土地に係る宅地造成、 関連施設整備</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">JR本州3社以外のJR会社への 資金貸付</div>
	旧運輸施設整備事業団	鉄道建設・運輸施設整備支援機構
鉄道勘定 <sup>2</sup>	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">整備新幹線建設助成</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">主要幹線鉄道整備助成</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">都市鉄道整備助成</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">リニア等鉄道技術開発推進助成</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">安全・防災対策助成</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">長期債務の償還</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">無利子貸付</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">バリアフリー等助成<sup>3</sup></div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">整備新幹線建設助成</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">主要幹線鉄道整備助成</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">都市鉄道整備助成</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">リニア等鉄道技術開発推進助成</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">安全・防災対策助成</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">長期債務の償還</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">無利子貸付</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">廃止</div>
船舶勘定	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">共有建造</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">国内旅客船建造</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">国内貨物船建造</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">係留船改造</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">近海船建造</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">改造融資<sup>4</sup></div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">債務保証</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">技術支援</div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">共有建造</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">国内旅客船建造</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">国内貨物船建造</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">廃止</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">廃止</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">廃止</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">技術支援</div>
造船勘定	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">高度船舶技術に関する技術支援</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">構造転換</div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">高度船舶技術に関する技術支援</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">構造転換</div>
基礎的研究等勘定	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">運輸技術に関する基礎的研究</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">内航海運活性化融資</div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">運輸技術に関する基礎的研究</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">内航海運活性化融資</div>

1 当機構においては建設勘定となっています。

2 当機構においては助成勘定となっています。

3 印は、旧事業団法上の義務であるが、平成14年度において国へ移管された業務です。

4 印は、旧事業団法上の業務であるが、平成14年度予算において廃止された業務です。

印の業務に係る旧日本鉄道建設公団への助成は、機構設立後は勘定間繰入れとなっています。

なお、当機構における資産評価方法の旧事業団及び旧公団からの主な変更内容及び変更理由及びその影響額は以下のとおりです。

< 建設勘定 >

(単位：百万円)

評価方法変更内容	変更理由	増減額
職員宿舍用土地の時価評価	宿舍、寮等の土地は市場性が高く、また1件当たりの価額が高額であることから民間精通者価格として評価。	1,758
主要幹線及び大都市交通線等の財産価額の評価	評価方法は、承継前と同様に帳簿価額であるが、減価償却計算方法の変更に伴い価額の減少。	39,653
北陸新幹線の土地の建設利息額の控除	非償却資産である土地については、一般的に支払利息の原価算入が認められない。	6,049
未収貸付料予定額の計上	独立行政法人化においても、主要幹線及び大都市交通線の貸付スキームを維持することから各年度損益がニュートラルになるように省令において規定し、未収貸付料予定額を計上することとした。	40,983
退職給付引当金見返の計上	独立行政法人化に伴い、退職給付引当金を計上することとなったが、退職一時金の積立不足額及び厚生年金基金の積立不足額を退職給付引当金見返として計上することとした。	44,836
その他	独立行政法人化に伴い、賞与引当金を計上することとなった。	1,380

< 船舶勘定 >

(単位：百万円)

評価方法変更内容	変更理由	増減額
貸倒引当金の計上方法	独立行政法人化に伴い、独立行政法人会計基準、金融商品会計基準等に準拠し、従前の内規による一定率での計上から、債務者の財政状態等に応じて、債権区分を行い、それぞれ区分ごとに貸倒引当金を計上する方法とした。	27,256
船舶共有資産処分損引当金の計上方法	独立行政法人化に伴い、独立行政法人会計基準に準拠し、従前の内規による一定率での計上から、船舶共有契約の解約等による共有船舶の処分損失に備えるため、それぞれ個別に引当金を計上する方法とした。	8,786
船舶使用料(船舶未収金)の計上方法	従前の船舶共有契約上の支払期日到来分を計上する方法から、独立行政法人化に伴い、独立行政法人会計基準(発生主義の原則)に準拠した会計処理に変更し、船舶共有契約に係る船舶使用料総額を共有期間にわたり均等に収益計上することとした。	34,868
共有船舶資産減価償却費の計上方法	従前の据置期間終了後の残存共有期間、共有期間延長等それぞれの期間をもって、減価償却費を計上する方法から、独立行政法人化に伴い、独立行政法人会計基準(発生主義の原則、費用配分の原則)に準拠した会計処理に変更し、当該船舶の耐用年数に基づき、減価償却費を計上することとした。	39,466

< 特例業務勘定 >

( 単位 : 百万円 )

評価方法変更内容	変更理由	増減額
処分用土地の評価	旧国鉄用地は、原則として民間精通者(不動産鑑定士)による不動産価格評価に基づく価格から、工事原価及び販売経費等見込額を控除した正味実現可能価額を評価額とする。	33,475
処分用有価証券の評価	上場株式(ＪＲ東海及びＪＲ西日本の株式)は、平成 15 年 10 月 1 日初値を評価額とする。また、未上場株式(ＪＲ三島貨物会社)については、相続税の算定に当たって未公開の大企業の株式を評価する際に一般的に用いられている「類似業種比準価額方式」により評価を行うことが適正。	439,302
処分用その他の資産の評価(処分用建物、処分用構築物、未成工事支出金)	処分用建物、構築物等(機能補償として整備しＪＲに引き渡す前の資産)は、ＪＲと交換することが既に決定しているものであり、市場性を有する資産ではないため、帳簿価格を評価額とする。また、未成工事支出金に計上される資産は、工事完成時に処分用土地価格に上乗せされるため、帳簿価格を評価額とする。	29,694
関係会社の評価	旧国鉄用地の処分促進や暫定利用を行っている出資会社の株式については、原則取得価額を評価額とする。但し、債務超過となっているものについては、ゼロ評価が適正。	5,810

## 10. 関係会社の状況

当機構は、債務等処理法第21条に基づいて、レールシティ東開発株式会社に対し、出資しています。

### (1) 子会社

(平成17年4月1日現在)

名称 (所在地)	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	当機構が所有する株式の比率 関係内容
レールシティ東開発株式会社 (東京都渋谷区)	5,820	<ul style="list-style-type: none"> <li>不動産の売買、賃貸、保有、運用、仲介及び管理</li> <li>都市開発、宅地等開発及び造成に関するコンサルティング</li> <li>土地建物の調査、測量、企画、広告、宣伝等</li> </ul>	100% <ul style="list-style-type: none"> <li>宅地等の販売、広告及び企画</li> <li>調査等の受託等</li> <li>当機構の土地の暫定利活用等</li> <li>役員の兼任1名(非常勤取締役)</li> </ul>

### (2) 関連会社

(平成17年4月1日現在)

名称 (所在地)	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	当機構が所有する株式の比率 関係内容
新宿南エネルギーサービス株式会社 (東京都渋谷区)	750	<ul style="list-style-type: none"> <li>熱供給事業法に定める熱供給事業</li> <li>熱供給施設関連機器の設計、施行、管理等</li> </ul>	0% (レールシティ東開発株式会社が45%所有) ・継続的な営業取引は行っていない。
ディーエイチシー新宿株式会社 (東京都渋谷区)	490	<ul style="list-style-type: none"> <li>熱供給事業法に定める熱供給事業</li> <li>熱供給施設関連機器の設計、施行、管理等</li> </ul>	0% (レールシティ東開発株式会社が約41%所有) ・継続的な営業取引は行っていない。

## 11. 役職員数の状況 (平成18年4月1日現在)

	平成18年度
役員数	15名*
職員数	1,799名**
合計	1,814名

\* 暫定理事2名を含む。

\*\* その他JRからの出向者408名。

## 第2 事業の状況

### 1. 業績等の概要

#### 法人単位の財務諸表

##### (個別)貸借対照表

##### (ア)資産の部

平成16年度末の資産総額は14,154,474百万円となっています。そのうち現金及び預金、割賦債権等の流動資産が9,499,493百万円、固定資産が4,654,980百万円となっています。

##### (イ)負債及び資本の部

平成16年度末の負債の総額は、12,649,890百万円となっており、資産総額から負債総額を差し引いた1,504,584百万円が資本合計です。

負債の部では、1年以内償還予定鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券及び1年以内返済予定長期借入金等の流動負債が1,398,074百万円、長期借入金、共済年金追加費用引当金及び資産見返補助金等の固定負債が11,223,151百万円となっています。資本の部では、政府からの出資金が73,501百万円、日本政策投資銀行出資金が1,000百万円となっています。

<貸借対照表(法人単位・個別)>

(単位:百万円)

資産の部			負債及び資本の部		
勘定科目	平成15年度	平成16年度	勘定科目	平成15年度	平成16年度
流動資産	10,189,542	9,499,493	流動負債	1,335,586	1,398,074
現金及び預金	582,660	252,029	1年以内償還予定鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券	404,531	458,149
割賦債権	7,407,292	6,955,149	1年以内返済予定長期借入金	617,087	665,384
船舶未収金	55,353	48,032	前受金	141,871	143,740
貸付金	105,753	110,262	その他	172,097	130,802
未成工事支出金	814,096	860,856	固定負債	12,282,603	11,223,151
処分用資産	1,148,465	1,105,489	資産見返負債	1,966,477	2,153,368
処分用土地	128,862	94,461	資産見返補助金等	1,268,503	1,233,609
処分用有価証券	1,016,303	1,009,214	建設仮勘定見返補助金等	682,016	895,096
処分用其他資産	3,299	1,813	その他	15,958	24,663
未収金	23,136	21,842	鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券	1,665,407	1,340,158
その他	52,789	145,835	長期借入金	4,308,892	4,108,158
固定資産	4,374,236	4,654,980	厚生年金移換金長期未払金	171,846	145,408
有形固定資産	3,936,959	4,038,741	債務引継見返勘定	431,736	419,802
建物	75,734	72,553	引当金	3,738,245	3,056,256
構築物	2,244,888	2,186,131	共済年金追加費用引当金	3,574,804	2,894,138
機械装置	91,464	83,894	その他	163,441	162,119
共有船舶	311,228	270,585	法令に基づく引当金等	21,091	28,664
土地	464,618	464,619	(負債合計)	(13,639,280)	(12,649,890)
建設仮勘定	748,651	960,588	資本金	74,501	74,501
その他	377	371	政府出資金	73,501	73,501
無形固定資産	172,598	167,061	日本政策投資銀行出資金	1,000	1,000
投資その他の資産	264,679	449,179	資本剰余金	245,769	244,748
長期貸付金	100,000	100,000	利益剰余金	575,874	1,164,069
長期未収金	39,932	42,928	其他有価証券評価差額金	28,354	21,266
破産更生債権等	10,280	7,195	(資本合計)	(924,499)	(1,504,584)
未収貸付料予定額	35,670	26,856			
その他	78,797	272,199			
資産合計	14,563,778	14,154,474	負債・資本合計	14,563,778	14,154,474

**(個別) 損益計算書**

(ア) 収益の部

平成 16 年度の経常収益は、1,315,414 百万円となっています。その主な内訳は、鉄道施設の譲渡代金として旅客鉄道株式会社及び民営鉄道事業者から収受した額が 749,213 百万円、共済年金追加費用引当金戻入益が 151,495 百万円及び補助金等収益が 99,715 百万円となっています。

(イ) 費用の部

平成 16 年度の経常費用は、1,058,733 百万円となっています。その主な内訳は、鉄道整備助成業務費用が 449,458 百万円、建設業務費が 215,949 百万円、共済関係業務費が 57,954 百万円及び財務費用 227,315 百万円となっています。

(ウ) 当期総利益

平成 16 年度の経常利益 256,680 百万円に臨時損失並びに臨時利益を控除、加算後の 588,196 百万円が当期総利益となりました。

< 損益計算書 (法人単位・個別) >

(単位：百万円)

費用の部			収益の部		
勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度	勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度
経常費用	951,598	1,058,733	経常収益	1,012,478	1,315,414
建設業務費	181,735	215,949	運営費交付金収益	197	750
船舶共有建造等業務費	22,094	57,355	鉄道施設譲渡収入	532,128	749,213
造船業務費	116	113	鉄道施設賃貸収入	38,125	80,718
基礎的研究等業務費	257	400	資産見返補助金等戻入	13,713	42,341
鉄道整備助成業務費	295,585	449,458	受託業務収入	10,624	43,816
資産処分業務費	294,409	41,682	船舶使用料収入	27,068	49,033
共済関係業務費	28,278	57,954	処分用土地売却収入	14,622	66,617
一般管理費	3,948	7,604	処分用有価証券売却収入	260,715	-
財務費用	123,656	227,315	補助金等収益	100,674	99,715
雑損	1,520	903	共済年金追加費用引当金戻入益	-	151,495
臨時損失	61	709	その他	9,216	21,370
当期総利益	62,410	588,196	財務収益	3,849	5,141
			雑益	1,547	5,205
			臨時利益	1,591	332,225
合 計	1,014,069	1,647,638	合 計	1,014,069	1,647,638

**(連結) 貸借対照表**

(ア) 資産の部

平成 16 年度末の資産総額は 14,595,284 百万円となっています。そのうち現金及び預金、割賦債権等の流動資産が 9,526,816 百万円、固定資産が 5,068,468 百万円となっています。

(イ) 負債及び資本の部

平成 16 年度末の負債の総額は、13,088,111 百万円となっており、資産総額から負債総額を差し引いた 1,507,173 百万円が資本合計です。

負債の部では、1 年以内償還予定鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券及び 1 年以内返済予定長期借入金等の流動負債が 1,569,684 百万円、長期借入金、引当金等の固定負債が 11,489,764 百万円となっています。資本の部では、政府からの出資金が 73,501 百万円、日本政策投資銀行出資金が 1,000 百万円となっています。

< 貸借対照表（法人単位・連結） >

（単位：百万円）

資産の部			負債及び資本の部		
勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度	勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度
流動資産	10,201,982	9,526,816	流動負債	1,348,254	1,569,684
現金及び預金	587,181	260,539	預り補助金等	14,422	12,729
有価証券	10	130,179	1年以内償還予定鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券	404,531	458,049
受取手形	27,581	21,178	1年以内返済予定長期借入金	619,684	819,865
割賦債権	7,407,292	6,955,149	未払金	40,280	34,036
船舶未収金	55,353	48,032	未払費用	32,258	28,136
貸付金	105,753	110,262	前受金	150,190	151,630
未収収益	1,348	1,721	受託業務前受金	54,172	18,233
未成工事支出金	814,096	860,856	預り手形	27,581	21,094
販売用不動産	753	753	その他	5,135	25,911
販売用機械・器具	16	5	固定負債	12,823,297	11,489,764
貯蔵品	468	24	資産見返負債	1,966,477	2,153,368
処分用資産	1,156,215	1,112,829	資産見返補助金等	1,268,503	1,233,609
処分用土地	128,839	94,436	建設仮勘定見返補助金等	682,016	895,096
処分用有価証券	1,016,303	1,009,214	資産見返負担金	5,868	5,664
処分用其他資産	11,073	9,179	新幹線資産見返負債	9,720	18,629
未収金	23,242	21,961	その他	370	370
繰延税金資産	72	151	鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券	1,665,307	1,340,158
その他	22,604	3,179	長期借入金	4,779,015	4,309,887
固定資産	4,915,495	5,068,468	厚生年金移換金長期未払金	171,846	145,408
有形固定資産	4,387,002	4,376,714	長期預り保証金	70,571	64,800
建物	175,960	151,054	債務引継見返勘定	431,736	419,802
構築物	2,246,063	2,186,962	引当金	3,738,267	3,056,280
機械装置	91,464	83,894	共済年金追加費用引当金	3,574,804	2,894,138
共有船舶	311,228	270,585	その他	163,463	162,142
車両運搬具	22	20	その他	77	60
土地	813,253	723,255	法令に基づく引当金等	21,091	28,664
建設仮勘定	748,651	960,588	(負債合計)	(14,192,642)	(13,088,111)
その他	362	357	資本金	74,501	74,501
無形固定資産	172,602	167,062	政府出資金	73,501	73,501
投資その他の資産	355,890	524,692	日本政策投資銀行出資金	1,000	1,000
投資有価証券	81,441	264,865	資本剰余金	245,769	244,748
長期貸付金	140,000	140,000	連結剰余金	576,150	1,166,552
長期未収金	39,932	42,928	其他有価証券評価差額金	28,414	21,372
破産更生債権等	10,280	7,195	(資本合計)	(924,835)	(1,507,173)
未収貸付料予定額	35,670	26,856			
退職給付引当金見返	42,402	40,967			
その他	6,165	1,880			
資産合計	15,117,477	14,595,284	負債・資本合計	15,117,477	14,595,284

## (連結) 損益計算書

### (ア) 収益の部

平成 16 年度の経常収益は、1,342,941 百万円となっています。その主な内訳は、鉄道施設の譲渡代金として旅客鉄道株式会社及び民営鉄道事業者から収受した額が 749,213 百万円、共済年金追加費用引当金戻入益が 151,495 百万円及び補助金等収益が 99,715 百万円となっています。

### (イ) 費用の部

平成 16 年度の経常費用は、1,083,358 百万円となっています。その主な内訳は、鉄道整備助成業務費が 449,458 百万円、建設業務費が 215,949 百万円、共済関係業務費が 57,954 百万円及び財務費用 235,704 百万円となっています。

### (ウ) 当期総利益

平成 16 年度の経常利益 259,583 百万円に臨時損失等並びに臨時利益を控除、加算後の 590,402 百万円が当期総利益となりました。

< 損益計算書 (法人単位・連結) >

(単位：百万円)

費用の部			収益の部		
勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度	勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度
経常費用	960,790	1,083,358	経常収益	1,022,981	1,342,941
建設業務費	181,735	215,949	運営費交付金収益	197	750
船舶共有建造等業務費	22,094	57,355	鉄道施設譲渡収入	532,128	749,213
造船業務費	116	113	鉄道施設賃貸収入	38,125	80,718
基礎的研究等業務費	257	400	資産見返補助金等戻入	13,713	42,341
鉄道整備助成業務費	295,585	449,458	受託業務収入	10,624	43,816
資産処分業務費	299,161	57,606	船舶使用料収入	27,068	49,033
共済関係業務費	28,278	57,954	処分用土地売却収入	14,622	66,617
一般管理費	4,061	7,846	処分用有価証券売却収入	260,715	-
財務費用	127,851	235,704	補助金等収益	100,674	99,715
雑損	1,652	972	共済年金追加費用引当金戻入益	-	151,495
臨時損失	174	885	その他	19,047	47,479
法人税、住民税及び事業税	338	1,613	財務収益	4,559	6,576
法人税等調整額	203	88	雑益	1,508	5,189
当期総利益	63,070	590,402	臨時利益	1,594	333,229
合計	1,024,575	1,676,171	合計	1,024,575	1,676,171

## 各勘定の財務諸表

### (1) 建設勘定

#### 貸借対照表

#### (ア) 資産の部

平成 16 年度末の資産総額は 6,437,554 百万円となっています。そのうち現金及び預金等の流動資産が 2,393,992 百万円、旅客鉄道株式会社に貸し付けている鉄道施設等の固定資産が 4,043,562 百万円となっています。

#### (イ) 負債及び資本の部

平成 16 年度末の負債の総額は、6,139,193 百万円となっており、資産総額 6,437,554 百万円から負債総額を差し引いた 298,361 百万円が資本合計です。

負債の部では、鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券及び長期借入金で 2,542,223 百万円となっています。また、新幹線等の建設資金として補助金、交付金及び負担金の交付を受けています。

資本の部では、政府からの出資金が56,170百万円となっています。

<貸借対照表>

(単位:百万円)

資産の部			負債及び資本の部		
勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度	勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度
流動資産	2,413,836	2,393,992	流動負債	613,949	603,895
現金及び預金	58,286	46,782	1年以内償還予定鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券	272,631	292,109
割賦債権	1,504,561	1,468,151	1年以内返済予定長期借入金	87,787	99,332
未成工事支出金	814,109	860,882	1年以内返済予定他勘定長期借入金	6,907	7,078
その他	36,880	18,178	前受金	141,838	143,704
固定資産	3,915,043	4,043,562	その他	104,787	61,671
有形固定資産	3,623,964	3,765,336	固定負債	5,394,777	5,506,635
建物	75,476	72,313	資産見返負債	1,966,457	2,153,350
構築物	2,244,888	2,186,131	資産見返補助金等	1,268,483	1,233,592
機械装置	91,464	83,894	建設仮勘定見返補助金等	682,016	895,096
車両運搬具	19	18	資産見返負担金	5,868	5,664
工具器具備品	264	276	建設仮勘定見返負担金	370	370
土地	464,617	464,619	新幹線資産見返負債	9,720	18,629
建設仮勘定	747,236	958,085	鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券	1,310,657	1,126,448
無形固定資産	172,594	167,056	長期借入金	1,311,622	1,415,775
投資その他の資産	118,484	111,169	他勘定長期借入金	315,824	335,221
			債務引継見返勘定	431,736	419,802
			引当金	58,480	56,038
			退職給付引当金	58,480	56,038
			法令に基づく引当金等	21,091	28,664
			譲渡調整引当金	21,091	28,664
			(負債合計)	(6,029,817)	(6,139,193)
			資本金	56,170	56,170
			資本剰余金	242,970	241,971
			利益剰余金	78	220
			(資本合計)	(299,062)	(298,361)
資産合計	6,328,878	6,437,554	負債・資本合計	6,328,878	6,437,554

損益計算書

(ア) 収益の部

平成 16 年度の経常収益は、279,437 百万円となっています。その主な内訳は、鉄道施設の貸付料として旅客鉄道株式会社から収受した額が 80,718 百万円、鉄道施設の譲渡代金として旅客鉄道株式会社及び民営鉄道事業者から収受した額が 95,699 百万円となっています。

(イ) 費用の部

平成 16 年度の経常費用は、279,080 百万円となっています。その主な内訳は、減価償却費を含む建設業務費が 215,949 百万円、貸付け及び譲渡した鉄道施設に係る借入金等の支払利息等からなる財務費用が 60,584 百万円となっています。

(ウ) 当期総利益

平成 16 年度の経常利益 357 百万円に臨時損失を控除後の 298 百万円が当期総利益となりました。

## &lt; 損益計算書 &gt;

(単位：百万円)

費用の部			収益の部		
勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度	勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度
経常費用	216,658	279,080	経常収益	216,582	279,437
建設業務費	181,735	215,949	鉄道施設譲渡収入	145,115	95,699
鉄道施設譲渡原価	129,007	64,964	鉄道施設貸貸収入	38,125	80,718
減価償却費	33,250	81,469	受託業務収入	10,605	43,790
受託業務費	10,605	43,790	資産見返補助金等戻入	13,712	42,339
その他	8,873	25,727	その他	8,290	13,966
一般管理費	725	1,897	財務収益	3	1
財務費用	32,762	60,584	雑益	732	2,924
雑損	1,436	649	臨時利益	0	-
臨時損失	2	59	当期純損失	78	-
当期総利益	-	298			
合 計	216,660	279,437	合 計	216,660	279,437

## (2) 船舶勘定

## 貸借対照表

## (ア) 資産の部

平成 16 年度末の資産総額は 353,325 百万円となっています。そのうち現金及び預金等の流動資産 72,701 百万円、共有船舶等の固定資産が 280,624 百万円となっています。

## (イ) 負債及び資本の部

平成 16 年度末の負債の総額は 399,078 百万円、資産総額から負債総額を差し引いた資本合計は 45,753 百万円のマイナスとなっております。

負債の部では、鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券及び長期借入金で 290,854 百万円となっています。

資本の部では、政府からの出資金が 16,165 百万円となっています。

## &lt; 貸借対照表 &gt;

(単位：百万円)

資産の部			負債及び資本の部		
勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度	勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度
流動資産	87,078	72,701	流動負債	92,888	90,882
現金及び預金	3,334	3,167	1年以内償還予定鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券	27,800	29,650
受取手形	27,581	21,178	1年以内返済予定長期借入金	34,962	38,679
船舶未収金	55,353	48,032	預り手形	27,581	21,094
その他	810	323	その他	2,545	1,459
固定資産	323,065	280,624	固定負債	345,544	308,196
有形固定資産	312,705	273,373	鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券	125,560	115,910
共有船舶	311,228	270,585	長期借入金	211,123	174,944
その他	1,478	2,789	その他	8,861	17,342
無形固定資産	0	0	(負債合計)	(438,432)	(399,078)
投資その他資産	10,359	7,251	資本金	16,165	16,165
破産更生債権等	10,280	7,195	繰越欠損金	44,454	61,918
その他	79	56	(資本合計)	( 28,289)	( 45,753)
資産合計	410,142	353,325	負債・資本合計	410,142	353,325

## 損益計算書

### (ア) 収益の部

平成 16 年度の経常収益は、50,177 百万円となっています。その主な内訳は、船舶使用料として海運事業者から收受した額が 49,033 百万円、補助金等収益が 66 百万円となっています。

### (イ) 費用の部

平成 16 年度の経常費用は、67,475 百万円となっています。その主な内訳は、減価償却費を含む船舶共有建造等業務費が 57,355 百万円、一般管理費が 1,125 百万円、財務費用が 8,996 百万円となっています。

### (ウ) 当期総損失

平成 16 年度の経常損失 17,298 百万円に臨時損失及び臨時利益を控除、加算後の 17,464 百万円が当期総損失となりました。

< 損益計算書 >

(単位：百万円)

費用の部			収益の部		
勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度	勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度
経常費用	28,068	67,475	経常収益	27,666	50,177
船舶共有建造等業務	22,094	57,355	船舶使用料収入	27,068	49,033
減価償却費	21,285	39,402	貸付金利息収入	2	4
貸倒引当金繰入	441	8,299	補助金等収益	186	66
その他	367	9,655	雑益	408	1,069
一般管理費	546	1,125	その他	1	5
財務費用	5,428	8,996	臨時利益	419	415
支払利息	5,382	8,918	当期総損失	39	17,464
その他	46	77			
臨時損失	56	580			
合計	28,124	68,056	合計	28,124	68,056

## (3) 造船勘定

### 貸借対照表

#### (ア) 資産の部

平成 16 年度末の資産総額は 5,661 百万円となっています。そのうち現金及び預金等の流動資産が 2,345 百万円、投資有価証券等の固定資産が 3,316 百万円となっています。

#### (イ) 負債及び資本の部

平成 16 年度末の負債の総額は 1,623 百万円となっており、資産総額 5,661 百万円から負債総額を差し引いた 4,038 百万円が資本合計です。負債の部では、1 年以内返済予定長期借入金及び長期借入金で 1,603 百万円となっています。

資本の部では、政府及び日本政策投資銀行からの出資金が 2,000 百万円、民間出えん金が 2,811 百万円ですが、繰越欠損金(772 百万円)があるため、資本合計は 4,038 百万円となっています。

## &lt; 貸借対照表 &gt;

(単位：百万円)

資産の部			負債及び資本の部		
勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度	勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度
流動資産	865	2,345	流動負債	192	545
現金及び預金	92	1,569	1年以内返済予定長期借入金	174	527
販売用不動産	753	753	その他	18	18
その他	21	24	固定負債	1,445	1,078
固定資産	4,805	3,316	長期借入金	1,443	1,076
有形固定資産	5	5	その他	2	1
無形固定資産	1	1	(負債合計)	(1,637)	(1,623)
投資その他資産	4,799	3,311	資本金	2,000	2,000
投資有価証券	4,799	3,309	資本剰余金	2,811	2,811
その他	-	1	繰越欠損金	777	772
			(資本合計)	(4,034)	(4,038)
資産合計	5,670	5,661	負債・資本合計	5,670	5,661

## 損益計算書

## (ア) 収益の部

平成 16 年度の経常収益は、258 百万円となっています。その主な内訳は、納付金収入が 92 百万円、補助金等収益が 67 百万円となっています。

## (イ) 費用の部

平成 16 年度の経常費用の総額は、265 百万円となっています。その主なものは、造船業務費が 113 百万円、一般管理費が 122 百万円となっています。

## (ウ) 当期総利益

平成 16 年度の経常損失 7 百万円に臨時損失及び臨時利益を控除、加算後の 5 百万円が当期総利益となりました。

## &lt; 損益計算書 &gt;

(単位：百万円)

費用の部			収益の部		
勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度	勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度
経常費用	245	265	経常収益	234	258
造船業務費	116	113	運営費交付金収益	10	25
一般管理費	52	122	納付金収入	24	92
財務費用	16	30	受託業務収入	18	24
雑損	60	-	補助金等収益	91	67
臨時損失	-	1	その他	0	8
当期総利益	-	5	財務収益	31	41
			雑益	60	0
			臨時利益	9	12
			当期総損失	1	-
合計	245	271	合計	245	271

#### (4) 基礎的研究等勘定

##### 貸借対照表

###### (ア) 資産の部

平成 16 年度末の資産総額は 53,396 百万円となっています。そのうち現金及び貸付金等の流動資産 53,377 百万円となっています。固定資産には特筆すべきものはありません。

###### (イ) 負債及び資本の部

平成 16 年度末の負債の総額は 53,130 百万円、資産総額から負債総額を差し引いた資本合計は 266 百万円となっております。

負債の部では、1 年以内返済予定長期借入金が 52,905 百万円となっています。

資本の部では、政府からの出資金が 66 百万円となっています。

< 貸借対照表 >

(単位：百万円)

資産の部			負債及び資本の部		
勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度	勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度
流動資産	37,248	53,377	流動負債	37,153	53,127
現金及び預金	221	443	1 年以内返済予定長期借入金	37,000	52,905
貸付金	37,000	52,905	その他	153	222
その他	27	29	固定負債	3	3
固定資産	42	19	(負債合計)	(37,156)	(53,130)
有形固定資産	41	18	資本金	66	66
工具器具備品	40	18	資本剰余金	11	33
その他	0	0	利益剰余金	78	233
無形固定資産	1	1	(資本合計)	(134)	(266)
資産合計	37,290	53,396	負債・資本合計	37,290	53,396

##### 損益計算書

###### (ア) 収益の部

平成 16 年度の経常収益は、870 百万円となっています。その主な内訳は、運営費交付金収益が 428 百万円、貸付金利息収入が 311 百万円となっています。

###### (イ) 費用の部

平成 16 年度の経常費用は、716 百万円となっています。その主なものは、研究委託費 335 百万円を含む基礎的研究等業務費で 400 百万円となっています。

###### (ウ) 当期総利益

平成 16 年度の経常収益と経常費用の差額 155 百万円が、当期総利益となりました。

< 損益計算書 >

( 単位 : 百万円 )

費用の部			収益の部		
勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度	勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度
経常費用	398	716	経常収益	476	870
基礎的研究等業務費	257	400	運営費交付金収益	30	428
研究委託費	232	335	貸付金利息収入	129	311
その他	25	66	融資業務収入	74	131
一般管理費	48	98	補助金等収益	242	-
財務費用	92	218	その他	0	1
雑損	0	-	財務収益	0	0
当期総利益	78	155			
合 計	476	870	合 計	476	870

( 5 ) 助成勘定

貸借対照表

(ア) 資産の部

平成 16 年度末の資産総額は 5,899,560 百万円となっています。そのうち割賦債権及び貸付金等の流動資産は 5,564,251 百万円となっています。固定資産は合計で 335,309 百万円となっていますが、他勘定長期貸付金がその大半を占め ( 335,221 百万円 )、その他特筆すべきものはありません。

(イ) 負債及び資本の部

平成 16 年度末の負債の総額は 5,072,607 百万円となっており、資産総額から負債総額を差し引いた 826,954 百万円が資本合計です。負債の部では、鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券及び長期借入金で 2,614,163 百万円となっています。

資本の部では、政府からの出資金が 100 百万円となっています。

< 貸借対照表 >

( 単位 : 百万円 )

資産の部			負債及び資本の部		
勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度	勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度
流動資産	5,988,087	5,564,251	流動負債	584,803	602,292
現金及び預金	693	611	1年以内償還予定鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券	104,100	136,390
割賦債権	5,902,730	5,486,998	1年以内返済予定長期借入金	451,054	437,019
貸付金	68,517	57,264	その他	29,648	28,884
1年以内回収予定他勘定長期貸付金	6,907	7,078	固定負債	4,856,087	4,470,314
未収金	9,240	12,300	鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券	229,190	97,800
固定資産	315,977	335,309	長期借入金	2,747,781	2,516,363
有形固定資産	21	20	他勘定長期借入金	1,878,744	1,855,772
無形固定資産	0	0	その他	372	379
投資その他の資産	315,955	335,289	( 負債合計 )	( 5,440,890 )	( 5,072,607 )
他勘定長期貸付金	315,824	335,221	資本金	100	100
その他	131	68	利益剰余金	863,074	826,854
			( 資本合計 )	( 863,174 )	( 826,954 )
資産合計	6,304,064	5,899,560	負債・資本合計	6,304,064	5,899,560

## 損益計算書

### (ア) 収益の部

平成 16 年度の経常収益は、837,008 百万円となっています。その主な内訳は、割賦譲渡収入が 725,946 百万円、補助金等収益が 109,636 百万円となっています。

### (イ) 費用の部

平成 16 年度の経常費用は、873,229 百万円となっています。その主な内訳は、割賦譲渡原価を含む鉄道整備助成業務費が 597,809 百万円、一般管理費が 809 百万円、財務費用が 274,221 百万円となっています。

### (ウ) 当期総損失

平成 16 年度の経常収益から経常費用を差し引いた差額 36,221 百万円が当期総損失となりました。

< 損益計算書 >

(単位：百万円)

費用の部			収益の部		
勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度	勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度
経常費用	527,469	873,229	経常収益	510,368	837,008
鉄道整備助成業務費	383,131	597,809	運営費交付金収益	157	297
割賦譲渡原価	260,429	415,732	割賦譲渡収入	423,229	725,946
新幹線鉄道整備事業交付金	36,216	72,431	譲渡管理費収入	339	716
鉄道整備助成費	86,481	109,636	補助金等収益	86,484	109,636
その他	5	10	その他	0	1
一般管理費	412	809	財務収益	8	23
財務費用	143,776	274,221	受取利息	8	23
支払利息	143,654	273,976	雑益	151	391
その他	122	246	当期総損失	17,101	36,221
雑損	150	390			
合 計	527,469	873,229	合 計	527,469	873,229

## (6) 特例業務勘定

### (個別) 貸借対照表

#### (ア) 資産の部

平成16年度末の資産総額は3,608,117百万円となっています。そのうち現金及び預金、処分用資産等の流動資産は1,424,717百万円となっています。固定資産は2,183,400百万円となっていますが、投資有価証券、長期貸付金及び他勘定長期貸付金がその大宗を占めています。

#### (イ) 負債及び資本の部

平成16年度の負債総額は、3,187,116百万円となっており、資産総額から負債総額を差し引いた421,001百万円が資本合計です。

負債の部では、1年以内返済予定長期借入金等の流動負債が59,196百万円、共済年金追加費用引当金等の固定負債が3,127,920百万円となっています。

< 貸借対照表 >

(単位：百万円)

資産の部			負債及び資本の部		
勘定科目	平成15年度	平成16年度	勘定科目	平成15年度	平成16年度
流動資産	1,669,497	1,424,717	流動負債	13,659	59,196
現金及び預金	520,034	199,457	1年以内返済予定長期借入金	6,110	36,922
有価証券	-	119,124	未払金	4,767	3,441
貯蔵品	11	8	1年以内返済予定厚生年金移換金長期未払金	-	13,219
処分用資産	1,148,465	1,105,489	未払費用	1,356	2,467
処分用土地	128,862	94,461	預り金	1,124	3,041
処分用有価証券	1,016,303	1,009,214	前受収益	115	67
処分用その他資産	3,299	1,813	賞与引当金	38	39
未収収益	56	443	その他	150	-
未収金	766	182	固定負債	3,879,315	3,127,920
その他	165	15	長期借入金	36,922	-
固定資産	2,009,892	2,183,400	引当金	3,670,547	2,982,511
有形固定資産	240	245	退職給付引当金	87	54
建物	237	221	共済年金追加費用引当金	3,574,804	2,894,138
車両運搬具	3	1	恩給負担金引当金	23,095	20,002
工具器具備品	0	23	業務災害補償費引当金	48,531	46,522
無形固定資産	2	2	処分用資産処理引当金	8,816	8,180
投資その他の資産	2,009,650	2,183,153	不用資産処理費引当金	9,404	8,091
投資有価証券	30,307	226,887	工事施行義務引当金	5,810	5,525
関係会社株式	10	10	厚生年金移換金長期未払金	171,846	145,408
長期貸付金	100,000	100,000	(負債合計)	(3,892,974)	(3,187,116)
他勘定長期貸付金	1,878,744	1,855,772	利益剰余金	241,939	399,735
長期未収金	25	21	その他有価証券評価差額金	28,354	21,266
敷金・保証金	559	458	(資本合計)	(213,585)	421,001
その他	4	4			
資産合計	3,679,389	3,608,117	負債・資本合計	3,679,389	3,608,117

## 損益計算書

### (ア) 収益の部

平成 16 年度の経常収益は、416,428 百万円となっています。その主な内訳は、処分用資産売却収入が 72,679 百万円、補助金等収益が 65,000 百万円、共済年金追加費用引当金戻入益が 151,495 百万円及び受取利息 119,638 百万円となっています。

### (イ) 費用の部

平成 16 年度の経常費 106,483 百万円となっています。その主な内訳は、処分用資産売却原価 35,834 百万円を含む資産処分業務費が 42,454 百万円、共済関係業務費が 57,954 百万円、一般管理費が 3,813 百万円、財務費用が 2,261 百万円となっています。

### (ウ) 当期総利益

平成 16 年度の経常利益 309,945 百万円に臨時損失及び臨時利益を控除、加算後の 641,674 百万円が当期総利益となりました。

### < 損益計算書 >

(単位：百万円)

費用の部			収益の部		
勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度	勘定科目	平成 15 年	平成 16 年
経常費用	326,422	106,483	経常収益	404,833	416,428
資産処分業務費	294,466	42,454	処分用資産売却収入	275,411	72,679
処分用資産売却原価	287,955	35,834	処分用土地売却収入	14,696	67,627
処分用土地	12,650	33,066	処分用有価証券売却収入	260,715	-
処分用有価証券	275,305	-	処分用その他資産売却収入	-	5,051
処分用その他資産	0	2,768	附帯事業収入	370	1,141
株式売却手数料	4,176	-	補助金等収益	65,000	65,000
その他	2,334	6,620	共済年金追加費用引当金戻入益	-	151,495
共済関係業務費	28,278	57,954	恩給負担金引当金戻入益	-	829
一般管理費	2,174	3,813	財務収益	63,707	124,068
財務費用	1,481	2,261	受取利息	59,906	119,638
支払利息	129	212	受取配当金	3,801	4,430
厚生年金移換金利息	1,352	2,049	雑益	346	1,217
雑損	23	0	臨時利益	1,171	331,798
臨時損失	3	69			
当期総利益	79,580	641,674			
合 計	406,005	748,226	合 計	406,005	748,226

(連結) 貸借対照表

(ア) 資産の部

平成 16 年度末の資産総額は 4,049,027 百万円となっています。そのうち現金及び預金、処分用資産等の流動資産は 1,452,140 百万円となっています。固定資産は 2,596,887 百万円となっていますが、土地等の有形固定資産及び他勘定長期貸付金がその大半を占めています。

(イ) 負債及び資本の部

平成 16 年度の負債の総額は、3,625,438 百万円となっており、資産総額から負債総額を差し引いた 423,589 百万円が資本合計です。

負債の部では、1 年以内返済予定長期借入金等の流動負債が 230,906 百万円、共済年金追加費用引当金等の固定負債が 3,394,532 百万円となっています。

< 貸借対照表 >

(単位：百万円)

資産の部			負債及び資本の部		
勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度	勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度
流動資産	1,681,938	1,452,140	流動負債	26,327	230,906
現金及び預金	524,555	207,966	1 年以内返済予定長期借入金	8,707	191,403
有価証券	10	130,279	未払金	4,724	4,595
貯蔵品	11	9	1 年以内返済予定厚生年金	-	13,219
処分用資産	1,156,215	1,112,829	移換金長期未払金		
処分用土地	128,839	94,436	未払費用	1,356	2,467
処分用有価証券	1,016,303	1,009,214	未払法人税等	287	1,485
処分用其他資産	11,073	9,179	前受金	8,319	7,890
未収収益	70	458	預り金	1,174	8,191
未収金	873	301	前受収益	1,686	1,600
繰延税金資産	72	151	賞与引当金	50	55
その他	132	148	その他	26	-
固定資産	2,551,251	2,596,887	固定負債	4,420,109	3,394,532
有形固定資産	450,283	338,218	長期借入金	507,045	201,729
建物	100,463	78,722	預り保証金	70,571	64,800
構築物	1,175	831	繰延税金負債	38	60
土地	348,636	258,636	引当金	3,670,569	2,982,535
その他	10	30	退職給付引当金	98	63
無形固定資産	6	4	役員退職慰労引当金	11	14
投資その他の資産	2,100,961	2,258,666	共済年金追加費用引当金	3,574,804	2,894,138
投資有価証券	76,742	261,555	恩給負担金引当金	23,095	20,002
関係会社株式	538	538	業務災害補償費引当金	48,531	46,522
長期貸付金	140,000	140,000	処分用資産処理引当金	8,816	8,180
他勘定長期貸付金	1,878,744	1,855,772	不用資産処理費引当金	9,404	8,091
長期未収金	25	21	工事施行義務引当金	5,810	5,525
敷金・保証金	596	486	厚生年金移換金長期未払金	171,846	145,408
長期前払費用	312	289	その他	40	-
長期性預金	4,000	-	(負債合計)	(4,446,436)	(3,625,438)
その他	5	4	連結剰余金	241,663	402,218
			其他有価証券評価差額金	28,415	21,372
			(資本合計)	(213,248)	423,589
資産合計	4,233,189	4,049,027	負債・資本合計	4,233,189	4,049,027

**(連結) 損益計算書**

(ア) 収益の部

平成 16 年度の経常収益は、443,957 百万円となっています。その主な内訳は、処分用資産売却収入が 80,261 百万円、補助金等収益が 65,000 百万円、共済年金追加費用引当金戻入益が 151,495 百万円及び受取利息 121,057 百万円となっています。

(イ) 費用の部

平成 16 年度の経常費用は、131,108 百万円となっています。その主な内訳は、処分用資産売却原価 43,137 百万円を含む資産処分業務費が 58,379 百万円、共済関係業務費が 57,954 百万円、一般管理費が 4,055 百万円、財務費用が 10,651 百万円となっています。

(ウ) 当期総利益

平成 16 年度の経常利益 312,848 百万円に臨時損失・臨時利益及び法人税等を控除、加算後の 643,880 百万円が当期総利益となりました。

< 損益計算書 >

(単位：百万円)

費用の部			収益の部		
勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度	勘定科目	平成 15 年度	平成 16 年度
経常費用	335,614	131,108	経常収益	415,337	443,957
資産処分業務費	299,217	58,379	処分用資産売却収入	275,862	80,261
処分用資産売却原価	288,298	43,137	処分用土地売却収入	14,696	67,627
処分用土地	12,650	33,065	処分用有価証券売却収入	260,715	-
処分用有価証券	275,305	-	処分用その他資産売却収入	450	12,633
処分用その他資産	343	10,072	附帯事業収入	9,750	19,667
減価償却費	2,686	5,074	補助金等収益	65,000	65,000
株式売却手数料	4,176	-	共済年金追加費用引当金戻入益	-	151,495
その他	4,057	10,168	恩給負担金引当金戻入益	-	829
共済関係業務費	28,278	57,954	財務収益	64,417	125,504
一般管理費	2,287	4,055	受取利息	60,616	121,057
財務費用	5,676	10,651	受取配当金	3,801	4,447
支払利息	4,324	8,602	雑益	307	1,201
厚生年金移換金利息	1,352	2,049	臨時利益	1,174	332,803
雑損	155	70			
臨時損失	116	245			
税金等調整前当期純利益	80,782	645,406			
法人税、住民税及び事業税	338	1,613			
法人税等調整額	203	88			
当期総利益	80,241	643,880			
合計	416,511	776,759	合計	416,511	776,759

## **2. 対処すべき課題**

当機構は、大量輸送機関を基幹とする輸送体系の確立と地域振興及び大都市機能の維持増進を図ることを通じ、国民経済の健全な発展と国民生活の向上に寄与することを目指します。特に「鉄道の建設」「運輸施設整備支援」「技術に関する研究」の総合化により、陸・海・空の輸送の円滑化を図ります。

当機構の果たすべき役割は、地球環境問題、エネルギー対策、少子高齢化、物流効率化等の交通をめぐる様々な課題に的確に対応していくために、ますます重要になっていくものと考えられ、今後の業務遂行にあたって、輸送の高度化、多様化等に的確に対応できる体制を整備するとともに、総合的な技術力を活用した技術支援、調査研究開発、国際協力業務等についても積極的に推進していきたいと考えます。

今後とも独立行政法人化に伴う経営の合理化、効率化に努め、中期目標、中期計画で掲げた目標を達成するべく業務を着実に推進してまいります。

### **(1) 鉄道建設業務関係**

鉄道が我が国の基幹的輸送機関として果たすべき機能を効率的に発揮していくためには、今後の鉄道整備の基本的方向に関する運輸政策審議会の答申第19号（平成12年8月）において示された政策課題、すなわち、国土の骨格となる広域的な幹線鉄道ネットワークの構築、大都市圏における通勤・通学の混雑緩和に向けた輸送力の増強のための取り組み、新たな鉄道整備方式としての「上下分離方式」の検討、高齢化社会の進展等の新たな社会的ニーズに対応した鉄道整備の推進など、今後の鉄道整備の基本的な課題に対応した鉄道整備を計画的に推進していくことが必要です。

当機構が建設主体となっている整備新幹線については、国、地方自治体による公的資金が投入され、国民からもより効率的な事業執行が求められています。また、大都市及びその周辺部における民鉄線及び都市鉄道線の整備については、各鉄道事業者による事業化の決定、各鉄道事業者から国土交通大臣への当機構工事の申出、国土交通大臣から当機構に対する工事实施の指示を受けて、当機構が建設事業を行うこととなるため、当機構としては、鉄道事業者の安定した事業経営が達成されるべく、その負託に応えることが重要です。

当機構は、常に「良質な鉄道を経済的かつ効率的に」完成させることを基本に、工事の安全と環境の保全に特に留意しつつ、事業を進めて参りましたが、引き続き、その確実な実施を図って参ります。当機構は、全国をカバーし、鉄道建設において中核的な役割を果たす公的機関として、業務の効率化、技術力の向上、建設コストの縮減、技術開発、安定的・効率的資金調達、品質の信頼性の向上、工事関係事故防止等を推進し、今後とも社会の要請に的確に対応し、当機構の業務に対する国民の皆様との理解と信頼を得られるよう努めて参ります。

### **(2) 船舶関係**

我が国が今後とも発展を持続していくうえで、物流の効率化は不可欠な課題となっています。特に国内海運業においては、老朽船、不経済船が7割を占めていることが、物流効率化の促進を図るうえで大きな問題となっています。

また、環境対策面においては、平成13年7月に閣議決定された「新総合物流施策大綱」の中で、「環境負荷の少ない大量輸送機関である鉄道雑貨輸送・内航海運の活用（モーダルシフト）を推進し、モーダルシフト化率（長距離雑貨輸送における鉄道・内航海運分担率）を向上させ、平成22年までに（現状の43%から）50%を超える水準とすることを旨とする」という目標が設定されるとともに、船舶自体のCO<sub>2</sub>排出量の削減を図るため、同大綱において、「エネルギー消費効率の良い船舶（エコシップ）の導入促進を行う」とされています。また、平成8年に地球温暖化防止京都会議（第3回気候変動枠組み条約締約国会議、COP3）で採択された「気候変動に関する国際連合枠組条約の京都議定書」（いわゆる「京都議定書」）が平成17年2月に発効されたことにより、我が国は平成20年～平成24年までの間にCO<sub>2</sub>排出量を6%削減（1990年比）する必要があり、それを達成するためには内航海運のより一層の活用が重要な要素として位置付けられています。さらに、昨今のシングルハルタンカーによる重油流出事故が海洋環境汚染に重大な影響を及ぼしていることから、シングルハルタンカーに対する規制強化に向けた動きが活発化するなど海洋環境保全対策が喫緊に求められています。

さらに、急速に高齢化が進展することを踏まえ、平成 12 年 5 月に「高齢者、身体障害者等の公共交通機関を利用した移動の円滑化の促進に関する法律（交通バリアフリー法）」が成立し、これにより平成 14 年 5 月以降に建造する旅客船はバリアフリー化が義務づけられることとなり、これを受けた平成 12 年 11 月に、当時の国家公安委員会・運輸省・建設省・自治省は、「移動円滑化の促進に関する基本方針」を告示し、平成 22 年までに総隻数の約 50% をバリアフリー化するという目標設定も行いました。

こうした課題に対して、当機構が提供する長期・低利の資金供給と技術支援の両面を併せ持つ共有建造制度の活用による船舶の高度化、モーダルシフト船・エコシップ・バリアフリー化船の整備が益々重要なものとして期待されています。特に、平成 15 年 12 月には、国土交通大臣の諮問機関である交通政策審議会において「内航海運の活性化による海上物流システムの高度化について」が答申され、その中で当機構の「船舶共有建造制度等を活用し、事業者規模に比し資本費負担の過大な内航海運事業者の船舶建造を積極的に支援することによって、内航海運の適切な事業基盤を形成していくことが必要」とされています。具体的には、同答申において、当機構が「共有建造を行う以下に掲げる船舶を「物流高度化船舶」と位置づけ、支援措置を講ずることが適当である。

CO<sub>2</sub> 削減による環境対策に寄与する船舶  
海洋環境保全対策に寄与する船舶  
物流効率化対策に寄与する船舶

とされています。当機構では、社会的・経済的ニーズの変化を踏まえ、今後とも海運部門における要請に柔軟かつ的確に対応していきます。

また、未収金対策への取組み（参考 1：「船舶共有建造事業の未収金対策への取組みについて」）を推進するとともに、内航海運を巡る課題に効果的に対応するため、平成 16 年 12 月に国土交通省及び当機構において取りまとめられた「内航海運効率化のための鉄道建設・運輸施設整備支援機構船舶勘定見直し方針」（参考 2）において、平成 17 年度から業務の重点化や未収発生防止、債権管理等の強化、組織改革や一般管理費削減等に取り組むとともに、国土交通省が平成 21 年度までの毎年度、一般会計出資金 40 億円を要求するなど財政上の措置を講ずることとされました。当機構としては、これらを踏まえ、未収金の発生防止・回収等に全力をあげて取り組んでいきます。

### **（3）造船関係**

近年、地球環境に与える船舶の影響が世界的に注目されており、外航船舶によって漲排水されるバラスト<sup>（注1）</sup>水に含まれる微生物によって引き起こされる生態系の破壊が問題とされています。このため、国際連合の下部機関である国際海事機関（IMO）において、平成 16 年 2 月に船舶のバラスト水中の生物の削減等を義務づける条約が採択されました。

これらの動きに対応するため、当機構は、バラスト水を積載する必要のないノンバラスト船の研究開発助成を行っていました。今後も船舶の地球環境に与える影響の低下に貢献していきます。

また、他の化石燃料と比べ環境負荷が小さく中東依存度の少ない天然ガスへのエネルギーシフトを推進するため、中小ガス油田からの効率的な天然ガス輸送を可能とする天然ガスハイドレード<sup>（注2）</sup>輸送船の研究開発に助成を行い、エネルギーの安定供給に貢献していきます。

なお、造船業基盤整備事業協会より承継した造船業構造転換業務においては、中小型船を建造する造船所を対象として買収した造船設備及び土地について、平成 22 年度末までに借入金返済等の業務を完了させるため、引き続き確実な実施を図ります。

（注 1）バラスト水とは、船舶の空荷状態における安全確保のため、重しとして積載する海水です。

（注 2）天然ガスハイドレードとは、天然ガス分子をカゴ状の水分子がとり囲んだ固形物質で、扱いやすいため、最近注目されています。

#### **(4) 基礎的研究関係**

科学技術に関する政府全体の基本方針を定めた「科学技術基本計画」(平成13年度から平成17年度までの5カ年の計画)では、競争的研究資金をこの5年間で倍増し、優れた研究成果を生み出すために研究評価システムの改革を進めることとしています。また、総理が議長を務める「総合科学技術会議」は、「科学技術基本計画」を実現するための具体的な方策を提言しています。

当機構の基礎的研究事業は、運輸分野で唯一の競争的資金による研究開発制度として、これらの要請に応えるため研究課題評価方法の見直しなど評価システムの改善を行って、研究内容の一層の充実を図って行きます。さらに研究成果を分かりやすい形で情報提供するため、ホームページの充実、パンフレットの作成、成果発表会の開催等を通して、研究成果を積極的に宣伝して行きます。

#### **(5) 鉄道助成業務関係**

わが国の鉄道は、今日では総延長27,000kmのネットワークを形成しており、経済・産業の発展や国民生活の向上を支えてきましたが、わが国の骨格を形成する幹線鉄道の分野では、各地で新幹線の建設や在来線の改良等の高速化への強い要望があり、また、大都市圏の鉄道においては、路線網の拡充や混雑の緩和による利便性、快適性の向上が今なお重要な課題となっています。

さらに、「運輸政策審議会答申第19号(平成12年8月1日)」においては、今後の鉄道整備について以下のような方向性が示されています。

幹線鉄道ネットワークの高度化

大都市圏鉄道における輸送力の増強

「上下分離方式」の導入

鉄道整備における新技術の開発等

当機構はこのような状況を踏まえ、国民の鉄道整備に対する要望に応え、輸送機関にとって重要な安全性の確保に努め、質の向上に着目した整備を進めていく必要があると考えています。このため、鉄道事業者等に対する各種助成により、鉄道の計画的な整備を支援、推進し、鉄道事業の発展に貢献していきます。

また、旧国鉄長期債務償還については、各々の約定に従い、確実に償還業務を遂行しているところであります。

#### **(6) 国鉄清算事業本部**

債務等処理法第13条に基づき、年金の給付に要する費用等の支払いの適切な執行、資産処分円滑な実施等を進める。

年金費用等の支払の法令に則った適正な執行

旧国鉄職員の恩給の給付に要する費用、旧国鉄職員の年金の給付に要する費用、鉄道共済年金の厚生年金への統合に伴い発生した移換金、旧国鉄時代に発生した業務災害に係る業務災害補償費等の平成16年度における必要負担額については、関係法令に則り年度内に円滑かつ確実に支払を実施する。

株式処分の円滑な実施

未上場のJR株式(JR北海道、JR四国、JR九州、JR貨物の株式)については、各社の経営状況等を見極めつつ、適切な処分方法の検討を進める。

土地処分の円滑な実施

土地処分については、これまで順調に処分を実施してきているが、地方公共団体との調整を要するもの等を除き、中期目標期間終了時までですべてを終了すべく、平成18年度においては、いよいよ昭和62年の国鉄改革以来長年の懸案であった二大プロジェクト(武蔵野操車場(約81ha)、梅田駅(北)・吹田信号場等(約38ha))における取組みを本格化するとともに、その他の物件についても一層の工夫を重ねた取組みを図ることとする。

## **(7) 広報・情報提供機能の整備について**

業務の透明性を確保するため、ホームページ及び平成16年度に創刊した広報誌等の媒体を活用して総合的かつ効率的な情報提供、業務の実施状況に関する情報の定期的な公表等を行います。

### 財務諸表等の公開

財務諸表等において、当機構に関する省令（平成16年度国土交通省令第102号）第9条に基づき、勘定区分による各事業の経営成績を明らかにし、さらにセグメント情報を開示いたします。また、評価及び監査に関する事項として、年度業務実績評価、監事の直近の意見、会計監査人の監査報告及び会計検査院検査報告等についても、財務諸表等と合わせて、各事務所に備えて置き一般の閲覧に供するほか、ホームページに掲載し情報提供可能な環境を整備しています。

### 業務実績報告等の公開

独立行政法人通則法（平成11年法律第103号）に基づき、国土交通大臣より指示された中期目標を達成するための中期計画及び実施するための年度計画の実施状況について、業務実績報告書を評価後に作成し公開しています。業務実績報告等については、各事務所に備えて置き一般の閲覧に供するほか、ホームページに掲載し情報提供可能な環境を整備しています。

### ホームページの適正な管理・運用

上記及びその他、当機構の事業及び業務等の情報提供については、ほぼ特定された事業者及び一般利用者等を意識しながら見やすく、興味を持てるよう適時更新を行うとともに部横断的な表示としたトップページに改め、また、検索機能を向上させるためサイトマップを新設しホームページ利用者への利便性に向けて着実な整備を実施しています。

### 広報誌の刊行

当機構の事業及び業務等の情報提供活動について、四半期ごとに広報誌を刊行し、地域の図書館、鉄道事業者、船舶関係者等に配布するとともに、行事等においても活用しています。

## **(8) 鉄道建設の低コスト化及び工期短縮への取組み**

前身たる旧公団時代から当機構は、鉄道整備を担う公的機関として、建設コストの縮減が最重要課題との認識から、平成元年2月に「建設コスト低減方策検討特別委員会」を設置し、建設費縮減に資する技術開発や設計基準の見直し等を中心に、建設コスト縮減に積極的に取り組んできました。

平成7年3月からは、トンネル工事、架線工事等における低コスト工法の技術開発により鉄道建設等の計画・調査から設計・施工に至るまでのトータルコストの縮減に努めるとともに、各建設線区ごとに原価管理を徹底する総額管理方式を取り入れ、職員1人1人のコスト意識を向上させて、事業運営の効率化を推進しています。

平成9年度には政府の公共工事コスト縮減の行動指針が策定されたことを受け、副総裁を委員長とする「運輸関係公共工事コスト縮減に関する公団プロジェクトチーム」を新たに設置し、体制の一層の強化を図ってきたところです。

公団の直接的施策による建設コスト縮減率については、「行動指針」、「行動計画」のフォローアップ初年度となった平成9年度が2%、平成10年度が4.51%、最終年度の平成11年度は、目標とされた6%縮減に対し、これを上回る8.28%を達成しました。

これに引き続き、平成12年9月には、政府は更なる公共工事コスト縮減対策として、平成12年度から平成20年度までの9年度にわたる公共工事のコスト縮減の「新行動方針」を策定したところです。

当機構は、コスト縮減に積極的に取り組むため、旧公団において平成13年6月、副総裁を委員長とする「建設コスト縮減委員会」を新たに設置し、「日本鉄道建設公団公共工事コスト縮減に関する新行動計画」（以下、「新行動計画」）

という。)を策定以来、一層のコスト縮減に取り組んでいます。なお、新行動計画においては、従来の建設コストの低減だけでなく、施設の品質の向上によるライフサイクルコストの低減や、建設副産物対策の推進や環境改善策による環境負荷の低減等、工事における社会的コストの低減なども図り、総合的なコスト縮減を目指しています。

さらに、国土交通省の「公共事業コスト構造改革プログラム」を受けて、副理事長を委員長とするコスト構造改革推進委員会を設置し、当機構独自の「コスト構造改革プログラム」(以下、「プログラム」という。)を策定しました。プログラムは、従来の新行動計画に加え、

事業のスピードアップ

計画・設計から工事実施段階における最適化

調達の最適化

の3点にも主眼をおいています。

コスト構造改革は15年度からの5年間で15%の「総合的なコスト縮減」目標としていることから、当機構では、工事コストの縮減はもちろんのこと、ライフサイクルコストの低減や環境負荷の低減、さらには事業効果の早期発現などにも積極的に取り組んでおります。

< 旧公園の建設コスト削減の主な施策（平成9年度～平成15年度） >

施策分類	施策項目	施策概要
技術基準等の見直し	二次覆工の省略	漏水防止対策などの検討を行い、シールド二次覆工を省略し経済化を図りました。
	セグメント背面仕上げの合理化	セグメント背面仕上げを品質を損なわず、施工に支障しない程度に簡素化し工数の経済化を図りました。
設計方法の見直し	駅の対向壁の一体化	地下駅のホームから線路を隔てた壁(対向壁)について下地金物工事・タイル打込みパネル取付け・ステーションカラー金物取付けの段階的施工を複合パネルを一体化した工場製作として工数の経済化を図りました。
	軌道スラブ支圧板の変更	軌道スラブはコンクリートとPC鋼線及び鉄筋を組み合わせ工場で製作するが、このうち、トンネル以外の区間で使用するものについてPC鋼線の支圧板について従来の角型から円形または楕円形としたことにより合理的な形状として製作費を軽減しました。
	車両基地排水除外設備方式の変更	鉄道施設の車両基地より排出される排水処理について、排水基準などの調査等を行った上で、従来の加圧浮上処理方法からマット状油吸着材を使用する簡易な方式として大幅な設備の軽減を図りコストの削減をしました。
	PCU型桁式高架橋の採用	桁式高架橋の床版と梁部分を工場加工とすることにより経済化を図りました。
技術開発	鋼桁の床版に軽量コンクリートを採用	床版に通常の鉄筋コンクリートの2割程度軽い軽量コンクリートを使用することにより、橋桁全体を軽量化し経済化を図りました。
	高品質吹付コンクリート工法	山岳トンネルの吹付コンクリートについて材料が付着し易い練り混ぜ工法と新しい材料の使用によりコストの削減を図りました。
	省力型高架橋・高強度鉄筋の採用	高架橋の柱と梁・梁と床版との取り付け部は従来、斜辺としていたが直線同士として単純化を図ることにより複雑な型枠鉄筋加工を不要とし工数を減じました。また、高架橋の柱・橋脚橋台に通常使用されている中強度の鉄筋(SD345)に替え高強度鉄筋(SD390)を採用し経済化を図りました。
	PPC(パースタルプレストレストコンクリート)桁の採用	比較的長い桁に採用されるPC桁について最大荷重時(列車通過時)のみに構造上影響が出ない範囲の引張りを許すことにより合理的な構造のPPC桁として経済化を図りました。
	NMセグメントの採用	H型鋼と厚板からなる鋼枠にコンクリートを充填した剛性構造のセグメントとし、更に継手は噛み合わせ方式とすることにより施工時間の短縮等により経済化を図りました。
	インサート高剛性継手の採用	セグメントの継手は、通常四辺をボルトとしているが、片辺をインサート式に残りの辺を高剛性として施工時間の短縮・継手材料の経済化を図りました。
	幅広セグメントの採用	シールドトンネルセグメントの幅(トンネル奥行き方向)を従来の1.2mから1.5mと広げることにより、継手目地の数などを減じコストの削減を図りました。
	アーチスラブ式高架橋の採用	高架橋の柱または壁間隔を3から5割広げ、床版をアーチ状とすることにより型枠数量・基礎支持杭を減として経済化を図りました。
	ATC地上装置制御論理部の共用化の採用	従来のATC装置は、軌道回路毎に対応した送信機(論理部)にて各々現示情報を作成し、軌道回路に送信していたが、高性能コンピュータを採用し複数軌道回路の現示情報を1つの論理部にて高速大量一括処理する方式をし経済化を図りました。
積算の合理化	効率的な機械を迅速に積算基準へ反映	山岳トンネル施工は、機械の小型高効率化、また、高性能機械の採用などが顕著なため、これを迅速に積算要領に反映しています。
	機械化・システム化による工数減を迅速に積算基準へ反映	シールドトンネルは、機械化・システム化が顕著なため、これを迅速に積算要領に反映しています。
入札・契約制度検討	VE提案の採用	シールドトンネルセグメントの製作に、材料の比率等(配合)の変更・特殊な混和材を使用した高流動コンクリートにより、製造設備・工程の簡略化がされ、製造コストの削減が可能となったため、これをVE提案として採用しました。

(注) VE提案

VE(Value Engineering)制度は、建設業者からの代替提案(VE提案)を奨励し、蓄積しているノウハウを有効に活用する制度で、建設業者は、設計内容の機能や品質を低下させることなく、工事費の低減を図る方法を検討・研究しそれを提案し、その提案に対して発注者は、技術面、コスト面などから評価を加え、採用されれば建設業者に一定の報奨を還元する制度です。

### **3．事業等のリスク**

#### **(1) 国等の政策または関与に伴うリスク**

当機構は、輸送に関する国民の需要の高度化、多様化等に的確に対応した大量輸送機関を基幹とする輸送体系の確立を図ることを目的として設立された独立行政法人です。そのため、整備新幹線の整備や国土交通省独立行政法人評価委員会の評価など、国等による政策決定や当機構に対する関与により、当機構の事業や組織が影響を受けることがあります。

#### **(2) 民鉄線事業に関する償還条件の変更等に伴うリスク**

当機構が民鉄線事業により譲渡した路線のうち、第三セクター鉄道会社等のなかには、沿線開発の縮小や遅れ等による輸送需要の低迷等により開業後の収支が予想を下回る状況が生じることや、近年の厳しい経済・金融情勢を背景とした民間金融機関の融資姿勢の変化により資金不足が生じること等で当機構の投下資金について、当初計画の償還条件が変更等される可能性があります。

償還条件が変更等された事例について、詳しくは「第1．法人の概況 5．民鉄線事業について(2)民鉄線事業に対する償還条件の変更等について」をご参照ください。

#### **(3) 船舶共有建造業務に係る未収金が発生するリスク**

共有建造業務に係る未収金については、経済状況の低迷に伴う荷動きの低下と物流コスト削減の動き、船腹調整廃止等の規制緩和の影響等により、平成10年度以降増加しています。当機構ではリスクスケジュール、法的手段を含めて、未収金の回収に努めております。しかしながら、海運業の経営状況はきわめて厳しいものがあり、今後、未収金の回収が一部不可能になる可能性があります。詳しくは「第1．法人の概況 3．事業の内容(6)当機構の業務内容について 船舶共有建造業務(参考1)共有建造事業の未収金対策への取り組みについて(参考2)内航海運効率化のための鉄道建設・運輸施設整備支援機構船舶勘定見直し方針」をご参照ください。

#### **(4) 勘定の特性に派生するリスク**

特例業務については、債務等処理法に基づき、旧清算事業団から承継した土地、J R株式(J R東日本、J R東海、J R西日本を除く。)の資産処分収入等の自主財源と国庫補助金収入(平成18年度予算325億円)により、年金等負担金を支払うスキームとなっています。

そのため経常収益には、土地売却収入、有価証券売却収入といった不確定な要因を含んでいることから、当該収入の変動により、当期利益金又は当期損失金も変動する可能性があります。また、その売却原資となる売却が進めば土地及びJ R株式も減少します。

### **4．経営上の重要な契約等**

当機構の経営に際しての重要な契約等はありません。

### **5．財政状態及び経営成績の分析**

#### **(1) 平成16年度における財政状態**

当機構の業務は国土交通大臣に届出た年度計画に即して行われます。当機構における平成16年度の利益の処分または損失の処理については、通則法第44条に基づき処理を行い、各勘定ごとに利益の処分または損失の処理の整理を行うと、当期総利益642,132百万円のうち、242,022百万円については期首繰越欠損金を埋め、残余の額400,109百万円については積立金として整理し、当期総損失53,685百万円のうち36,221百万円については積立金を取り崩し、不足額17,464百万円については次期繰越欠損金として整理しております。

## (2) 財政投融資対象事業に関する政策コスト分析について

政策コスト分析は、財政投融資を活用している事業の実施に伴い、国（一般会計等）から将来にわたって投入される補助金等の額を割引現在価格に引き直して試算したもので、将来の国民負担に関するディスクロージャーを一層進めるとの観点から行われております。平成 17 事業年度の分析結果は財政制度等審議会財政投融資分科会での検討等を経て、財務省より平成 17 年 7 月 28 日に公表されました。

当機構の政策コスト分析は建設勘定と船舶勘定が対象となっており、概要は以下のとおりです。詳細につきましては、財務省ホームページ(<http://www.mof.go.jp/>)をご参照下さい。

### 建設勘定

平成 17 年度に財政投融資の対象とされた民鉄線の建設事業及び譲渡事業を対象とし、工事実施計画に基づき平成 25 年度までに工事完了ののち鉄道施設を譲渡し、譲渡対価の回収が完了する平成 50 年度までの 34 年間について、事業の将来シミュレーションを行い、それに基づいて事業遂行に必要な政策コストを試算したところ、政策コストが将来にわたり発生しない試算となっています（下表参照）。

（単位：億円）

区分	平成 16 年度	平成 17 年度	増減
1. 国からの補給金等	0	-	0
2. 国への資金移転	-	-	-
1～2 小計	0	-	0
3. 国からの出資金等の機会費用分	-	-	-
1～3 小計	0	-	0
4. 欠損金の減少分	-	-	-
1～4 合計 = 政策コスト	0	-	0
分析期間（年）	35	34	1

### 船舶勘定

平成 17 年度の事業計画に基づき共有建造事業を実行したのち、平成 18 年度以降は、新規の共有建造事業は行わないという前提で、既往の事業資産等に加え、平成 17 年度の事業計画に基づく事業資産が全て回収される平成 38 年度までの 22 年間を分析期間とし、当該事業の遂行に必要な政策コストを試算したところ、280 億円の政策コストが将来にわたり発生する試算となっています。（下表参照）

当勘定の政策コストは、資金力、担保力の脆弱な海上運送事業者に対して、民間金融機関では調達困難な低利で長期固定の船舶建造資金を機構の共有船舶建造方式を通じて供給するためのものであり、これにより、より効率的な船舶の建造による物流の効率化、モーダルシフトの推進等の環境対策、バリアフリー化の推進による少子高齢化対策、離島航路の維持・確保等が図られています。

なお、期首の欠損金はマイナスの利益準備金とみなし、分析期間中の欠損金の減少は利益準備金の増加と同様の取扱いとされているため、欠損金の減少分をマイナスの政策コストとして捉えているものです。

(単位：億円)

区分	平成 16 年度	平成 17 年度	増減
1. 国からの補給金等	2	-	2
2. 国への資金移転			
1～2小計	2	-	2
3. 国からの出資金等の機会費用分	57	76	19
1～3小計	59	76	17
4. 欠損金の減少分	322	356	34
1～4合計 = 政策コスト	262	280	17
分析期間(年)	22	22	0

## 6. 研究開発活動

鉄道建設業務については、以下の新技術、新工法の技術開発を行っています。これは建設事業を実施するに当たって必要なものであり、予算の範囲内で実施されています。鉄道建設業務以外では、基礎的研究業務の一部を除き、研究開発活動を行っておりません。

### (1) 新技術、新工法の開発

当機構は、鉄道整備を担う公的機関として、地球環境問題や労働力不足、財政規模の縮小等社会的な状況を踏まえ、良質な鉄道を経済的かつ効率的に完成させることを基本に

効率的な鉄道整備計画を支援するための技術開発

建設コストの縮減を指向した技術開発

建設、維持管理の省力化を指向した技術開発

耐震性の向上を目指した技術開発

鉄道騒音・振動の軽減、景観・美観等環境保全に配慮した技術開発

などを中心に、建設現場のニーズに直結した技術開発を進めています。

研究分野	主な研究課題
建設コストの縮減を指向した技術開発	橋梁基礎部の経済的な耐震構造の研究 斜坑基礎構造の開発 連続合成桁の合理的な設計法の研究 補強土工法の合理的な設計方法の研究 土構造上の路盤構造の改良
建設、維持管理の省力化を指向した技術開発	トンネル覆工コンクリートのひび割れに関する研究 合理的なラーメン高架橋形式の開発 合理的な軌道整備システムの開発 寒冷地における消融雪システムの開発 機能集約型信号保安設備の開発 新しい薬剤を用いた泡沫油水分離装置の開発
鉄道騒音・振動の軽減、景観・美観等環境保全に配慮した技術開発	建設残土の有効利用のための処理方法の開発 トンネルからの地盤振動予測手法および対策工の開発 間伐材を利用した駅上屋の開発
効率的な鉄道整備計画を支援するための技術開発	鉄道整備プロジェクト検討の省力化、効率化を目指したシステム開発 鉄道整備の効果を定量的に把握するための手法の開発
耐震性の向上を目指した技術開発	コンクリート構造物の耐震構造の開発

## (2) 技術開発実績

当機構及びその前身たる旧公団で新たに開発した技術、工法の主なものは、次の通りです。

種別	技術開発項目	開発効果
橋りょう	充填鋼管複合桁	コスト縮減
橋りょう	海浜地区での無塗装仕様の鋼橋りょう	コスト縮減、保守省力化
橋りょう	耐震性橋台	コスト縮減
トンネル	高品質吹付けコンクリート	コスト縮減
トンネル	挿入式拡径泥水シールド工法	コスト縮減
トンネル	地中接合工法（MSD 対応）	コスト縮減
トンネル	シラス地山の透水性路盤	保守省力化
軌道	スラブ軌道用低弾性締結装置	振動軽減
軌道	パネル軌道	保守省力化
軌道	3線用軌道スラブ	コスト縮減
設備	散水消雪システム	雪害対策
設備	車両過熱検知システム	防災システム
設備	パネル式消雪システム	雪害対策
設備	高速対応架線方式	高速化
設備	青函トンネル防災情報制御監視システム	長大海底トンネル防災システム
軌道	38番高速分岐器	高速化
設備	高速運用地上信号方式(GG信号)	高速化

## (3) 学会等の受賞実績

当機構及びその前身たる旧公団における受賞の主なものは、次の通りです。

路線名	受賞年	学会名	賞種別	受賞業績名
青函トンネル	昭和61年	イタリア・ジェノバ市	コロンプス賞	青函トンネル
	昭和62年	政府	内閣総理大臣顕彰	青函トンネルの完成
	昭和62年	土木学会	技術賞	青函トンネルの建設
新幹線	平成13年	イタリア・プリミロ	ルジ・ヴレリ賞	新幹線
上越新幹線	昭和57年	土木学会	技術賞	東北・上越新幹線の建設
北陸新幹線	平成9年	土木学会	技術賞	北陸新幹線（高崎・長野間）の建設
	平成7年	電気科学技術奨励会	電気科学技術奨励賞	整備新幹線用高速シンプル架線の開発と実用化
	平成9年	電気学会	電気学術振興賞	北陸新幹線車両基地用不平衡補償单相き電装置の開発
	平成8年	土木学会	技術賞	北陸新幹線高速分岐器（38番）の開発・敷設（分岐側通過速度160km/hの高速分岐器）
東北新幹線	平成12年	土木学会	技術賞	国内有数の膨圧地質を克服した世界最長陸上トンネル（東北新幹線 岩手一戸トンネルの施工）
	平成15年	鉄道建築協会	協会賞	二戸駅（東北新幹線・いわて銀河鉄道）

路線名	受賞年	学会名	賞種別	受賞業績名
東北新幹線	平成17年	土木学会	環境賞	トンネル掘削で発生する鉱化変質岩に対する環境対策 (八甲田トンネルの施工)
		電気科学技術奨励会	電気科学技術奨励賞	新幹線用電圧変動補償装置の開発と実用化
九州新幹線	平成15年	土木学会	技術賞	水砕スラグを用いた透水性路盤による地下水面下しらす地山のトンネル構造及び施工方法の確立
	平成16年	「鉄道の日」実行委員会	日本鉄道賞	同一ホーム対面乗換(新幹線-在来線特急)
	平成16年	政府	バリアフリー化推進功 労者表彰(内閣官房長 官表彰)	九州新幹線新八代駅におけるバリアフリー整備等
	平成16年	鉄道建築協会	協会賞	九州新幹線出水駅
	平成17年	土木学会	技術賞	九州新幹線(新八代・鹿児島中央間)の建設
京葉線	平成元年	土木学会	技術賞	京葉湾岸地域と都心を直結する京葉線の建設(東京～新木場～蘇我)
北総線	平成3年	土木学会	技術賞	都心と千葉ニュータウンを直結する北総線の建設[高砂～新鎌ヶ谷～小室(千葉ニュータウン)]
	平成5年	運輸省	情報化貢献表彰	北総・公団線運行管理システム
東葉高速線	平成3年	土木学会	技術開発賞	プレライニングによるトンネル掘削工法(PASS工法)の開発(東葉高速線勝田台トンネル)
	平成8年	鉄道建築協会	運輸省鉄道局長賞	船橋日大前駅(東葉高速線)
臨海副都心線	平成8年	鉄道建築協会	運輸省鉄道局長賞	国際展示場駅(臨海副都心線)
臨海副都心線	平成13年	土木学会	技術賞	伸縮スポーク方式によるシールドの挿入式拡径及び径の異なる地中接合技術の確立
臨海副都心線	平成15年	土木学会	技術賞	首都圏の新しい鉄道ネットワークを形成するりんかい線の建設
東京モノレール	平成5年	土木学会	技術賞	羽田空港沖合展開事業に伴うアクセス鉄道の建設(整備場～羽田空港)[東京モノレール羽田新線]
JR東西線	平成8年	土木学会	技術賞	大阪都心部を未経験の深さで東西に貫く鉄道幹線「JR東西線」の建設
山梨リア実験線	平成10年	土木学会	技術賞	超電導磁気浮上式鉄道山梨リア実験線の建設
秋田新幹線	平成9年	土木学会	技術賞	新幹線在来線直通化工事における急速施工法の開発(秋田新幹線・機械化連続改軌、市街地内高架橋急速施工)
埼玉高速鉄道線	平成12年	土木学会	環境賞	地下鉄道トンネル断面を有効利用した日本初の河川浄化導水路事業
旧ダイヤル橋	昭和58年	土木学会	田中賞(作品部門)	マタディ橋りょう建設事業
中部国際空港連絡線	平成16年	PC技術協会	協会賞(作品部門)	中部国際空港連絡橋(鉄道)
みなとみらい線	平成16年	鉄道建築協会	国土交通省鉄道局長賞	みなとみらい線の駅
	平成17年	土木学会	技術賞	国際都市「横浜」の新しい都市空間を創出するみなとみらい線の建設

		ワトフォード会議	ブルネル賞 建築部門奨励賞	みなとみらい線、みなとみらい駅
つくば エクスプレス	平成17年	PC技術協会	協会賞（作品部門）	PCU型桁式高架橋
		日本コンクリート工学会	協会賞（作品賞）	アーチスラブ式高架橋
		鉄道の日実行委員会	日本鉄道賞 プロジェクト賞	つくばエクスプレス
愛知環状鉄道線	平成17年	鉄道建築協会	協会賞（作品部門）	愛知環状鉄道万博八草駅
そ の 他	平成7年	運輸省	運輸大臣表彰	鉄道施設の早期復旧 （阪神・淡路大震災）
	平成12年	運輸省	情報化貢献表彰	交通計画支援システム
	平成15年	土木学会	技術開発賞	GISを活用した交通計画支援システム 「GRAPE」の開発
	平成16年	土木学会	技術開発賞	耐震性（セメント改良補強土）橋台の開発
	平成16年	地盤工学会	技術開発賞	切取り補強土留め壁の開発と実用化
	平成17年	土木学会	技術開発賞	平面平滑型シート張り工法の開発

#### （４）特許権等

当機構の前身たる旧公団から通算し、平成17年3月31日までに取得した、又は出願中の特許権及び実用新案権の件数は、次の通りです。

区 分	取得済	出 願 中
特 許 権	152	72
実用新案権	43	-
意 匠 権	1	-

#### （５）海外技術協力

当機構の海外技術協力は、青函トンネルや上越・北陸・東北・九州新幹線、さらに都市鉄道などの建設工事で培った総合的な技術力と経験を活かし、国の要請に基づいて職員を国際協力機構（JICA）等の専門家（長期・短期）として海外に派遣する一方、外国人技術者を研修のため受け入れるなど、積極的に技術協力を行っています。

平成17年度までに技術協力を行った国及び地域は63に及び、延べ1,648人の専門家を派遣しています。その協力内容は、鉄道新線建設や改良工事における事業可能性調査、建設計画、設計、施工等の多くの分野に渡っています。

これまでに実施した主な技術協力

国・地域名	プロジェクト案件名
北 米	
アメリカ合衆国	カルフォルニア高速鉄道計画
中 南 米	
メキシコ	グアナファット州鉄道開発計画
ブラジル	ブラジル鉄道近代化
ボリビア	ボリビア国鉄災害復旧計画
アルゼンチン	アルゼンチン国鉄中央センター
ヨ - ロ ッ パ	
イギリス・フランス	英仏海峡トンネル建設計画
フランス・イタリア	アルプストンネルプロジェクト
ア フ リ カ	
モロッコ	ジブラルタル海峡連絡計画
エジプト	カイロ近郊都市鉄道建設計画予備調査
コンゴ民主共和国(旧ザイール)	マタディ橋りょう建設
チュニジア	チュニジア首都圏通勤線電化調査
ア ジ ア	
中 国	鉄道近代化計画、北京～上海間高速鉄道計画、大瑤山トンネル建設工事
台 湾	台湾高速鉄道建設計画
韓 国	ソウル地下鉄3・4号線建設工事
フィリピン	鉄道運営計画、フィリピン国鉄北線リハビリ計画予備調査
インドネシア	鉄道安全性改善政策、ジャボタベック圏総合輸送システム改良計画
マレーシア	マレーシア鉄道整備計画
タ イ	バンコク首都圏鉄道高架化計画調査
イ ン ド	インド国鉄AT電化技術、幹線貨物鉄道輸送力強化計画調査
パキスタン	パキスタン全国総合交通計画調査
イ ラ ン	テヘラン・イスファハーン間高速鉄道新線建設計画
ベトナム	南北統一鉄道橋りょうリハビリ事業

### 第3 設備の状況

#### 1. 設備投資等の概要

建設勘定において、平成16年度（平成16年4月1日から平成17年3月31日までの期間）は、宿舍等の改修等で101百万円を支出しました。

なお、職員用宿舍の売却はありませんでした。

#### 2. 主要な設備の状況

当機構の平成16年度末（平成17年3月31日）における主要な設備の状況は、次の通りです。

（単位：百万円）

内 容	所在地	土 地		建 物	動 産	合 計
		面 積	帳簿価額	帳簿価額	帳簿価額	帳簿価額
宿舍等	千葉県船橋市行田外	38,443 m <sup>2</sup>	4,945	2,361	409	7,715

#### 3. 設備の新設、除却等の計画

当機構の平成18年度の建設勘定における主要な設備等への支出計画は、次の通りです。

（単位：百万円）

対 象	所 在 地	内 容	予 定 額
宿舍等	千葉県船橋市行田外	改修等	236

（国鉄清算事業本部）

特例業務勘定において実施する特例業務については、平成10年2月20日の閣議決定において、「事業団の解散に伴い特例業務を実施することとなる公団について、特例業務のうち、土地の処分については、あらゆる手法を駆使し全力を挙げて早期処分を図り、特別の事情の存するものを除き、当機構設立後の平成15年度末（平成16年3月末）を目途に終了させるとともに、株式の処分については市場の動向等を踏まえつつ適切に実施する。

また、特例業務については、土地処分の進捗等に伴い毎年業務量が減少すると見込まれることから、業務量の減少に応じ、逐次業務実施体制の段階的縮小を図る。」とされていることから、工事現場を監督するための仮設的な事務所を除き、原則として事業用の宿舍等の不動産は保有していません。

また、平成16事業年度以降においても新たな設備投資の支出計画はありません。

以上の業務を除き、記載すべき重要な事項はありません。

## 第4 法人の状況

### 1. 資本金残高の推移

当機構は平成15年10月1日に設立されています。設立時の資本金は以下の通りです。平成17年3月31日現在、当機構の資本金の推移については記載できるものは存在しません。参考のため以下に旧公団及び旧事業団に関して併せて記載しています。

政府出資金	.....	73,501,180,804 円
日本政策投資銀行出資金	.....	1,000,000,000 円
資本金合計	.....	74,501,180,804 円

### 旧日本鉄道建設公団

一般勘定

(単位：百万円)

年月日	資本金		備考
	増減額	残高	
平成9年4月1日～ 平成10年3月31日	4,934	70,687	(注1)
平成10年4月1日～ 平成11年3月31日	6,507	64,180	(注2)
平成11年4月1日～ 平成12年3月31日		64,180	
平成12年4月1日～ 平成13年3月31日		64,180	
平成13年4月1日～ 平成14年3月31日		64,180	
平成14年4月1日～ 平成15年3月31日	8,010	56,170	(注3)
平成15年4月1日～ 平成15年9月30日		56,170	

(注1) 平成9年度の資本金の減額は、日本国有鉄道改革法等施行法第33条の規定により、平成9年10月1日をもって供用開始した鉄道施設を公団から清算事業団へ承継したことに伴い、旧公団の資本金のうち当該鉄道施設に係る政府出資金相当額については清算事業団に対し政府から出資されたものとされたため、旧公団の資本金を減少したものです。

(注2) 平成10年度の資本金の減額は、債務等処理法第24条の規定により、平成11年1月11日をもって供用開始した鉄道施設を公団から鉄道事業者に対して譲渡したことに伴い、旧公団の資本金のうち当該鉄道施設に係る政府からの出資金相当額はなかったものとされたため、旧公団の資本金を減少したものです。

(注3) 平成14年度の資本金の減額は、債務等処理法第24条の規定により、平成14年7月1日をもって供用開始した鉄道施設を公団から鉄道事業者に対して譲渡したことに伴い、旧公団の資本金のうち当該鉄道施設に係る政府からの出資金相当額はなかったものとされたため、旧公団の資本金を減少したものです。

### 特例業務勘定

資本金に該当するものではありません。

## 旧運輸施設整備事業団

旧事業団設立以降の資本金残高の推移は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

区 分	会 計 区 分	平 成 11年度末	平 成 12年度末	平 成 13年度末	平 成 14年度末	平 成 15年度末
鉄道勘定	一般会計	100	100	100	100	100
船舶勘定	一般会計	10,270	10,445	10,465	10,465	10,465
	産業投資特別会計	5,300	5,500	5,700	5,900	5,900
	計	15,570	15,945	16,165	16,365	16,365
造船勘定 <sup>(注1)</sup>	一般会計		1,000	1,000	1,000	1,000
	日本政策投資銀行		1,000	1,000	1,000	1,000
	計		2,000	2,000	2,000	2,000
基礎的研究等勘定	一般会計	2,341	2,716	3,101	3,101	3,101
合 計	一般会計	12,711	14,261	14,666	14,666	14,666
	産業投資特別会計	5,300	5,500	5,700	5,900	5,900
	小計(政府出資額)	18,011	19,761	20,366	20,566	20,566
	日本政策投資銀行	-	1,000	1,000	1,000	1,000
	合 計	18,011	20,761	21,366	21,566	21,566

(注1) 一部業務を承継した造船業基盤整備事業協会の年度末資本金残高推移は、平成10年度、11年度ともに7,350百万円であり、平成12年度(4~2月期)は、4,811百万円です。

(注2) 平成15年度末は平成15年9月30日までの期間です。

## 2. 役員状況(平成18年4月1日現在)

役職名	氏名	任期	略歴
理事長	小幡政人	自平成16年11月1日 至平成19年9月30日	昭和43年4月運輸省入省 平成13年7月国土交通事務次官 平成14年7月国土交通省顧問 平成15年3月日本鉄道建設公団副総裁 平成15年10月鉄道・運輸機構副理事長
副理事長	岡崎準	自平成16年11月1日 至平成19年9月30日	昭和43年4月日本鉄道建設公団入社 平成9年3月日本鉄道建設公団新幹線部長 平成11年10月日本鉄道建設公団理事 平成15年10月鉄道・運輸機構理事
理事長代理	酒井敬史	(平成17年8月2日) 自平成17年10月1日 至平成19年9月30日	昭和44年7月株式会社日本興業銀行入社 平成9年6月株式会社日本興業銀行金融法人部長 平成11年4月運輸施設整備事業団理事 平成15年10月鉄道・運輸機構理事
代表理事	馬場耕一	自平成17年10月1日 至平成19年9月30日	昭和48年4月運輸省入省 平成15年1月国土交通省大臣官房審議官 (海事局、港湾局併任) 平成15年7月国土交通省海事局次長 平成16年7月鉄道・運輸機構理事
理事	鈴木朗	(平成15年10月1日) 自平成17年10月1日 至平成19年9月30日	昭和47年4月運輸省入省 平成13年7月国土交通省航空局次長 平成14年7月船員中央労働委員会事務局長 平成15年8月日本鉄道建設公団理事
理事	森田好則	(平成15年10月1日) 自平成17年10月1日 至平成19年9月30日	昭和46年7月大蔵省入省 平成14年7月財務省印刷局長 平成15年4月日本鉄道建設公団理事
理事	土井征一郎	(平成16年6月30日) 自平成17年10月1日 至平成19年9月30日	昭和44年4月石川島播磨重工業株式会社入社 平成15年7月石川島播磨重工業株式会社 理事 物流・鉄構事業本部副本部長
理事	伊藤隆	自平成17年10月1日 至平成19年9月30日	昭和50年4月運輸省入省 平成14年8月海上保安庁第五管区海上保安本部長 平成16年7月防衛庁長官官房審議官
理事	大庭靖雄	(平成17年8月3日) 自平成17年10月1日 至平成19年9月30日	昭和50年4月運輸省入省 平成15年7月国土交通省九州運輸局長 平成16年11月国土交通省大臣官房審議官 (海事局、港湾局併任)
理事	土谷幸彦	(平成16年3月22日) 自平成17年10月1日 至平成19年9月30日	昭和45年4月日本鉄道建設公団入社 平成11年4月日本鉄道建設公団計画部長 平成15年10月鉄道・運輸機構都市再生関係業務推進役
理事	金澤博	(平成16年11月1日) 自平成17年10月1日 至平成19年9月30日	昭和48年4月日本鉄道建設公団入社 平成11年10月日本鉄道建設公団新幹線部長 平成15年10月鉄道・運輸機構鉄道建設本部計画部長
理事	松岡和夫	(平成17年6月1日) 自平成17年10月1日 至平成19年9月30日	昭和47年5月日本国有鉄道入社 平成13年10月日本鉄道建設公団国鉄清算事業本部審議役 平成15年10月鉄道・運輸機構株式処分推進役 平成17年4月鉄道・運輸機構株式処分統括役

役職名	氏名	任期	略歴
監事	国枝英郎	(平成15年10月1日) 自平成17年10月1日 至平成19年9月30日	昭和41年4月警察庁入庁 平成6年11月警察庁九州管区警察局長 平成8年4月財団法人国際交通安全学会専務理事 平成13年11月日本鉄道建設公団監事
監事	渡邊孝至	(平成15年10月1日) 自平成17年10月1日 至平成19年9月30日	昭和46年4月会計検査院入庁 平成11年12月会計検査院第4局長 平成13年1月運輸施設整備事業団監事
監事	金原嘉康	(平成16年6月30日) 自平成17年10月1日 至平成19年9月30日	昭和43年4月松下電器産業株式会社入社 平成16年4月松下電器産業株式会社 パナソニックシステムソリューションズ社 海外システム本部中国プロジェクト担当理事

### 3. コーポレート・ガバナンスの状況

#### (1) 日本政府との関係について

##### 主務大臣等

当機構主務大臣、主務省及び主務省令は、機構法第27条によりそれぞれ、国土交通大臣、国土交通省及び国土交通省令となっております。

##### 独立行政法人評価委員会

通則法第12条により、当機構の業務の実績に関する評価等の事務をつかさどるため、国土交通省に独立行政法人評価委員会が設置されております。

##### 役員の任命・解任

当機構の理事長及び監事は、通則法第20条により、国土交通大臣が任命し、また通則法第23条により、国土交通大臣が解任することができることになっております。

当機構の理事は、通則法第20条により理事長が任命し、また通則法23条により理事長が解任することができることになっておりますが、理事の任命・解任の時は、遅滞なく国土交通大臣に届け出るとともに、これを公表することになっております。

##### 業務方法書

当機構の業務の開始に当たっては、通則法第28条により、業務方法書を作成し、国土交通大臣の認可を受けることになっております。これを変更するときも同様です。

さらに国土交通大臣は、当該認可をしようとするときは、あらかじめ独立行政法人評価委員会の意見を聴くことになっております。

また、当機構は、当該認可を受けたときは、遅滞なく、その業務方法書を公表することになっております。

##### 長期借入金及び債券

当機構は、機構法第19条第1項により、国土交通大臣の認可を受けて、長期借入金をし、または債券を発行することができることになっております。

また、機構法第19条第2項により、国土交通大臣は、当該認可をしようとするときは、あらかじめ独立行政法人評価委員会の意見を聴くことになっております。

#### (2) 「中期目標」「中期計画」「年度計画」について

独立行政法人制度は、「中期目標」や「中期計画」による中期的な管理を行う点に制度上の特徴があります。

## 中期目標

通則法第 29 条により、国土交通大臣は、3 年以上 5 年以下の期間において当機構が達成すべき業務運営に関する目標（「中期目標」）を定め、これを当機構に指示するとともに公表することになっております。これを変更したときも同様です。当機構の現行の中期目標は、平成 15 年 10 月 1 日から平成 20 年 3 月 31 日までの 4 年 6 月間について定められております。国土交通大臣が、中期目標を定め、またはこれを変更しようとするときは、あらかじめ独立行政法人評価委員会の意見を聴くことになっております。

## 中期計画

当機構は、通則法第 30 条により、中期目標に基づき、当該中期目標を達成するための計画（「中期計画」）を作成し、国土交通大臣の認可を受けることとなっております。これを変更しようとするときも同様です。

国土交通大臣は、当該認可をしようとするときは、あらかじめ独立行政法人評価委員会の意見を聴くことになっております。

## 年度計画

当機構は、通則法第 31 条により、毎事業年度の開始前に、中期計画に基づき、当該事業年度の業務運営に関する計画（「年度計画」）を定め、これを国土交通大臣に届け出るとともに、公表することになっております。これを変更したときも同様です。

## **（3）業務実績評価について**

当機構の業務の実績評価は、毎年度の業務の実績について行われる年度ごとの評価と、中期目標間における業務の実績について行われる中期目標ごとの評価の 2 種類があります。

### 各事業年度に係る業務の実績に関する評価

当機構は、通則法第 32 条により、各事業年度における業務の実績について独立行政法人評価委員会の評価を受けることになっております。独立行政法人評価委員会は、当該評価を行ったときは、遅滞なく、当機構及び審議会に対して、その評価の結果を通知しなければならず、この場合において独立行政法人評価委員会は、必要があると認めるときは、当機構に対して業務運営の改善その他の勧告をすることができることになっております。また、独立行政法人評価委員会は、当該通知を行ったときは、遅滞なく、その通知に係る事項を公表することになっております。

審議会は、独立行政法人評価委員会から通知された評価の結果について、必要があると認めるときは、当該評価委員会に対し、意見を述べることができることになっております。

### 中期目標に係る事業報告書

当機構は、通則法第 33 条により、中期目標の期間の終了後 3 月以内に、当該中期目標に係る事業報告書を国土交通大臣に提出するとともに、これを公表することになっております。

### 中期目標に係る業務の実績に関する評価

当機構は、通則法第 34 条により、中期目標の期間における業務の実績について、独立行政法人評価委員会の評価を受けることになっております。独立行政法人評価委員会は、当該評価を行ったときは、遅滞なく当機構及び審議会に対して、その評価結果を通知しなければならず、この場合において、独立行政法人評価委員会は、必要があると認めるときは、当機構に対し、業務運営の改善その他の勧告をすることができることになっております。また、独立行政法人評価委員会は、当該通知を行ったときは、遅滞なく、その通知に係る事項を公表しなければならないことになっております。

審議会は、独立行政法人評価委員会から通知された評価の結果について、必要があると認めるときは、当該評価委員会に対し、意見を述べることができることになっております。

#### **中期目標の期間の終了時の検討**

国土交通大臣は、当機構の中期目標の期間終了時において、独立行政法人評価委員会の意見を聴いたうえで、当機構の業務を継続させる必要性、組織の在り方その他組織及び業務の全般にわたる検討を行い、その結果に基づき、所要の措置を講ずるものとされております。

また、審議会は、当機構の中期目標の期間終了時において、当機構の主要な事務及び事業の改廃に関し、国土交通大臣に勧告することができることになっております。

### **(4) 内部管理等の体制**

#### **役員による運営**

当機構の役員は理事長 1 名、副理事長 1 名、理事長代理 1 名、代表理事 1 名、理事 8 名及び 3 名の監事があります。このうち理事長、副理事長、理事長代理、代表理事及び理事より構成される役員会において当機構の経営及び業務運営に係る重要な個別事項に係る審議を行います。

#### **監事による監査**

監事は当機構の業務を監査します。監事は、監査の結果に基づき、必要があると認めるときは、理事長又は国土交通大臣に意見を提出することができます。

#### **外部監査法人による会計監査**

当機構は、独立行政法人通則法第 39 条の規定により、財務諸表、事業報告書（会計に関する部分に限る。）及び決算報告書について、外部の監査法人による会計監査を受けており、このように監査を受けた財務諸表を作成・公表することで、当機構の会計処理に係る透明性の向上に努めています。

#### **役員報酬について**

当機構が平成 16 年度において役員に支払った報酬額は総額で 229,679 千円です。

## **第5 経理の状況**

### **1. 財務諸表の作成方法について**

当機構の財務諸表は、通則法、機構法、省令、企業会計原則、その他の機構の財務及び会計に関して適用又は準用される法令、業務方法書及び会計規程に準拠して作成されます。

### **2. 当機構の財務について**

#### **(1) 経理の特徴について**

当機構では、機構法第 17 条第 1 項及び債務等処理法第 27 条第 1 項の規定に基づき、以下に係る業務を区分して経理しております。建設勘定、船舶勘定、造船勘定、基礎的研究等勘定、助成勘定、及び特例業務勘定。但し、助成勘定と建設勘定及び特例業務勘定間では、助成金の勘定間繰入れ並びに受入れを行っています。

#### **(2) 財務諸表の作成について**

当機構は、通則法第 38 条第 1 項により、毎事業年度、貸借対照表、損益計算書、利益の処分又は損失の処理に関する書類その他国土交通省令で定める書類及びこれらの附属明細書（以下、「財務諸表」という。）を作成し、当該事業年度の終了後 3 月以内に国土交通大臣に提出し、その承認を受けなければならないとされております。また同条第 3 項により、国土交通大臣は財務諸表を承認しようとするときは、あらかじめ、評価委員会の意見を聴かなければならないとされております。

当機構は、通則法第 39 条により、財務諸表、事業報告書（会計に関する部分に限る。）及び決算報告書について、監事の監査のほか、会計監査人の監査を受けなければならないとされております。なお、同法第 40 条により、会計監査人は、国土交通大臣が選任することとされております。

当機構は、通則法第 38 条第 4 項により、上記の規定による国土交通大臣の承認を受けたときは、遅滞なく、財務諸表を官報に公告し、かつ、財務諸表並びに事業報告書、決算報告書及び監事の意見を記載した書面を、各事務所に備えて置き、国土交通省令で定める期間、一般の閲覧に供しなければならないとされております。

#### **(3) 利益及び損失の処理について**

当機構は、毎事業年度、損益計算において利益を生じたときは、前事業年度から繰り越した損失をうめ、なお残余があるときは、その残余の額は、通則法第 44 条第 1 項若しくは第 3 項の積立金として整理しなければならない（ただし、第 3 項の規定により同項の用途に充てる場合は、この限りではない。）とされております。

当機構は、通則法第 44 条第 2 項により、毎事業年度、損益計算において損失を生じたときは、通則法第 44 条第 1 項による積立金を減額して整理し、なお不足があるときは、その不足額は、繰越欠損金として整理しなければならないとされております。

#### **(4) 連結財務諸表について**

当機構は、法人単位の連結財務諸表及び一定の勘定について連結財務諸表を作成しており、監事及び会計監査人の監査を受けております。

### **3. 監査証明について**

当機構の財務諸表は、証券取引法第 193 条の 2 の規定の適用がないため、同条に基づく公認会計士又は監査法人による監査証明は受けておりません。

### **4. 財務諸表(企業会計原則準拠)等について**

「法人情報の部平成 16 年度別冊（財務諸表）」をご参照ください。

(参考) 民間の会計基準との主な相違は次のとおりです。

区 分	独立行政法人会計基準等	民間の会計基準
退職給付引当金	相違点は無し	「退職給付に係る会計基準」、「同注解」及び「退職給付会計に関する実務指針」に基づく会計処理による。
賞与引当金	相違点は無し	翌事業年度に支給される賞与であって、当期の勤務に係る部分について計上する。
法令に基づく引当金等	相違点は無し	法律等に基づいて要請されたものを計上している。
特定の償却資産の減価に係る会計処理	「独立行政法人が保有する償却資産のうち、その減価に対応すべき収益の獲得が予定されないものとして特定された資産については、当該資産の減価償却相当額は、損益計算書の費用には計上せず、資本剰余金を減額するものとする。」とされている。	償却資産の減価償却相当額は、損益計算上の費用に計上する。

## 第6 法人の参考情報

平成15年10月 1日  
(変更)平成17年 7月27日  
(変更)平成18年 3月30日

### 独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構 中期目標

国土交通大臣は、独立行政法人通則法（平成11年法律第103号）第29条第1項の規定に基づき、独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構（以下「機構」という。）が達成すべき業務運営に関する目標（以下「中期目標」という。）を定める。

はじめに

（機構の目的）

機構は、鉄道の建設や、鉄道事業者、海上運送事業者などによる運輸施設の整備を促進するための助成などの支援を総合的かつ効率的に行うことを通じて、輸送に対する国民の様々な需要の高度化、多様化などに的確に対応した大量輸送機関を基幹とする輸送体系の確立とこれによる地域の振興と大都市の機能の維持・増進を図るとともに、運輸技術に関する基礎的研究を行うことにより、陸上運送、海上運送、航空運送の円滑化を図り、国民経済の健全な発展と国民生活の向上に寄与する目的を有している。

（本中期目標期間中の業務運営の基本方針）

機構は、過去にあったものを含め5法人の業務を承継した法人であるという経緯に鑑み、組織の縦割りを排し、業務の統合のメリットが生かされるような組織運営、業務展開を図る。

業務運営に当たっては、公共性、透明性及び自主性を備え、業務をより適正かつ効率的に行うという独立行政法人の趣旨を十分に踏まえつつ、本中期目標に従って弾力的、効率的で透明性の高い運営を確保するものとする。

#### 1．中期目標の期間

平成15年10月1日から平成20年3月31日までの4年6月間とする。

#### 2．業務運営の効率化に関する事項

##### (1) 総括的業務

組織については、法人の長の責任のもと、業務の統合のメリットを生かし、陸上運送、海上運送及び航空運送に対する国民の需要の高度化、多様化等に的確に対応できる組織体制とする。

業務運営に当たっては、法人の自主性、自律性をもって業務を遂行するとともに、法人の経営努力により、効率性の高い業務運営を図る。一般管理費について、中期目標期間の最後の事業年度において、特殊法人時の最終年度（平成14年度）比で13%程度に相当する額を削減する。さらに人件費（退職手当等を除く。）については、「行政改革の重要方針」（平成17年12月24日閣議決定）を踏まえ、平成18年度から平成22年度までの5年間に国家公務員に準じた人件費削減の取組を行うとともに、国家公務員の給与構造改革を踏まえた給与体系の見直しを進める。また、事業費について、中期目標期間の最後の事業年度において、特殊法人

時の最終年度（平成14年度）比で15%程度に相当する額を削減する。

(2) 鉄道建設業務

鉄道建設コスト縮減

鉄道建設コストの縮減については、国土交通省が策定した公共事業コスト構造改革の数値目標の考え方に従い、平成15年度から5年間の対象期間中に、平成14年度と比較して、15%以上の総合的なコスト縮減を達成する。

鉄道施設の貸付・譲渡業務

貸付料及び譲渡代金を通じた調達資金の確実な回収に当たっては、中期目標期間中において、毎年度設定される貸付料及び譲渡代金の回収計画額に対し、100%の回収達成を図る。

用地業務

用地取得業務については、各事業の完成予定を確実に達成できるよう、毎年度工事工程等を勘案した取得計画を策定し、当該計画の達成を図る。

資産処分等業務

残存登記等のある未整理資産については、整理工程表を策定し、毎年度、その進捗状況を明確にするとともに、当該整理工程表の中期目標の期末における達成を図る。

外部委託の推進

用地取得、現場業務、施工管理業務など業務全般について、事業費等の削減に資する外部委託が可能な業務を洗い出し、当該事業の外部委託を推進する。

(3) 船舶共有建造業務

船舶債権回収について、債権回収のノウハウのある外部の人材の活用等効率的な実施を図る。

(4) 造船業構造転換業務

造船業構造転換業務の効率的執行を図り、造船所跡地等に係る譲渡用資産管理費の抑制を図る。

(5) 国鉄清算業務

株式、土地の処分の進捗状況に応じた業務実施体制の段階的縮小を図る。

3. 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

(1) 鉄道建設業務

良質な鉄道を経済的に安全にかつ所定の工期内に建設することが重要な目的であることを認識するとともに、入札及び契約の適正化、技術開発の推進、技術力の向上等を図りつつ、新幹線、都市鉄道線、民鉄線の各々について、完成予定を達成できるよう、着実な進捗を図る。

投資効果の向上

予定及び実施中の事業については、その投資効果を高めるため、社会経済情勢の変化等に応じて、当初予定されていた事業内容の見直しを行う。

入札及び契約の適正化の推進

「公共工事の入札及び契約の適正化の促進に関する法律（平成12年法律第127号）」に基づき、より一

層の入札及び契約の適正化を推進する。

関係機関等との連携

鉄道事業者、地方公共団体等の関係機関との緊密な連携を図る。

技術開発等

良質な鉄道を経済的に安全にかつ所定の工期内に建設するために、一層高度な技術開発を図るとともに、研修等を通じて職員の資質の向上を図る。

受託事業等

鉄道建設分野の総合的技術力、計画から工事まで一貫して整備を推進する豊富な経験を活かし、良質かつ経済的な鉄道建設業務を提供することにより広く社会に貢献していく観点から、受託事業を推進するとともに、都市鉄道利便増進事業については、整備主体としての立場から適切に取り組む。

工事関係事故防止の推進

鉄道建設工事に当たっては、工事関係事故防止を目指し、毎年度具体的な重点実施項目を定め、事故防止活動を推進する。

## (2) 船舶共有建造業務

船舶共有建造業務を通じた国内海運政策への寄与

内航海運活性化に資する物流高度化船舶の建造を促進するとともに、政策効果のより高い船舶の建造を推進する。

船舶共有建造に係る申請手続の合理化

ア 事業者の利便性向上に資するよう、共有建造申請に係る書類の簡素化を図るとともに、申請書類の電子化を推進する。

イ 審査の迅速化に資するよう、共有建造申請から建造内定までの標準処理期間を設定するとともに、適正な建造審査を推進する。

## (3) 鉄道助成業務

鉄道関係業務の資金の移動について、説明責任の履行及び透明性の確保を図り、新幹線鉄道の整備に対する円滑な資金繰入を図るとともに、地域振興に資する幹線鉄道の活性化、都市機能の向上に資する地下鉄等の都市鉄道の整備、地方鉄道の安全性の確保・活性化方策等政策的意義が高い鉄道整備に対する円滑な助成を図る。

説明責任の履行及び透明性の確保等

鉄道助成業務の説明責任を果たすとともに、透明性の確保等を次のとおり推進する。

ア 鉄道関係業務の資金の移動（勘定間繰入・繰戻）について、基準の作成、公表等を行う。

イ 法令及び国の定める基準に従った補助金交付等の適正な執行、全事業者に対する補助金等審査、審査マニュアルの整備、標準処理期間の設定等を実施する。

ウ 補助金交付等について、第三者機関による審査・評価体制を整備する。

エ 新幹線譲渡代金、無利子貸付資金等について、確実な回収を図る。

オ 約定に沿った償還による独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構法（平成14年法律第180号）により承継する既設四新幹線に係る債務等の確実な縮減を図る。

移転登記業務の着実かつ効率的な実施

移転登記業務を着実かつ効率的に実施し、可能な限り早期の完了を図る。

(4) 技術支援、調査研究開発、国際協力等業務

業務の統合のメリットを活かし、総合的な技術力を活用した技術支援、調査研究開発、国際協力等の業務を積極的に推進する。

鉄道分野の技術力、調査能力の総合的活用

鉄道分野の技術力、調査能力を広く総合的に活用し、地方公共団体、交通事業者に対する支援を行うとともに、鉄道に係る技術開発の成果の積極的な公表を図る。

船舶建造分野の技術力の活用

ア 物流効率化、環境対策及び少子高齢化対策等政策課題に対応した船舶の建造を促進するため、技術調査のテーマ設定及び実施を行い、技術支援に係るノウハウの形成、蓄積を図る。

イ 技術支援に係る研修の実施、外部技術者との人事交流等により、技術支援に係るノウハウの蓄積を図り、当該ノウハウを活かした技術支援マニュアルの策定を行う。

高度船舶技術の研究開発支援の推進

ア 高度船舶技術の研究開発支援テーマの重点化、高度化

中期目標期間中における高度船舶技術に係る支援に当たっては、原則として環境保全対策等政策目的に適合し実証、実用化に至ることを念頭においたテーマとするとともに、研究開発支援テーマの高度化を図る。

イ 高度船舶技術の研究開発支援制度利用者の利便性向上

研究開発支援制度の詳細について広く公開するとともに、研究開発者等の支援制度利用者の負担軽減を図るため、電子ファイルにより提出可能な書類の割合を高める。

ウ 高度船舶技術の研究開発支援に係る客観性、透明性の確保

研究開発支援テーマの選考・評価等に際し、客観性及び透明性の確保を図るとともに、その結果を事業に反映させる仕組みを構築する。

助成金交付申請受付から国への補助金交付申請までの標準処理期間を定めるとともに、研究開発支援テーマ、支援先、支援研究成果について公開する。

社会のニーズに沿った基礎的研究の推進

科学技術基本計画、総合科学技術会議の意見具申等の国の科学技術政策に則り、公募方式による競争的環境において、運輸技術に関する社会のニーズに的確に対応する基本目標の達成に資する基礎的研究を積極的に推進する。

ア 運輸技術に対する社会ニーズの総合的な検討体制の構築

基礎的研究の具体的な研究募集テーマの選定や資金の配分に当たっては、社会ニーズに的確に対応すべく総合的に検討する。

イ 競争的資金制度の適切な運用

競争的資金の効果を最大限に発揮させるために必要となる制度の柔軟な運用を図る。

また、若手研究者育成の観点から、研究経歴・業績ではなく、研究内容に重点を置いた制度の運用を行う。

ウ 公正で透明性の高い評価の実施

第三者による評価の実施や評価要領の策定により、公正さ、透明性を確保するとともに、その結果の資金

の配分への反映や研究成果の波及効果等の把握を図る。

これらを実施するために、研究経験者が審査及び評価を責任をもって遂行する体制について、発足段階において高い地位で統括する研究経歴のある者を配置した上で、平成17年度までに構築する。

#### エ 研究成果の普及、活用促進

研究成果の普及、活用促進を図るため、研究成果発表会等の開催、特許出願、外部への研究成果発表、ホームページの充実・活用等を積極的に推進する。

#### (5) 造船業構造転換業務

旧造船業基盤整備事業協会法（昭和53年法律第103号）第29条第1項第2号～第4号の規定に基づき、資産処分の円滑な実施を進める。

#### (6) 国鉄清算業務

日本国有鉄道清算事業団の債務等の処理に関する法律（平成10年法律第136号）第13条に基づき、年金の給付に要する費用等の支払の適切な執行、資産処分の円滑な実施等を進める。

年金費用等の支払の法令に則った適正な執行

旧国鉄職員の年金の給付に要する費用等について、円滑かつ確実に支払を実施する。

株式処分の円滑な実施

既上場のJR株式会社については、株式市場の状況、経済の動向、経済財政政策との整合性等にも留意しつつ、適切に処分する。なお、未上場のJR株式会社については、各社の今後の経営状況等を見極めつつ、適切な処分方法の検討を進める。

土地処分の円滑な実施

土地処分については、平成10年2月の閣議決定を踏まえ、平成15年度末を目途に終了させるべく、用地売却の促進など事業の更なる効率化、適正化を図る。

なお、特別な事情により平成15年度までに処分が終了しなかった土地については、あらゆる手法を駆使し全力を挙げて可能な限り早期の処分を図ることとし、処分に地方公共団体との調整を要するもの等を除き、中期目標期間終了時までにはすべて終了する。

また、毎年度、土地処分の見通しを示し、年度終了時に進捗状況をレビューする。当該レビューの結果を次年度以降の業務に反映する。

### 4. 財務内容の改善に関する事項

#### (1) 総括的業務

資金調達にあたっては、資金調達コストの抑制を図るとともに、毎年度の資金計画を策定し、中期目標期間後の抑制効果を適切な指標により検証する。

また、技術支援等法人の総合力を発揮した受託業務の展開により自己収入の確保を図る。

#### (2) 船舶共有建造業務

適正な事業金利の設定

収支改善に資するよう適正な事業金利を設定する。

未収金の回収促進

平成28年度までのできる限り早い時期に未収金の処理を終了するため、中期目標期間における未収発生率を8.2%以下とするとともに、中期目標終了時に未収金残高を270億円以下とする。

繰越欠損金の適正な処理

収益改善、経費節減等に関する具体的な計画を策定の上、繰越欠損金の減少に向け、当該計画を着実に実行するとともに、事前に法人が策定した上記の計画に基づき、中期目標期間内における繰越欠損金の処理を着実かつ適正に行う。

(3) 既に廃止された改造融資業務等の適正な処理

既に廃止された改造融資業務及び債務保証業務について、貸付金等の回収を適切に行う。

(4) 造船業構造転換業務

造船業構造転換納付金の徴収を適切に行う。

(5) 内航海運活性化融資業務

貸付金の回収を適切に行う。